Сергей Крапивин, Илья Курков



Минский ГУМ

История и современность

Сергей Крапивин
Илья Курков

Минский ГУМ

История и современность

Минск
2001

Художник Игорь Щегельский

ISBN

Минск
2001

ПРЕДИСЛОВИЕ

Минск — город древний, с очень богатым прошлым. Столетиями он служит перекрестком исторических событий и людских судеб, важных торгово-экономических путей.

Казалось бы, такому многообразию должна соответствовать солидная библиография трудов о самых разных сторонах городской жизни. Например, о быте минчан минувших столетий, их привычках, нравах — сколько зарабатывали, как воспитывали детей, во что одевались и чем питались. Интересно, не правда ли?..

Увы, таких книг, написанных на основе архивных документов и личных воспоминаний, совсем немного.

Одна из причин — традиционность подходов к прошлому. Гимназисты в свое время зубрили имена монархов, даты начала сражений и подписания мирных договоров. Школьники после них — те же имена плюс даты пуска гигантов индустрии да очередных партийных пленумов и съездов. И только современная историческая наука, авторы популярных исследований начинают поворачиваться лицом к «обыкновенному человеку» прошлого.

Жизнь его, оказывается, значима, содержательна и интересна. Правда, исследования на таком «микроуровне» проводить намного труднее, чем чертить глобальные схемы. И в этом, как видно, другая причина скромного количества отечественной литературы, воссоздающей обыденность «давно минувших дней».

А ведь быт, несмотря на свою «низменность», достоин самого пристального внимания. Он — среда обитания человека в любую эпоху. Разве биолог сможет изучать морских обитателей самих по себе, не зная ничего о воде, ее свойствах? Так и в истории.

Безусловно, невозможно в одной работе охватить все многообразие городской жизни даже на коротком отрезке времени. Поэтому, думается, были правы авторы книги «Минский ГУМ. История и современность» журналист Сергей Крапивин и историк-археограф Илья Курков, когда взяли в качестве темы исследования один из наименее известных аспектов истории нашей столицы. Теперь многие, надеюсь, поймут, что Минск действительно — «город торговый».

Хорошо, что авторы не пошли по проторенной дороге, не пустились в рассуждения о пользе магазинов вообще, не утонули в ведомственной статистике. Они вооружились своеобразным увеличительным стеклом и постарались на основе архивных документов и живых свидетельств рассмотреть эпоху — XX столетие — сквозь призму одного торгового предприятия — Минского государственного универсального магазина.

Благодаря этому, полагаю, достигнут важный «стереоэффект», когда за событиями, известными со школьной скамьи: войнами, революциями, индустриальным строительством, — мы вдруг замечаем отдельных, живых людей. В книге это — продавцы и покупатели, а не абстрактные «народные массы».

Доктор исторических наук
Захар ШИБЕКО



Глава первая
Минск — город торговый

— У главного перекрестка белорусской столицы. — Историко-географическое местоописание Минского ГУМа. — Ретроспектива состояния торговли. — Доходы горожан и цены на товары и услуги. — Дореволюционные универсальные магазины как предтечи ГУМа.

Остановимся на столичном перекрестке проспекта Франциска Скорины и улицы Ленина, где в 1951 году было выстроено здание Минского ГУМа — заметный памятник архитектуры советского периода. Попробуем отсюда совершить путешествие во времени. Перекресток этот чрезвычайно замечательный. Менялись названия образующих его улиц, однако остается после всех переименований главное: едва ли отыщется в белорусской столице скрещение путей, которое было бы «центральнее» нашего.

Хроника старого Минска
Пожалуйте за яствами. Минский купец Николай Морозов извещает о получении к празднику нового транспорта целебного вина Сен-Рафаэль, а также в большом количестве крымских вин. Из Астрахани — рыбные товары: икра, семга, малосольная осетрина, севрюга. В запасе много свежих киевских мармеладов, пастилы и шоколадных конфет.

«Минский листок», 1896

Здесь — символическое пересечение векторов людских потоков. С запада на восток протянулся великий Варшавско-Брестско-Московский шлях. А с севера на юг, по направлению пути «из варяг в греки», идет дорога в сердце Минска — Верхний Город и открывается спуск к Свислочи. Десятки и сотни языков, многие миллионы людей сталкивались на этом месте.

С конца XIX века в окрестностях нашего перекрестка сосредоточивалась розничная и оптовая торговля губернского Минска. Но рассказ о предыстории ГУМа невозможен без краткого объяснения того, как был проложен когда-то нынешний проспект Франциска Скорины — главная улица Минска.

«Широким проспектом шагаю» — этими словами начинается самая известная песня о нашем городе-герое. И, оказывается, шагаем мы по проспекту уже ровно 200 лет! Да, в год, когда универмаг отметил 50-летие своего нынешнего здания, исполнилось и два века главной столичной улице.

События начались в 1800 году, когда был принят первый, отмеченный в истории Минска, градостроительный план. Зиму 1800–1801 годов губернатор Захарий Корнеев провел в согласованиях и утверждениях работ, а как только сошел снег, на земляные валы в юго-восточной части города вышли солдаты-саперы.

Сегодня это нелегко представить, но в XV–XVIII веках на месте центральной части проспекта Скорины находились городские укрепления. Вал с бастионами начинался на севере от болота за так называемым Татарским концом, с запада он ограничивал территорию современных улиц Освобождения, Витебской, Немиги,

Связь с заграницей. В последние годы транспортное движение пассажиров и грузов значительно повысилось на Московско-Брестской железной дороге благодаря скорым поездам, устроенным между Москвой и заграничными городами Берлином и Веной через Минск. В Москву по этой дороге через Минск идут металлические изделия, химические товары, различные сорта пряжи, ткани и пр.

«Россия. Полное географическое описание нашего Отечества», 1905

Ресторан „ФРИЦ“
послѣ полнаго возстановленія и ремонта
открыт,
Билліарды,-Кабинеты

Происшествия. Курьезный случай имел место в день Нового года в самом центре города в 5 часов вечера, когда улицы были переполнены гуляющими. При повороте конки с угла Губернаторской на Захарьевскую улицу (угол современного здания ГУМа. — *Авт.*) одна из лошадей вследствие сильного напряжения оторвалась от вагона конки, прошибла окно в ресторане Фрица и продвинула через окно переднюю часть тела. Курьез окончился довольно сильным поражением лошади осколками стекла. Случай этот назидателен для коночных кучеров, которым не следовало бы чересчур круто погонять при повороте.

«Минский листок», 1902

затем шел по трассе улицы Городской Вал и проспекту, пересекал улицу Янки Купалы, спускался к реке и за ней огибал Троицкое предместье.

Новая улица замысливалась как магистраль в обход старой части города — района Замчища и нынешней площади Свободы. Того требовала военно-политическая обстановка. В 1793 году центральная часть Беларуси вместе с Минском вошла в состав Российской империи. Было образовано Минское местничество, через три года преобразованное в губернию. Город лежал на тракте Варшава — Брест — Москва, движение по которому усиливалось год от года. Мчались фельдъегерские тройки, тянулись военные и купеческие обозы, маршировали колонны войск.

А ну-ка, попробуйте пустить гренадерский полк сквозь строй винных и съестных лавок Немиги или улицы Койдановской! «Потери» неизбежно понесет и город, и само войско — солдаты надолго увязнут в скопище строений Старого города. Поэтому в «идею» новой улицы было навеки заложено быстрое прямолинейное движение вдоль вектора восток — запад. Первое свое название — Захарьевская — улица получила по имени губернатора.

Теоретически, Захарьевская могла быть проложена не южнее, а севернее Старого города. И тогда спустя 200 лет мы имели бы совсем иную схему Минска. Условно говоря, площадь Независимости находилась бы где-нибудь в районе нынешней гостиницы «Юбилейная». Однако же земляные укрепления были поначалу срыты именно в южной части, и трасса новой улицы длиной 5 верст пролегла за Комаровское болото.

И вот у этого перекрестка, где печатала шаг и шаркала подошвами, грохотала ржавыми военными колесами и бесшумно проносилась на дутых шинах многоликая История, на этом месте сегодня стоит здание главного магазина Республики Беларусь — Минского ГУМа.

То пространство, которое занимает ГУМ, было сто лет назад бойким торгово-деловым местом. В начале XX века в этой точке пересечения улиц Захарьевской и Губернаторской (Ленина) находилось домовладение Соси Боруховны Румер с гостиницей «Старо-Берлин» (19 номеров), рестораном «Фриц», магазином хозяйственных товаров А. И. Кагана и аптекой С. С. Гутовского. В магазине Кагана можно было купить посуду, ножи, вилки, керосиновые и спиртовые кухни (горелки), ванны, умывальники, самовары (баки) для белья. При магазине работала мастерская, в которой выполнялись заказы на металлические изделия, лудились и никелировались самовары и другие хозяйственные предметы, чинились лампы и горелки.

На месте левого крыла ГУМа (Захарьевская, 73, домовладение Людвига Николаевича Стабровского) была механическая мастерская А. З. Богданова, которая ремонтировала пишущие и швейные машинки, велосипеды, граммофоны, синематографические аппараты, арифмометры, а также выдавала велосипеды и иную технику напрокат. За углом, на улице Гу-

Афиша. В Минском обществе любителей изящных искусств в четверг, 6 января, состоится костюмированный вечер. Начало в 10 часов вечера. За изящные и идейные костюмы будут выданы премии. Для дам: золотые, эмалированные, с бриллиантиками часы; золотое кольцо с хризопразом и альматином; золотое кольцо с хризопразом. Для мужчин: золотые манжетные запонки с цепочками и хризопразами; перстень золотой с аметистом.

«Северо-Западный край», 1905



Перекресток улицы Советской (проспект Франциска Скорины) и Ленинской (Ленина). Постройки дореволюционного времени. На углу слева сегодня стоит здание Национального банка, а на месте дома напротив (с отворенными окнами) находится ГУМ. 1930-е годы.

бернаторской — там, где, примерно, сегодня транспортная проходная ГУМа — находился «гранд электро-театр» (кинотеатр) «Модерн».

Далее обходим перекресток Захарьевской и Губернаторской по часовой стрелке. На месте здания с закусочной «Макдональдс» (точнее — на месте автостоянки перед ним, поскольку в ту пору уличное пространство было более узким) стоял трехэтажный дом, который принадлежал известнейшему в городе семейству промышленников Раковщиков — основателей нынешнего минского винно-водочного завода «Кристалл». В здании помещался открытый еще в 1881 году ренсковый (винный) погреб и гастрономический и рыбный магазин Я. И. Гоушки (бывший Ф. М. Староневича). В продаже имелся широкий выбор русских и заграничных вин, коньяков, продавались консервы, томаты, сыры, свежая, копченая и соленая рыба: балык, двинские сельди, лососина, осетрина, угри, икра... В доме Раковщиков в начале XX века разместился первый в городе кинематограф Штремера. На месте универсама «Центральный» находился магазин С. Хабровского — оружие, оптика, электротехника.

Далее по кругу: на том месте, где сегодня памятник летчику Грицевцу и спуск в подземный переход у здания с рестораном «Іспанскі куток», был угол ограды сада Минской мужской правительственной гимназии. Возле него находилась стоянка извозчиков.

На углу, где теперь Национальный банк Республики Беларусь, стояла трехэтажная гостиница «Ново-Московская» (30 номе-

Синдикаты. Минские торговцы все чаще организуют союзы (синдикаты), чтобы не конкурировать друг с другом и чтобы цены на все товары держались высокие. В последнее время открылись в Минске синдикаты торговцев лесом, пивоваров и другие. А теперь минские торговцы солью объединились в союз с петербургскими и саратовскими и уже успели намного увеличить цену на соль.

«Наша Ніва», 1908



Улица Захарьевская в дореволюционном Минске. Гостиница «Одесса» и за ней — здание Польского банка (с куполом), в котором в 1934 году первоначально разместился ГУМ. Приблизительно на этом месте — на углу проспекта Франциска Скорины и улицы Комсомольской — сегодня находится Центральный книжный магазин.

Отобрано за границей. Новость! Карманные печки! Вечная свеча при горении в течение 5 часов сгорает на 1 копейку. Карманные печки для дам отапливаются угольными патронами — 5 часов горения только 3 копейки.
Самобрейки, вполне безопасные бритвы. Ножи, ножницы, настоящие золингенские.
Фотографические аппараты новейших конструкций, лично выбранные за границей. Пленки, пластинки, фотобумага всех сортов. Фотографические принадлежности.
Спиртовые горелки, кухни в большом выборе.
Граммофоны в огромном выборе по весьма доступным ценам. Ноты с огромной скидкой.
Стереоскопы с видами от 75 коп. Готовальни Рифлера всемирно известные. Оптические хирургические изделия.
Только у оптика-механика Иосифа Натуса. Фирма существует с 1834 г. Высылает товары наложенным платежом. Минск, телефон № 250.

Памятная книжка Минской губернии на 1907 г.

ров, домовладение Ильи Мельцера) с рестораном и кондитерской «Константинопольская» в первом этаже. По соседству на том же пространстве Нацбанка была типография Бермонта. До 1905 года тут помещалась редакция газеты «Северо-Западный край», а в 1910—1915 годах — редакция журнала «Минские врачебные известия».

Читателю, путешествующему во времени, остается взглянуть под ноги. На тротуарах замечательная фигурная плитка (клинкер), — которой гордилась городская управа, а проезжая часть с отчетливой выпуклостью посредине вымощена калиброванным булыжником. Разделяющая их ровная водосточная канавка, называемая ренштоком (ливневой канализации еще не имелось), также облицована камнем.

А теперь прогуляемся вдоль витрин и рыночных рядов губернского Минска, заглянем в кухни и кладовые городских жителей. Но прежде стоит выяснить самое главное, касающееся их доходов.

В 1913 году в Минске проживало 106,7

Городской экспорт. Из Минска в год вывозится: 39.000 пудов выделанного кожевенного товара, 32.000 пудов обоев, 169.000 пудов дрожжей, 151.000 пудов пива, 151.000 пудов мыла, 117.000 пудов стеклянных изделий, 72.000 пудов патоки, 53.000 пудов табаку.

«Минские ежедневные ведомости», 1912

тысячи человек. Примечательно то, что успел сформироваться довольно значительный средний класс — более 40 процентов минчан (в целом по городам Российской империи этот показатель был ниже — 36 процентов). Отправные координаты в оценке доходов берем традиционные: хлеб, золото, спирт, средняя зарплата, жилье.

В 1912 году фунт золота в Российской империи стоил 525 рублей. Ржаной хлеб в минских булочных продавался по цене полторы копейки за фунт. Ведро сорокаградусного хлебного спирта стоило 96 копеек. Среднемесячная зарплата рабочего согласно Государственной росписи доходов и расходов империи на 1912 год составляла 20,33 рубля.

Популярный исторический справочник приводит сведения. В 1913 году на среднемесячную зарплату рабочего в Российской империи можно было купить: хлеба — 333 кг, мяса — 53 кг, масла — 21 кг, сахара — 83 кг. Но говорить о пролетариате «вообще» в губернском центре смысла не имеет. Отличие между сезонником-землекопом и машинистом электрической станции было в том, что первый едва зарабатывал в день полтинник и носил опорки, а другой за своей каждодневной золотой пятеркой шел в пиджачной паре и котелке.

Как пример возьмем педагогов средней школы (высших учебных заведений в дореволюционном Минске не имелось). Сергей Васильевич Преображенский, действительный статский советник, директорствовал в мужской гимназии — той, что стояла по диагонали через перекресток от места нынешнего ГУМа — весьма долгое время. Жалованья в 1912 году он со всеми надбавками получил 3 800 рублей. К сему — казенная квартира с отоплением и освещением, упряжной выезд с кучером.

Однако учтем, что директор тогдашней средней школы был фигурой весьма значительной — статский генерал. Но вот рядовой его подчиненный — учитель словесности Николай Иванович Заседателев. Об этой личности нам кое-что известно: вечный борец с начальством и любитель опрокинуть рюмку в ущерб службе. Годового жалованья нарушитель трудовой дисциплины и политически не вполне благонадежный педагог Заседателев имел 2 750 рублей, или 230 рублей в месяц.

А вот цены перед Первой мировой войной.

За фунт: говядина — 12–20 копеек, масло коровье — 40 к., сахар — 9 к., кофе — 86 к., чай — полтора рубля.

Цены за пуд (в рублях): соль — 0,07, мука пшеничная — 1,65, мед — 8, рыба копченая — 8, капуста квашеная — 3, керосин — 1,5.

Ведро хлебного кваса — 30 к. Пиво «Венское» — 1 р. 24 к. за ведро.

Кварта молока — 6 к. Винный уксус — 17 к. бутылка.

Простые яловые сапоги — 3 р. Ботинки — 3 р. Драповое пальто — 15 р.

Карманные часы в стальном корпусе — 6–10 р. Электролампочка — 40 к.

Аршин простого льняного полотна — 17 к., тонкого — 55 к., шелковой ткани — 1 р.

Рабочая лошадь — 50–70 р. Офицерская лошадь — от 100 р.

Автомобиль марки «Ford T» — 2 500 р. На своей родине в Северо-Американских Соединенных Штатах эта знаменитая модель, ласково прозванная «Лиззи», стоила 260 долларов (в 1913 г. 1 доллар был равен 1 р. 94 к., или в 100 рублях — 51 доллар 45 центов), но, как говорится, за морем телушка — полушка... Специализированного автосалона в Минске не имелось, но через универсальный магазин А. М. Левина машину можно было выписать (даже вместе с механиком-инструктором) из Риги, Петербурга или Москвы.

Технические предметы обихода были недешевы. В магазине Г. Б. Рубенчика на

Военные заказы. В данное время в Минске лавочным отделом Западного фронта организованы: три пекарни для выпечки баранок, булок и сухарей в общей сложности до 300 пудов в день; мастерская по набивке папирос, в которой ежедневно изготовляется полмиллиона папирос; конвертная мастерская, где изготовляется 60 000 конвертов в день.

«Вестник Комитета Западного фронта», 1916

МАГАЗИНЪ
А.М. ЛЕВИНА
МИНСКЪ, ГУБЕРНАТОРСК. УЛ ПРИ ЕВРОПЕЙСК ГОСТИН.
НАИБОЛЬШІЙ
СКЛАДЪ ТОВАРОВЪ
ЛУЧШАГО КАЧЕСТВА
ЦѢНЫ БЕЗЪ ЗАПРОСА
И ВОЗМОЖНО НИЗКІЯ.
Телефонъ № 600.



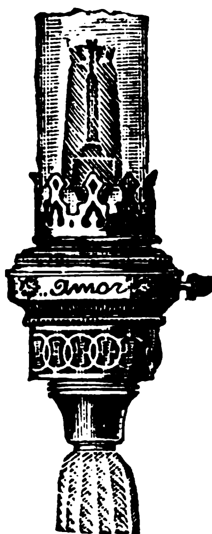
НОВОСТЬ
ДУХИ
FÉE CAPRICE
КАПРИЗЪ ФЕИ
ГУСТАВЪ ЛОЗЕ
ЦѢНЫ:
4р. 50к. 7р 50к. 17р. 50к фл

Реклама бытовых товаров в Минске начала XX века.

ГОТОВЫЙ ПИДЖАКЪ ЗА 2 РУБЛЯ

очень прочный и теплый пиджакъ. Цвѣта: т.-сѣр., темн.-синяго и табачн. Высшаго сорта 2 р. 50 к., самаго высшаго сорта 3 р. 50 к. Высылается налож. платежомъ безъ задатка. Пересылка 50 к. При выпискѣ 3-хъ и болѣе пиджаковъ пересылка на нашъ счетъ. Не понравится—возвращаемъ деньги Адр.: ЛОДЗЬ, почт. ящ. № 129 фабрикѣ **Ш. Розенталь.**

СПИРТОВЫЯ ГОРѢЛКИ



АМОРЪ.

Modèle de lux.

ДАЮТЪ ПРІЯТНЫЙ БѢЛЫЙ, СИЛЬНЫЙ СВѢТЪ,

ПОДХОДЯТЪ КО ВСѢМЪ ИМѢЮЩИМСЯ ЛАМПАМЪ,

НЕ ТРЕБУЮТЪ УХОДА,

БЕЗОПАСНЫ,

ГОРЯТЪ БЕЗЪ КОПОТИ И БЕЗЪ ЗАПАХА.

Сила свѣта.	Стоимость горѣнія.	ЦѢНА.
60 свѣч.	$1\frac{1}{2}$ к. въ часъ.	Р. 3.40.
30 „	$\frac{3}{4}$ к. „ „	„ 3.—

ОТДѢЛЪ ТЕХНИЧЕСКАГО ПРИМѢНЕНІЯ СПИРТА

при Россійскомъ О-вѣ ВИНОКУРЕННЫХЪ ЗАВОДЧИКОВЪ.

АМЕРИКАНСКІЙ БРИТВЕННЫЙ АППАРАТЪ „GILLETTE"

(ЖИЛЛЕТЪ)

Покупайте только **настоящіе** бритвенные аппараты **„Gillette"**, имѣющіе **СОГНУТОЕ лезвіе;** только это даетъ возможность бриться особенно быстро и хорошо. Мы предостерегаемъ отъ покупки плохихъ поддѣлокъ.

„GILLETTE" ЕДИНСТВЕН. АППАРАТЪ съ СОГНУТЫМЪ ЛЕЗВІЕМЪ.

ПРОДАЕТСЯ ВО ВСѢХЪ ПЕРВОКЛАССНЫХЪ МАГАЗИНАХЪ.

Цѣна 10 руб. за 1 аппаратъ съ 12 двойными лезвіями.

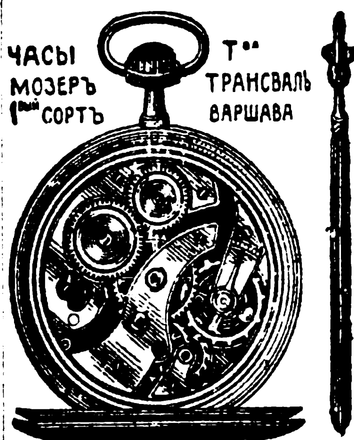
GILLETTE SAFETY RAZOR LTD. LONDON, BOSTON U. S. A.

Главный представитель для Россіи:

Рихардъ Гардеръ и К°. Гамбургъ, 14.

Представитель для С.-Петербурга: **Робертъ Ромпе**, Стремянная, № 8.

Представитель для Москвы: **Торг. Д. Спандиковъ и Маціонъ**, Театральная пл., д. „Метрополь".



Часы „МОЗЕРЪ"

За 2 руб. 70 коп.

Часы мужскіе извѣстной фабрики **„Мозеръ"** очень модныю и плоскіе, толщина часовъ не болѣе серебр. рубля, изъ настоящ. черно-ворон. стали, открытые, ходъ на 15 камняхъ, заводъ головкой разъ въ 36 час., съ фантазійн. металлическ. циферобл., съ ручательств. за вѣрность хода на 5 лѣтъ, **только за 2 р. 70 к., 2-е—5 р.** Такіе же, безусловно вѣрн. ходъ, **анкерные** на 23 камняхъ—**3 р. 75 к., 2-е—7 р.** Глухіе такіе же часы съ 3-мя крышк. на 1 р. дороже. Прошу довѣриться. товаръ доброкач., высыл. налож. плат. по личн. усмотрѣнію управляющ. скл Адрес.: **Скл. час. Т-во „ТРАНСВАЛЬ", Варшава, Кармелитская, 6—31. ПРЕМІЯ!** Выписыв. 3 шт. час. сразу, получ. безплатно домашн. типографію.

33770 3—2

Арест двух шаек воров. Начальником Минского уголовного отделения раскрыты две кражи мануфактуры, совершенные недавно по Губернаторской улице из магазина Турецкого, где было украдено товара на 1 500 руб., и по Юрьевской ул. из магазина Лапидуса, где было украдено товара на 7 000 руб. Арестованы 2 шайки воров-взломщиков, состоящие из 8 человек.

«Вестник Минского губернского комиссариата», 1917

Захарьевской возле гостиницы «Одесса» (примерно, там, где сегодня находится Центральный книжный магазин) знаменитый велосипед «Россия» фабрики Лейтнера стоил 85 рублей. Английские модели «Гумбер», «Кайнор», «Энфилд» и «Брильянт» оценивались еще дороже. Большая разбежка в цене имелась у продукции широкоизвестного акционерного общества «Граммофон» (эмблема — пишущий амур). В зависимости от класса стоимость звуковоспроизводящего аппарата была от 8 до 200 рублей.

Тем не менее быт горожан начала века насыщался все новыми предметами. В моду, к примеру, начали входить фирменные «детские возики» — так тогда именовали детские коляски. И существовала масса предметов обихода, практически напрочь забытых сегодня: все эти подусники, подмышники, сменные манишки и манжеты, ночные фиксаторы причесок и проч. Ну кто сегодня вспомнит устройство в виде полого резинового ошейника с дырочками, присоединенного шлангом к резервуару, похожему на грелку. А ведь это был знаменитый «комнатный душ-колье «Гигиена», необходимый каждому на даче, в дороге и — господам офицерам в походе...»

В коммунально-социальной сфере также обнаруживается кое-что любопытное. Месячный наем дешевой жилой комнаты где-нибудь на окраине обходился рублей в пять. Квартира в центре города из 4–5 комнат с электроосвещением, телефоном, ванной, ватерклозетом и прочим — от 100 рублей.

В 1871 году через Минск пролегла Московско-Брестская железная дорога, а в 1874-м ее пересекла Либаво-Роменская магистраль, соединившая город с Украиной и Прибалтикой. Минск стал крупным центром транзитной торговли лесом, зерном и текстилем. В 1913 г. пассажирский тариф на 100 верст пути был следующий (в рублях): первый класс — 3,75, второй — 2,25, третий — 1,75. За 10 фунтов багажа — 5,75 копейки.

Железнодорожная дороговизна особенно видна на примере дачного поезда № 18/19 сообщением Минск — платформа Здановича (современная станция Ждановичи на Молодечненском направлении) — Ратомка — Изяславль (город Заславль). Проезд от Минска до платформы Здановича стоил 18 копеек, до Изяславля — 56 копеек. Если сопоставить это с тарифом современных электричек, то получается нечто несусветное. Но в ту пору государство не дотировало маятниковую миграцию рабочей силы из пригородов и железная дорога стоила того, чего она стоила.

Таксы минских извозчиков: из центра города на Комаровку или Переспу — 30 к., от вокзала на Комаровку — 45 к., за езду в течение часа по делам — 40 к. Цены за вольное загородное катание, а также в первые два дня Пасхи и на Новый год — по соглашению. Извозчики 1-го разряда (лихачи) получали за проезд в центре города на 20 копеек, а за остальные концы на 10 копеек дороже таксы.

Проезд на конке стоил 4–6 копеек в зависимости от маршрута.

Цены билетов на места в Городском театре (современное здание Купаловского театра): ложи — 3–9 р., партер — 1–3 р., галерея — 30–50 к. Вход в зрительный зал с палками, зонтиками и в пальто не допускался. За хранение верхнего платья взималось в кассе при продаже билета: с ложи по 20 к., с партера и боковых мест по 10 к., с галереи по 5 к.

Цены мест в Городском цирке (помещался в районе современного сквера у пересечения улиц Ленинградской и Свердлова): ложа — 5 р. 40 к., стулья — 1 р. 50 к.,

Обнаружено 500 пар сапог. В Минске, на Нижней Ляховке, в одной из пустых квартир в доме Томчинского милицией обнаружено 500 пар солдатских сапог. Когда сюда попали сапоги и кому они принадлежат, выяснить не удалось. Сапоги переданы в распоряжение кожевенного отдела для распродажи в городской лавке.

«Вестник Минского губернского комиссариата», 1917



Так одевались представители среднего класса дореволюционного Минска. Семья служащего губернской почтово-телеграфной конторы Василия Алексеевича Котковского. 1904 г.

галерея — 27 к., для нижних чинов — 17 к.

Электро-театр (кинотеатр) «Иллюзион» находился близ пересечения Захарьевской и Петропавловской (Энгельса) улиц. Цены: 50, 30, 20 и 10 копеек.

Номера в гостиницах с ресторанами («Европа», «Париж», «Брюссель» и др.) — от 1 до 6 р. Номера в гостиницах без ресторанов («Бельвю», «Купеческая» и др.) — от 30 к. до 3 р. Меблированные комнаты («Вильна», «Кострома», «Смоленск» и др.) — от 15 к. до 1 р. в сутки.

Пользование городским ночлежным приютом — 5 копеек. Согласно установленным в Минске правилам ночлежники получали ужин и чистое белье, а утром — 3 стакана чаю и кусок хлеба. Впрочем, пользоваться приютом одному и тому же лицу разрешалось не более 5 раз в месяц.

Плата за воду из городского водопровода (начисление по водомеру-счетчику): 100 ведер — 15 копеек. Кроме того, за каждую ванну — 5 рублей в год, за ватерклозет — 5 р., за фонтан (была и такая такса!) — 42 р. Если у пользователя водопроводом имелась лошадь или корова, то за нее надо было доплачивать по 1 р. 35 к. в год.

За пользование электрической энергией, подаваемой Минской городской центральной станцией, в целях освещения: первые 300 часов в течение года — 27 копеек за киловатт-час, следующие 300 часов — по 24 к., более 600 часов — по 20 к. В промышленности: первые 1 000 часов — по 20 к. за киловатт-час и т. д. В год с каждого «нормального патрона» (16 свечей) положено было уплатить не менее полутора рублей.

Пользование междугородной телефонной линией Минск — Смолевичи — Ново-Борисов — Борисов: разговор до 3 минут — 30 к., за последующие минуты — по 10 к. Срочный разговор — 90 к.

Ежегодный сбор в пользу города с владельцев лошадей, как упряжных, так и верховых, — по 3 рубля. Ежегодный сбор с владельцев собак без различия пород, кроме дворовых цепных, — по 1 рублю.

Годовая подписка на крупноформатную ежедневную газету «Северо-Западная жизнь» стоила 6 рублей. Льготная подписка для народных учителей, духовных лиц, учащихся, фельдшеров, крестьян и рабочих обходилась в четыре с полтиной.

Суждение о вышеприведенных доходах и ценах пусть всякий имеет свое...

Подоходный налог. Напоминаем, что 24 марта — последний срок подачи в г. Минске заявлений плательщиков подоходного налога о своих доходах. Не подавшим заявлений вовремя угрожает штраф до 200 рублей.

«Вестник Минского губернского комиссариата»,
1917

Как на предтечи ГУМа из числа наиболее известных магазинов историк указывает на следующие торговые заведения старого Минска:

Соборная площадь, 16, дом Будниковой. Крупнейший в Минске оптово-розничный магазин мануфактурных товаров торгового дома «Г. Б. Весник с С-ми». Здесь же суконный магазин Х. В. Френкеля. Здание стояло перед началом нынешнего путепровода на проспекте Машерова, недалеко от дома № 4 на площади Свободы. На этих торговых площадях в конце 1930-х разместился филиал ГУМа по продаже текстильных изделий.

Губернаторская, 5, дом Топаза. Фирменный магазин А. Г. Гурвича. Открылся в 1890 году. Торговал пишущими машинками, кроватями, матрацами, велосипедами, весами, самоварами, умывальниками, мебелью, швейными машинами, хозяйственными принадлежностями, граммофонами, пианино, несгораемыми кассами, пожарными касками и инструментами, фильтрами для воды, комнатными ледниками, прачечными машинами, катками для белья, арифмометрами и многим другим. Дом стоял между гостиницей «Европа» и зданием городской управы, примыкая к ней, — приблизительно на том месте, где сейчас гастроном (Ленина, 3).

Угол Губернаторской и Юрьевской, 7/1, дом городской управы. Писчебумажный и галантерейный магазин И. Х. Шапиро (бывший А. Я. Каплана). Работал с 1854 года. Сейчас на месте дома управы отделение Беларусбанка (Ленина, 3).

Губернаторская, 11. Магазин хозяйственных товаров Малявского — мотоциклы, велосипеды, пишущие машинки, ружья, револьверы. При магазине имелась большая механическая мастерская, выполнявшая заказы и производившая починку предметов из ассортимента магазина. В 1913 году в дом Малявского переехал крупнейший в крае мебельный магазин. Во главе фирмы стоял Л. Годер. Он торговал лучшими образцами мебели заграничных и варшавских мастеров, предназначавшимися для квартир богатых горожан. В продаже имелись также ковры, гобелены, зеркала, материалы для обивки мебели. При магазине работали столярные и обойно-декоративные мастерские, в которых можно было заказать мебель нужного образца. За обойно-декоративные и столярные работы фирма удостоилась золотой медали на Всемирной торгово-промышленной выставке в Риме в 1911 году.

> **Метрические меры и вес.** В ближайшее время в нашем округе будут введены метрические меры и вес. В первое время будет допущена параллельно метрической системе мер и весов и старая, а спустя месяц совершится полный переход к новой системе.
>
> *«Минский курьер», 1919*

> **Реквизиции.** Товары, реквизованные в местных ювелирных магазинах, будут распределены среди рабочих через профессиональные союзы. Будут выданы ордера на ложки, вилки, ножи и т. п. хозяйственные предметы.
>
> *«Минский пролетариат», 1919*

По этому же адресу располагался книжный магазин Е. Френкеля, где продавались учебники, детские книги, географические атласы, карты, глобусы, календари, журналы. В театральном отделе можно было приобрести пьесы из репертуаров императорских и частных театров. При магазине имелся склад книг на сельскохозяйственные темы. Здание находилось между Юрьевской и Захарьевской улицами, на его месте сейчас салон-парикмахерская (Ленина, 5).

Губернаторская, 16, дом Этингера. Магазин Т. З. Каца. Его витрины украшали граммофоны и патефоны, пишущие машинки, велосипеды, швейные машины. Здесь же торговал магазин канцелярских принадлежностей Б. З. Полякова. Дом Этингера стоял посередине ряда зданий, выстроившихся от Соборной площади до Захарьевской улицы, приблизительно на том месте, где сейчас аптека (Ленина, 4).

Губернаторская, 18, дом Кугеля. Английский магазин тканей. Здание примыкало к дому Этингера. Теперь на этом месте торговый зал ГУМа на улице Ленина.

Губернаторская, 22, дом Стефановича. Ювелирный магазин И. М. Изгура. Торговал золотом, серебром, бриллиантами и часами. Здание находилось рядом с банкирской конторой Поляка и Вейсбрема. Сейчас на его месте торговый зал ГУМа на улице Ленина.

...Занимаясь историко-географическим местоописанием ГУМа, можно, ве-



Улица Захарьевская. На месте домов справа сегодня находится здание ГУМа.

роятно, докопаться и до эпохи минского князя Всеслава Брячиславича, что, впрочем, мы оставляем для последующих исследователей. А здесь лишь упомянем одну из легенд ГУМа, имеющую более чем реальную основу. Связана эта история с обстоятельствами рытья котлована под нынешнее здание. Углубляясь в грунт, строители в конце 1940-х годов наткнулись на так называемую «торфяную линзу» — локальное месторождение топлива. Это препятствие замедлило возведение здания, потребовало дополнительных мер по укреплению фундамента. Поэтому и без того глубокий подвал ГУМа имеет в районе угла здания, обращенного к перекрестку, два этажа. А читатель при желании может вообразить доисторические времена, когда на месте универмага возвышались влажные тропические леса и бродили динозавры.

Проделки аферистов. В последние дни несколько минских торговцев стали жертвой варшавских аферистов. Последние предложили торговцам закупить у них товары по очень дешевым ценам. Аферисты именовали себя «генеральными представителями крупных варшавских фирм». При этом они предъявляли ряд документов на право ввоза товаров. Легковерные торговцы, обрадованные возможностью приобрести товары по дешевым ценам, надавали им задатков, с которыми «генеральные представители» скрылись.

«Минский курьер», 1919

Но столь далеко мы забираться не станем, а обратимся в следующей главе к тому отрезку времени, непосредственно на котором возник Минский ГУМ.

Приложение к главе

О нормальном отдыхе служащих в торгово-промышленных заведениях, складах и конторах города Минска

(Из обязательных постановлений Минской Городской Думы. 1910 г.)

1. Торговля и связанные с торгово-промышленной деятельностью занятия служащих во всякого рода торговых заведениях и складах города Минска не должны продолжаться более 12 часов в сутки с двухчасовым перерывом на обед для служащих, причем означенные торговые заведения в зимнее время, т. е. от 1 октября до 1 апреля, открываются в 10 утра и закрываются в 10 часов вечера, а в летнее время, т. е. от 1 апреля до 1 октября, открываются в 9 часов утра, и закрываются в 9 часов вечера.

2. Во всех торгово-промышленных заведениях, где рабочий день продолжается не более 8 часов в сутки, должен быть установлен не менее как получасовой перерыв на принятие пищи.

3. В колбасных, молочных, булочных и мелочных лавках торговля также не должна продолжаться более 12 часов в сутки и начинаться в 8 часов утра и заканчиваться в 10 часов вечера, причем от 1 часу до 3 дня такие торговли должны быть совершенно закрыты. Служащие в колбасных, молочных и булочных освобождаются в 8 часов вечера.

Примечание: мелочными лавками называются такие, на которые выбирается промысловое свидетельство не дороже 24 рублей, в которых торгуют съестными, бакалейными и колониальными товарами и, кроме того, не пользуются трудом наемных служащих.

4. Торговля в заведениях, имеющих целью продажу кушаний и напитков для потребления на месте, а именно: в ресторанах, кухмистерских, кондитерских, чайных, кофейнях, торговлях искусственными минеральными водами, распивочных, пивных лавках и трактирных заведениях, не должна продолжаться более 15 часов в сутки и начинается: а) в ресторанах в 9 час. утра и заканчивается в 2 часа ночи. От 7 до 9 часов вечера рестораны должны быть закрыты, б) в кухмистерских и торговлях искусственными минеральными водами с 9 часов утра и продолжаться беспрерывно до 12 часов ночи, в) в кондитерских, чайных, кофейнях, трактирных заведениях и пивных лавках начинается с 9 часов утра и заканчивается в 12 часов ночи*). Рестораны и буфеты при увеселительных заведениях всякого рода могут быть открыты одновременно с последними, но не свыше 8 часов в сутки.

5. Бани могут быть открыты от 8 часов утра до 11 часов вечера, купальни с 7 часов утра до 10 час. веч.

6. Торговля в разнос и из передвижных помещений предметами продовольствия, а также табаком и курительными принадлежностями начинается в 8 часов утра и прекращается в 11 часов вечера.

*) *Согласно обязат. постан. Городск. Думы от 23 июня 1909 года торговля в кондитерских начинается с 9 часов утра и заканчивается в 12 час. ночи, а в чайных, кофейнях, трактирных заведениях, пивных лавках торговля начинается в 8 часов утра и продолжается беспрерывно до 11 часов вечера.*

7. Торговля, а также занятия служащих, связанные с торговой деятельностью, совершенно не дозволяются в первые два дня Св. Пасхи, первые два дня Рождества Христова, день Св. Троицы и день Нового Года. Во все воскресные дни и дни двунадесятых праздников торговля и занятия служащих, связанные с торговою деятельностью, разрешаются только от 1 до 6 часов дня. В торговых заведениях, торгующих мясом, колбасами, булками, молочными продуктами, фруктами и кормом для скота, в воскресные дни и двунадесятые праздники торговля разрешается также только в продолжении 5 часов в сутки, а именно: с 8 до 11 часов утра и с 5 до 7 часов вечера.

8. Постановление ст. VII не распространяется: а) на ярмарки, продолжающиеся не более 3 дней, б) на всякие заведения, продающие кушанья и напитки для потребления на месте, в) на читальни, разного рода увеселения, на торговлю на выставках, благотворительных базарах и т. п.


Минчане отдыхают. Крайний справа (в фуражке) бухгалтер губернской земской управы Петр Иванович Яунзем. Ратомка, 1912 г.

9. Торговля, а также занятия служащих, связанные с торгово-промышленной деятельностью, могут быть продолжены на два часа сверх времени, указанного в ст. I и III, в заведениях, в этих статьях перечисленных, в следующие дни года: по семи дней перед христианскими праздниками Св. Пасхи и Рождества Христова и по три дня перед еврейскими праздниками — Пятидесятницы и Кущами.

10. Служащие обоего пола в торговых заведениях, складах, конторах, а также в заведениях трактирного промысла, не достигшие 17-летнего возраста, независимо от перерыва в занятиях, установленного предыдущими параграфами, освобождаются ежедневно в будние дни на три часа, от 2 часов до 5 часов дня, для посещения школы.

11. Сверх времени, указанного в предыдущих статьях, служащие в торговых заведениях всякого рода могут

быть задерживаемы работами лишь при несчастных случаях, угрожающих товару или торговому помещению: сверхурочные работы служащих в заведениях, производящих торговлю скоропортящимися съестными припасами, допускаются только в исключительных случаях по соглашению служащих с хозяевами, но не более одного часа в сутки.

Изложенные в настоящей статье постановления не отменяют обязанности торгующих закрывать для доступа публики торговые заведения, склады и конторы в часы, установленные всеми предыдущими статьями.

12. Занятие с лицами, прибывшими в торговое заведение, склады или контору до наступления времени, установленного предыдущими статьями для прекращения торговли, могут быть закончены и после наступления сего времени, с тем, однако, чтобы для этого оставались лишь хозяева или заведующие заведениями, складами или конторами, но не более получаса сверх установленного предыдущими статьями времени закрытия заведений.

13. Надзор за соблюдением настоящих обязательных постановлений принадлежит Минской Городской Управе и участковым попечителям, избранным Минской Городской Думой, на основании ст. 112 городского положения, изд. 1902 г., а равно полиции.

14. Дела о нарушении сих обязательных постановлений возбуждаются и поддерживаются перед уездным членом Минского Окружного Суда означенными в ст. XIII учреждениями и лицами.

15. Действия настоящих правил не распространяются на аптеки.

16. Всякое торговое заведение, склад и контора должны вывесить изображение ясным шрифтом на видном месте: а) с улицы объявление, содержащее время открытия, закрытия и перерыва в буднее время торговли и в течение праздничного дня, б) внутри помещения настоящее обязательное постановление и адрес (с обозначением времени приема) ближайшего участкового попечителя.

Кражи из магазинов. Из магазина Грана по Юрьевской ул. совершена кража готового платья на 12 000 р. Из магазина Найман по Преображенской ул. совершена кража портняжеских прикладов и галантерейного товара на 6 800 р. Из молочной Файна по Петропавловской ул. совершена кража масла на 5 000 р.

«Минская жизнь», 1917

Товарный рынок. За последние дни доставлено в Минск большое количество папирос и табаку. Папиросы преимущественно гродненской фабрики Шерешевского невысокого качества и дорогие по цене. Прибыло также некоторое количество табаку из Варшавы. Табак 3 сорта по 80 р. за фунт. Имеющиеся в продаже английские папиросы недоступны по своей цене.

«Минский курьер», 1919

Магазинные воры. За последнее время зарегистрировано несколько случаев краж драгоценных вещей и дорогих шелков из магазинов. В магазин входит элегантно одетая дама, иногда в сопровождении галантных кавалеров, с просьбой показать самые лучшие сорта шелков и других материй. Во время осмотра «покупательницы» с большим искусством прячут находящиеся на прилавке товары. Предполагают, что в Минске оперирует шайка магазинных воров, прибывшая сюда на «гастроли» из Варшавы.

«Минский курьер», 1919

Глава вторая
В эпоху социализма — с советским универмагом!

— Когда появился первый ГУМ? — Октябрьский (1934 г.) Пленум ЦК ВКП(б) и решение об отмене карточной системы в СССР. Переход к ненормированной открытой торговле. — Решения ЦК КП(б)Б и СНК БССР об открытии универмага в Минске в бывшем здании Польского банка. — 28 мая 1934 года как историческая дата открытия универмага в Минске. — Первый директор ГУМа и «велосипедное дело». — Стахановское движение, зарплаты рабочих-передовиков и рост потребностей. — Лозунг «Жить стало лучше, жить стало веселее». — Предвоенный ассортимент и частичный возврат к талонно-карточной системе.

Рабочий-стахановец Юрченко (завод «Чырвоны Кастрычнік») заработал за ноябрь 400 руб., купил жене туфли, обстановку для квартиры, патефон, раньше курил папиросы по 35 коп., сейчас курит по 2 руб.

Из справки ЦК КП(б)Б. 1935 г.

Зададимся одним вопросом. Когда и при каких обстоятельствах появилось в широком обиходе слово «ГУМ»?

Историки торговли, очевидно, укажут на 1933 год, когда Совнарком СССР принял решение о создании первых трех образцовых советских универсальных магазинов, напрямую подчиненных особому главку Наркомата внутренней торговли СССР. По одному универмагу планировалось открыть в Москве, Ленинграде и Харькове. Они были призваны стать витринами социализма, демонстрировать достижения народного хозяйства в области производства товаров и организации массовой торговли.

Советским универмагам предоставили право заключать прямые договоры с государственными и кооперативными предприятиями, заказывать партии изделий и продавать свой ассортимент по коммерческим ценам, с надбавкой за высокое качество товаров и обслуживание... Например, в Ленинграде такой универмаг — обновленный дореволюционный «Пассаж» — открылся 25 марта 1934 года.

Однако если быть точными, следует вспомнить Москву осени 1921 года, когда здесь попробовали интенсивно развивать государственную торговлю. Одним из ее первенцев стал ГУМ — Государственный универсальный магазин, основанный в декабре 1921 года по прямому указанию В. И. Ленина. Согласно «Положению о Государственном универсальном магазине», подписанному вождем и утвержденному Малым Совнаркомом, ГУМ создавался при Высшем Совете Народного Хозяйства преимущественно для снабжения государственных предприятий и учреждений. Обратим внимание: для госпредприятий и учреждений, чьи уполномоченные прибывали в столицу с периферии.

А как же рядовой советский потребитель, который иногда хотел порадовать жену крепдешиновым платьем? Увы, он преимущественно знал дорогу в потребкооперацию, в заведения нэпманов или, если имелась старая золотая монета, в магазины системы Торгсина (торговли с иностранцами).



Улица Советская (проспект Франциска Скорины). На месте домов слева сегодня находится ГУМ. Справа — бывшая гостиница «Ново-Московская», далее новое здание Государственного банка БССР, за ним — кинотеатр «Красная звезда». При увеличении снимка можно прочитать киноафишу: «Ціхі Дон». На доме справа укреплена табличка «Пешаходны рух толькі па тратуарах». Толпа слева штурмует трамвай № 7. На проводах справа подвешен предупреждающий знак для вагоновожатых с надписью «Ціхі ход». 1930-е годы.

И все же в 1931 году в СССР частный капитал был полностью вытеснен из товарооборота. Появился закон, запрещающий частным лицам открывать магазины и лавки. Постепенно более «узким» делался вход в Торгсин. В 1935 году в жизни потребительской кооперации также произошло важное изменение. Постановлением СНК СССР и ЦК ВКП(б) кооперация была ориентирована на торговлю в деревне, а государственная торговля сосредоточила свою деятельность в городах. Разграничение сфер обслуживания населения весьма решительно сказалось на работе обеих систем, на общем развитии советской торговли.

Власть в СССР пыталась убедить народ, что высокопроизводительный труд безусловно является источником обеспеченной жизни. Народ же к началу 30-х годов был основательно разложен патерналистской политикой государства. Покупательная способность населения была низкой: сказывались безработица, невысокие заработки, бытовая неустроенность, неналаженность производства товаров народного потребления. И, естественно, сформировалась массовая «философия нищих», когда вполне искреннюю злобу вызывало чье-либо стремление «разбогатеть».

Дошло до того, что в ноябре 1930 года в СССР на какое-то время упразднили Народный комиссариат внутренней торговли, а его функции передали Наркомату снабжения. Абсолютное большинство товаров распределялось по карточкам. Было утеряно само понятие торговли. Продавец превратился в «выдавца».

Российский историк Елена Осокина приводит сведения о том, что система нормированного карточного распределения в СССР требовала участия порядка 40 ты-

ГАЛАСУЕЦЦА АПРОСАМ

СТРОГА САКРЭТНА

ЦЭНТРАЛЬНЫ КАМІТЭТ КАМУНІСТЫЧНАЙ ПАРТЫІ (бальшавікоў) БЕЛАРУСІ

ПРАТАКОЛ

паседжаньня Сакратар. ЦК КП(б)Б № 94 § 23а ад 17/х 1933 г.

СЛУХАЛІ: Пастанова Менскага Гаркома ад 9.X аб перадачы будынка на рагу Савецкай і Комсамольскай вул. для арганізацыі універмагу.

ПАСТАНАВІЛІ:

Згадзіцца з пастановай Менскага Гаркома аб перадачы будынка на рагу Савецкай і Комсамольскай вул./ як былога гандлёвага памяшкання/ гандлюючым арганізацыям /Белгандлю/ для арганізацыі узорнага універсальнага дзяржаўнага магазіна.

З А: СУПРОЦЬ:

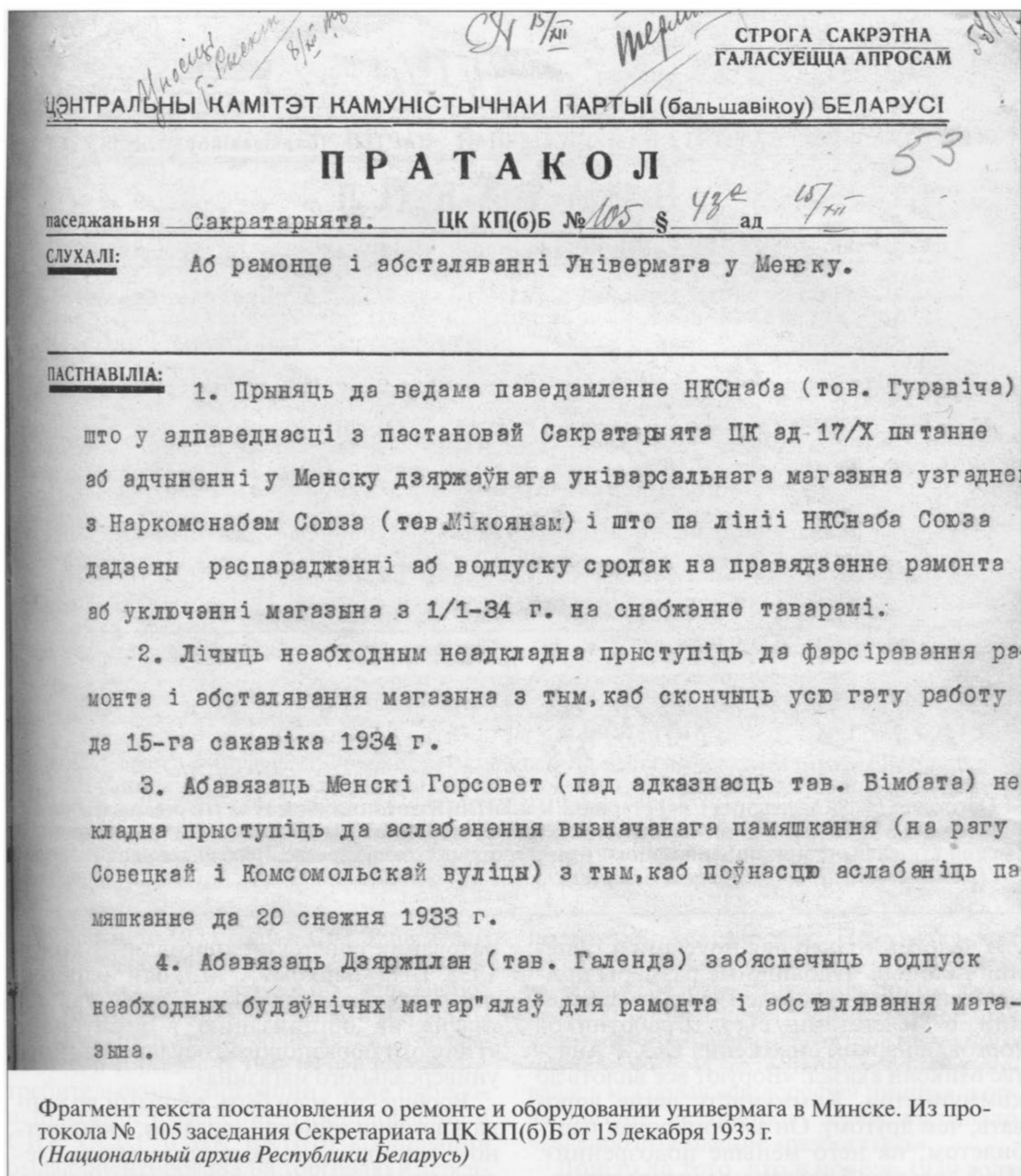
Протокол № 94 заседания Секретариата ЦК КП(б)Б от 17 октября 1933 г. с утверждением решения Минского горкома о передаче Белторгу здания на углу Советской и Комсомольской улиц для организации образцового универсального государственного магазина. *(Национальный архив Республики Беларусь)*

сяч человек только для подсчета и гашения талонов. Чудовищные размеры приняли хищения. В апреле 1932 г. на совещании с делегатами съезда работников торговли нарком снабжения СССР Анастас Микоян сказал: «Воруют все вплоть до коммунистов. Коммунисту легче воровать, чем другому. Он забронирован партбилетом, на него меньше подозрений». Шеф советской торгово-распределительной системы привел факт: проверка хлебных магазинов показала, что в одной только Москве воруют по 12 вагонов в день.

Однако в октябре 1934 года пленум ЦК ВКП(б) вынес решение об отмене карточной системы. В СССР начался переход к ненормированной открытой торговле. Должна была появиться масса относительно обеспеченных потребителей со вкусом к хорошим вещам и веселому досугу.

Совершенно очевидно, что Минск не мог стоять в стороне от процессов преобразования советской торговли. В конце 1933 года нарком А. Микоян одобрил инициативу белорусских коллег, дав согласие на организацию в республике «Первого образцового государственного универсального магазина».

Вообще-то, если быть точными до конца в истории минской торговли, а конкретно — в истории минских универмагов, следует указать на один малоизвестный факт. 19 февраля 1923 года на углу улиц Ленинской и Советской — место нынешнего ГУМа — открылся т. н. «Универсальный магазин Мосторга». Но, очевидно, эти московские «варяги» просуществовали у нас не слишком долго. Стоит заметить, что в хозяйственной неразберихе послереволюционных лет, когда всевозможные тресты и синдикаты ежедневно возникали из ничего и тут же исчезали в никуда, минчан было трудно удивить торгово-предпринимательской экзотикой. Имелся



СТРОГА САКРЭТНА
ГАЛАСУЕЦЦА АПРОСАМ

ЦЭНТРАЛЬНЫ КАМІТЭТ КАМУНІСТЫЧНАЙ ПАРТЫІ (бальшавікоў) БЕЛАРУСІ

ПРАТАКОЛ

паседжаньня Сакратарыята. ЦК КП(б)Б № 105 § 43е ад 15/XII

СЛУХАЛІ: Аб рамонце і абсталяванні Універмага у Менску.

ПАСТНАВІЛІА: 1. Прыняць да ведама паведамленне НКСнаба (тов. Гурэвіча) што у адпаведнасці з пастановай Сакратарыята ЦК ад 17/X пытанне аб адчыненні у Менску дзяржаўнага універсальнага магазына узгадне з Наркомснабам Союза (тов.Мікоянам) і што па лініі НКСнаба Союза дадзены распараджэнні аб водпуску сродак на правядзенне рамонта аб уключэнні магазына з 1/1-34 г. на снабжэнне таварамі.

2. Лічыць неабходным неадкладна прыступіць да фарсіравання рамонта і абсталявання магазына з тым, каб скончыць усю гэту работу да 15-га сакавіка 1934 г.

3. Абавязаць Менскі Горсовет (пад адказнасць тав. Бімбата) неадкладна прыступіць да аслабанення вызначанага памяшкання (на рагу Савецкай і Комсомольскай вуліцы) з тым, каб поўнасцю аслабаніць памяшканне да 20 снежня 1933 г.

4. Абавязаць Дзяржплан (тав. Галенда) забяспечыць водпуск неабходных будаўнічых матар"ялаў для рамонта і абсталявання магазына.

Фрагмент текста постановления о ремонте и оборудовании универмага в Минске. Из протокола № 105 заседания Секретариата ЦК КП(б)Б от 15 декабря 1933 г. *(Национальный архив Республики Беларусь)*

у нас, например, одно время «Универмаг Красного Креста» и даже (достоверность названия готовы подтвердить документально!) — «Временная контора Супкомбината Сахаротреста по сборке кости»...

Ну а для большого и абсолютно настоящего ГУМа помещение в Минске подбиралось ответственно. Облеченные государственной властью знатоки торгового дела выбрали монументальное здание бывшего Польского банка на углу Советской и Комсомольской улиц (нынешнее пересечение проспекта Скорины и Комсомольской, приблизительно там, где угол здания Комитета госбезопасности). Несколько месяцев шли ремонт и оборудование торговых залов. Открыть Минский ГУМ планировалось 1 апреля 1934 года. Позднее дату перенесли почти на два месяца.

И вот, наконец, 28 мая 1934 года в белорусской столице состоялся праздник —

открытие ГУМа в доме № 43 по улице Советской. Журналисты газеты «Звязда» С. Галкин и И. Турецкий писали 29 мая:

«Поднялись шторы шести красивых витрин. Государственный универмаг широко раскрыл входные двери.

Поток покупателей стремительно двинулся в магазин, быстро заполнил его многочисленные залы.

В универмаге светло, чисто, уютно. Справочное бюро у входа приветливо указывает адрес нужного отдела.

Работники прилавка одеты в одинаковую форму с небольшим значком "ГУМ".

В магазине богатый выбор и разнообразный ассортимент товаров. Эмалированная и стеклянная посуда. Фарфоровые сервизы. Фото- и радиоаппаратура. Музыкальный инструмент. Трикотаж и белье. Мужская и женская одежда. Красивая обувь.

На втором этаже сверкает хорошо оборудованный так называемый "Детский мир". Тут все для детей: куклы, игрушки, белье, обувь, головные уборы. Рядом — уголок матери и ребенка: за круглым столиком дети забавляются купленными подарками.

Третий этаж... В мануфактурном отделе можно купить самый простенький ситец,



Здание ГУМа на углу улиц Советской и Комсомольской в Минске. 1936 г.

можно купить и самый дорогой шелк. Богатейший выбор хлопчатобумажных изделий.

В центре зала — витрины готовой одежды, галантереи, обуви. Красивые электролампы множатся в многочисленных зеркалах.

Отдел обуви и готовой одежды. Нет обычных широких прилавков. Покупателям предлагается сесть. Вокруг — диваны и кресла.

Почти каждый отдел имеет свою кассу и специальный контроль покупок. Упакованный товар, перевязанный шпагатом, приветливо передается покупателю.

Телефон, радио, кафе-ресторан — все к вашим услугам.

Радиорупор сообщает:

— Прибыла партия велосипедов!

Самое волнующее сообщение! Люди прислушиваются: хочется быстрее приобрести себе машину. (Обратим внимание на эти велосипеды — мы к ним еще вернемся. — *Авт.*)

За первые пять часов торговли оборот Универмага составил около 80.000 рублей. Магазин посетило свыше 10 тысяч человек. (Население Минска в 1933 г. составляло 180 тысяч человек. — *Авт.*) Большой спрос был на мануфактуру, трикотаж, готовую одежду, хозяйственную посуду и др. вещи.

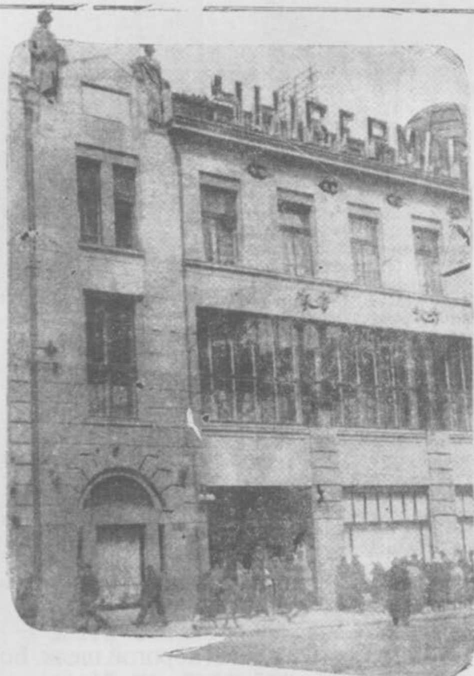
Хроника Минска советского

По-большевистски организовать товарооборот. Среди значительной части торговых работников существует совершенно неправильная «теория» о том, что торговые точки должны открываться в «бойких» местах. Особенно этими настроениями заражены в Минске. Вновь строящаяся сеть магазинов должна быть расположена с расчетом приближения к обслуживанию потребителя в городах на окраинах и в центре, но не обязательно в «бойком» месте. Пора понять, что нашей задачей является приближение торговой сети к потребителю, а не наоборот. Говоря о «бойких местах» торговли, эти люди забывают о таком важном факторе, как организация культурной торговли. Как пример можно привести открытие ГУМа в Минске. Многие товары, из имеющихся в ГУМе, можно приобрести и в других магазинах. Однако спрос на эти товары в ГУМе гораздо больший, так как здесь сумели культурно организовать торговлю... *(Из выступления заместителя наркома снабжения БССР т. Бродского)*

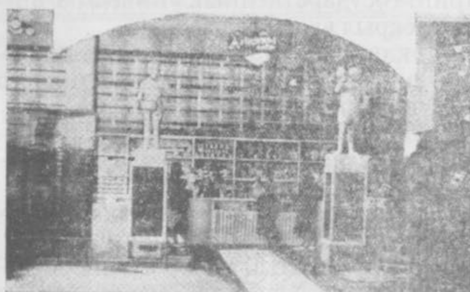
«Рабочий», 5 июня 1934

ЗВЯЗДА 29 мая 1934 г. № 115 (4918)

МЕНСКІ УНІВЕРМАГ АДКРЫУСЯ



Дзяржаўны універмаг—агульны выгляд.



Дзіцячы куток.



Трыкатажна-галантарэйнае аддзяленне.



Аддзяленне галаўных убораў.



Абутковае аддзяленне.

Фоторепортаж об открытии универмага. Газета «Звязда», 29 мая 1934 г.

Магазин посетили секретарь ЦК КП(б)Б тов. Гикало, председатель ЦИК тов. Червяков, председатель СНК тов. Голодед, президент Белорусской Академии наук тов. Горин и другие члены Бюро ЦК КП(б)Б и правительства БССР, которые подробно знакомились с постановкой работы универмага.

Магазин будет открыт ежедневно от 10 часов утра до 8 вечера.

Товаров уже завезено на 4 млн. рублей. Каждый день будет в продаже полный количественный и качественный ассортимент.

Нельзя обойти те недостатки, которые выявились уже в первый день работы магазина. В отделах обуви, готовой одежды не были вывешены цены. В мануфактурном отделе большой беспорядок и суета.

Недостатки первого дня должны быть учтены дирекцией универмага в дальнейшей работе».

Король столичного репортажа Ефим Садовский также оставил 30 мая 1934 года в газете «Рабочий» (ныне «Советская Белоруссия») свидетельство о первых днях работы Минского ГУМа:

«Универмаг открыт... Вчера был второй день работы первого крупнейшего универмага в БССР. Привить методы культурной советской торговли — одна из боевых задач универмага. Он должен стать своеобразным практическим университетом торговли.

...И вот в два часа 28 мая открылись двери универмага. Беспрерывные потоки потребителей 28 и 29 мая текут в магазин.

Внутреннее художественное оформление, продуманная расстановка товаров по отделам, витрина-выставка, вежливое, предупредительное отношение к потребителю, учет его требований — имеют громадное значение в торговле. И это выгодно выделяет универмаг.

Все три этажа магазина красочно оформлены по специально разработанному плану. Особенно удачно оформлено кафе.

15 отделов в универмаге. Вначале вы попадаете в отделы писчебумажных принадлежностей, хозяйственной посуды. Выше — трикотаж, детский уголок, еще выше — мануфактура и обувь.

Универмаг предусматривает максимальные удобства для обслуживания потребителей. Эти удобства надо внедрять во всех крупнейших магазинах... Телефон-автомат, справочное бюро, в детском уголке — специальная комната для матери.

В универмаге оборудован радиоузел. Рупоры поставлены в кафе и на улице.

Передача на улицу:

— Алло, алло, — говорит радиоузел универмага. — Товарищи потребители, на первом этаже вы можете приобрести нужные вам писчебумажные принадлежности. За мануфактурой поднимайтесь на третий этаж.

Через радиоузел универмаг будет информировать потребителей о получении новых товаров. В программу передач включена также и музыка.

При отделе готового платья универмага оборудована специальная переделочная мастерская. Потребитель может в этой мастерской переделать костюм.

Первый день торговли универмага прошел очень оживленно. За 4 часа универмаг продал товаров на 90 тысяч рублей. Растут культурные потребности трудящихся, и это ярко видно у прилавка. Отдел писчебумажных товаров. За несколько часов — 600 покупателей.

Немалый спрос на музыкальные инструменты — гитары, мандолины.

С большой требовательностью приходит покупатель в отдел готового платья.

Универмаг имеет двухмесячный запас товаров в разном ассортименте, причем запас мануфактуры имеется гораздо больший.

Беседуем с рабочим-металлистом Павлецким:

— Купил рубашку... Открытие универмага — большая победа. Тут работникам прилавка нашей торговой сети можно будет поучиться, как нужно торговать.

Товар хорошо упаковывается. На упаковочной бумаге марка магазина.

Но первые дни работы универмага вскрыли и серьезные недостатки. Часть обслуживающего персонала недостаточно подготовлена. Необходимо принять меры для более быстрого обслуживания потребителя. Наконец, больше требовательности к чистоте помещения.

Неблагополучно со складами для универмага. Часть товаров лежит под открытым небом. Из-за отсутствия склада еще не открыт мебельный отдел...»

Примечательно, что открытие универмага в Минске начало «подтягивать» и всю периферийную торговую сеть республики. 30 мая 1934 г. газета «Рабочий» в рубрике «По БССР» писала:

«Универмагам — максимум внимания. СНК БССР принял постановление о работе райунивермагов системы потребкооперации в Дубровне, Дзержинске и Червене.

СНК отметил, что районные организации гор. Дзержинска уделяли должное внимание райунивермагу. Предоставлено

Товары к осеннему сезону. На IV квартал для Минского государственного универмага выделено товаров на 2 млн. рублей. Среди товаров хлопок, шерсть, швейные изделия, трикотаж, обувь, галоши.
Кроме того, выделено на 800 тыс. руб. неплановых товаров — шелк, музыкальные инструменты, стекло и фарфор, льняной товар, канцелярские принадлежности и т. д.
Товары начнут поступать в первых числах октября.
В связи с усилением притока товаров магазин открыт с 9 часов утра до 8 с пол. часов вечера.
Универмаг как общесоюзное предприятие передается под ведомство Наркомата внутренней торговли СССР.

«Звязда», 27 сентября 1934

ГАЛАСУЕЦЦА АПРОСАМ

СТРОГА САКРЭТНА

ЦЭНТРАЛЬНЫ КАМІТЭТ КАМУНІСТЫЧНАЙ ПАРТЫІ (бальшавікоў) БЕЛАРУСІ

ПРАТАКОЛ

паседжаньня Сэкратарыята ЦК КП(б)Б № 111 § 5 ад 7/I 193 г.

СЛУХАЛІ: Аб кіраўніку " ГУМА"

ПАСТАНАВІЛІ: Прызначыць кіраўніком ГУМА"а тав.Гурэвіча С.С.

Постановление Секретариата ЦК КП(б)Б от 7 января 1934 г. о назначении первым директором ГУМа С. С. Гуревича.
(Национальный архив Республики Беларусь)

хорошее помещение, подобран штат, образцово развернута торговля универмага.

Совершенно иное положение в Червене и Дубровне. Здесь районные руководящие организации отнеслись к этому важнейшему делу формально, по-казенному, не обеспечили оперативного руководства. В результате этого райунивермаги находятся в тесных, сырых помещениях, не обеспечены необходимым ассортиментом товаров. Много товара имеется совершенно неходового. Универмаги не укомплектованы штатом. Нет борьбы за культурную торговлю. Райпотребсоюзы не поняли своих задач о развертывании работы райунивермагов и самоустранились от этого дела, не оказывая им помощи.

СНК предложил председателям Дубровенского и Червенского райисполкомов в течение одной декады предоставить для универмагов соответствующие помещения. Белкоопсоюзу указано, что при приемке всех открытых универмагов, принятыми и включенными в сеть считать только те, которые действительно являются культурными советскими магазинами».

Кстати, любопытно, что аббревиатуру «ГУМ» в ту пору иногда расшифровывали как «Главный универсальный магазин». Так, например, напечатано в минском «Справочнике милиционера» издания 1939 года...

10 июля 1934 года в Минске открывалась Всебелорусская торгово-техническая конференция, а 23 июня работники ГУМа выступили с обращением в газете «Рабочий»:

«**Превратим универмаг в образцовый институт советской культурной торговли.** Мы, торговые работники первого государственного универсального магазина БССР, проработав обращение ударников прилавка Минска, ставим перед собой задачу:

По всем 16 отделам ко дню открытия конференции — 10 июля выполнить июльский план на 40 проц.

Дать своевременную заявку промышленности (швейной, мебельной, обувной, кустарным артелям) о расширении ассортимента с учетом сезона, фасонов и качества.

Во всех отделах магазина завести книги спроса, ведя систематическую запись всех недостающих товаров, и широко развернуть торговлю достаточными товарами.

Установить, как систему, в работе магазина, что каждая партия товаров прежде пуска ее в продажу — должна быть тщательно проверена по качеству.

Недоброкачественный товар в отдел не принимать.

Работники отдела “Детский мир” обязуются обеспечить большой ассортимент доброкачественных, занимательных игрушек, бесперебойную продажу обуви, платья, чулок и других предметов детского обихода.

Мебель доставлять покупателю на дом в день покупки своим транспортом. Установить на самый дальний рейс оплату не дороже 10 руб. за шкаф, буфет, диван и т. д.

Работники [отдела] головных уборов обязуются обеспечить свой отдел сезонными товарами фасонов и расцветок, от-

вечающих спросу потребителя. Организовать свою шапочную мастерскую.

Введя впервые в БССР опыт коллективной материальной ответственности в магазине, обязуемся правильно и своевременно вести учет, выявлять, изгонять из наших рядов классово чуждых, враждебных нам элементов, общими усилиями превратив торговый аппарат ГУМа в образцовый, добиваться, чтобы не было ни одного случая растрат, хищений, повышения цен и других злоупотреблений.

Сохранить в чистоте свое рабочее место, содержать товары в полном порядке, хорошо и художественно разложенными. Строго следить за личной гигиеной.

Не реже раза в месяц менять внешние витрины (уличные), оборудуя товарные витрины умело, красиво, художественно, с таким расчетом, чтобы витрина отражала действительное содержание работы магазина.

Обязуемся овладеть техникой торговли, для чего с 22 июня организовать технический кружок, также и политический для поднятия своего политического уровня.

На основе широкого развертывания соревнования и ударничества превратим первый государственный универсальный магазин Белоруссии в очаг культурной советской торговли.

Вызовем на соревнование работников минского ЦРК и Минторга. Арбитром просим быть редакцию газеты "Рабочий".

По поручению общего собрания коллектива работников ГУМа:

Директор ГУМа Гуревич
Парторг Гельфанд
Председатель месткома Пашкова».

Новому социалистическому Минску посвятил лирический очерк «Гордость» в газете «Рабочий» за 5 ноября 1934 года известный писатель Ян Скрыган. Сюжет произведения таков: человек, который не был в нашем городе с 1914 года, садится на вокзале в трамвай и пытается узнавать Минск:



Праздничная демонстрация и гулянье на улице Карла Маркса. Прямо — на углу с улицей Ленинской — здание Белкоммунбанка с магазином «Масло. Молоко. Сыр» в первом этаже. За Белкоммунбанком виден корпус партшколы (здания сохранились). В правой части просматривается угол средней школы № 2 — дореволюционной мужской гимназии. На месте школы сейчас бульвар. Минск, 1930-е годы.

«...Проезжали остановки, кварталы, парки. На улицах дымился свежий асфальт и клались шахматные узоры брусчатки. Мостовщик любовно пригонял камень к камню. За сквером высились леса дома Красной Армии. В перспективах улиц над крышами подымались надстройки. Лакированными боками поблескивали автомобили, поворачивая по улице им. Карла Маркса к зданию ЦК».

А вот и картинка универмага на Советской:

«Незнакомец тщательно всматривался в здание, через двери которого оживленно проходили целые толпы и широкие витрины которого горели вихрем разных вещей и красок.

— ГУМ, — говорю я, когда тронулся трамвай, и вывожу человека из задумчивости... Мы разговорились. Трамвай мчался, звеня на перекрестках, на каждой остановке меняя своих пассажиров. Я давно проехал свою остановку. Я говорил с человеком, который весь был в прошлом. Бывают хорошие сны, о которых жалеешь, что они не стали реальностью. Человек видел сон, который был реальностью...»

Но не все, конечно, было так прекрасно в той жизни.

46

БЕЛАРУСКАЯ СОЦЫЯЛІСТЫЧНАЯ СОВЕЦКАЯ РЭСПУБЛІКА

Кіраўніцтва Спраў Совета Народных Камісараў і Эканамічнага Совета

Белорусская Социалистическая Советская Республика	ווייסרוסישע סאָציאַליסטישע סאָוועטן־רעפּובליק	Białoruska Socjalistyczna Republika Sowiecka
УПРАВЛЕНИЕ ДЕЛАМИ СОВЕТА НАРОДНЫХ КОМИССАРОВ и ЭКОНОМИЧ. СОВЕТА	געשעפט-פירונג פון ראַט פון די פאָלקס־קאָמיסאַרן און עקאָנאָם-באַראַטונג	KIEROWNICTWO SPRAWAMI RADY KOMISARZY LUDOWYCH i NARADY EKONOMICZNEJ

Менск 29. мая 1934 г. № 146

Пры адказе абавязкова зьвярнуць увагу на гэты №

СПЕЦСНАБУ БЕЛХАРЧГАНДЛЯ

Кіраўніцтва Спраў Совета Народных Камісараў БССР просіць адпусціць за наяўны разлік Барысаўскаму РВК ПЯЦЬ велосыпедаў з ліку забраніраваных для СНК БССР

Кіраўнік Спраў СНК БССР (С. Шабалтас)

24221 Белпищеторг.
Спец-снаб

Из так называемого «велосипедного дела». Одна из директивных записок. 29 мая 1934 г.
(Национальный архив Республики Беларусь)

Коллектив универмага и его руководители проходили сквозь жестокие испытания действительностью тридцатых годов. Один из подобных эпизодов мы исследовали с помощью архивных документов, и получился вполне самостоятельный сюжет, который назван так:

«Велосипедное дело», или За что пострадал первый директор Минского ГУМа

В качестве эпиграфа — документ эпохи:

Штаб 6-го стр. полка 2-й стр. Белор. Краснозн. дивиз. им. т. Фрунзе
2.VI.34 года № 92/906
В Наркомснаб БССР, Правление Минского универсального магазина

Командование 6-го стр. полка просит включить в разверстку на выдачу 10 (десяти) штук велосипедов для покупки начальствующим составом полка за наличный расчет.

Начальник штаба полка Додонов
Зав. делопроизв. Лиходеевский

Резолюция:

Отказать. В розницу, а не оптом отпускаются велосипеды в ГУМе при открытой продаже. Бродский.

Представим один из майских дней в Минске 1934 года. По главной Советской улице в толпе пешеходов движется

простой служащий, привычно кивает знакомым, привычно скользит взглядом по бедноватым витринам, привычно... стоп! Что такое? Замер наш герой, глаза округляются: за стеклом ГУМа красуется велосипед!

В ту пору в СССР велосипеды принадлежали к категории «лицензионных» товаров наряду с пишущими машинками, биноклями и радиоприемниками. Велосипеды регистрировались в органах внутренних дел, а на ввоз их из-за границы требовалось особое свидетельство Внешторга. Рассматривался этот механизм прежде всего в плане военно-стратегическом — как нечто в одном ряду с винтовкой и противогазом. В Красной Армии одно время на велосипеды даже пробовали устанавливать легкие минометы. «Великов» на семнадцатом году после революции катастрофически не хватало. Не хватало молодежи, спешащей жить, не хватало сельским учителям, врачам, почтальонам. Не хватало военным, рабочим, служащим, домохозяйкам, в общем, всем.

И вдруг — колесное чудо в свободной продаже!.. В 1934 году, когда страна отходила от массового голода, когда было официально заявлено о начале свободной торговли, директивой прозвучала сталинская фраза о том, что надо возродить «моду на деньги». Действительно, в обиход начал входить «зажиточный стиль» — на мужчин в галстуках переставали коситься, девушек уже не исключали из комсомола за накрашенные губы и сережки в ушах. Открывались рестораны, появились танцплощадки...

О серьезности «велопроблемы» свидетельствует сохранившийся в Национальном архиве документ за подписью самого Молотова, занимавшего тогда пост председателя Комитета товарных фондов и регулирования торговли при Совете труда и обороны. В постановлении комитета от 23 апреля 1934 года говорится о «погашении велообязательств», о том, что казенным ведомствам на второй квартал будет выделено вместо обещанных прежде 40 тысяч — всего 15 тысяч велосипедов. Сэкономленные таким образом 25 тысяч машин было решено распределить между торговыми организациями СССР. Директивы о начале свободной торговли нужно было как-то проводить в жизнь. Сразу отметим, что из указанного количества — 25 тысяч — Беларуси досталось всего 700 велосипедов. Но и здесь не все до конца оставалось ясным.

В сам текст постановления (случайно ли?) была заложена «мина». В перечне-приложении в графе «Наименование республик, городов и ОРСов» вместо «БССР» значилось «Минск». Именно это обстоятельство сыграло свою роковую роль в раскручивании «велосипедного дела».

Первый вагон с велосипедами (98 штук) прибыл в Минск 23 мая 1934 года — за пять дней до открытия универмага. Остальные почему-то задержались. Но слухи о супердефиците уже пошли гулять по городу. Очереди у ГУМа в первые дни были огромные, сбить ажиотаж долго не удавалось, поэтому директор магазина принял единственно верное решение: машины оставил на складе и объявил по радио, что свободная розничная продажа будет начата по прибытии всей партии товара. Впрочем, для удовлетворения любопытных образец был выставлен в витрине.

Но ни витрина, ни радиопередачи не успокоили массы. За годы действия системы тотального распределения люди крепко усвоили: на всех все равно не хватит. В те последние дни мая секретари правительственных учреждений, уже готовые внутренне к летним отпускам, прокляли свою чиновничью судьбу, не успевая обрабатывать «велосипедную» корреспонденцию. Помнится, еще Остап Бендер говорил, что как частное лицо купить машину он не может, максимум — автомобильный насос. Надо быть членом коллектива. Правильно, поэтому и писали «от лица коллектива». Причем, если суммировать, выходило, что потребность БССР — несколько тысяч велосипедов. Судите сами:

«ЦК ЛКСМБ просит отпустить для премирования лучших студентов-ударников, работников Всебелорусской комсомольской школы 5 (пять) веломашин за наличный расчет».

«Наркомзем просит оказать содействие т. Судюкову — студенту пчеловодческого техникума, красному партизану — купить велосипед в универмаге Белторга».

«Командование 7-го механизированного танкового полка 7-й Самарской дивизии убедительно просит вас отпустить 8 велосипедов...»

И так далее и тому подобное... Борисов, Кличев, Орша... Землемеры, пограничники, телеграфисты... На все письма накладывалась стереотипная резолюция: реализация товара будет производиться через ГУМ в общем порядке.



На площади Свободы, 36 в предвоенные годы находился филиал ГУМа по продаже текстильных изделий. На открытом пространстве универмаг регулярно устраивал школьные базары. Слева — начало улицы Школьной (современный проспект Машерова). 1930-е годы.

Но мало кто верил в этот «общий порядок», и прежде всего — сам первый директор ГУМа Самуил Соломонович Гуревич. В ту пору ему едва перевалило за тридцать, но жизненный опыт позволял адекватно оценивать ситуацию. Позади были несколько лет подпольной работы на территории Польши и Литвы, аресты, тюрьма, ссылка, выбитое на допросах в дефензиве здоровье и, наконец, счастливый переход в СССР.

Как видно из архивных материалов, Гуревич умолял руководство Белторга забрать велосипеды из ГУМа, поскольку «...распределение товаров в универмаге, вместо свободной продажи, компрометирует магазин». До последнего боролся директор за честь мундира, понимал, что так начинать нельзя: ГУМ — не закрытый распределитель, а новый магазин, где торговать следует по-новому, по-советски — свободно! Однако его худшие опасения оправдались — давить начали сразу с нескольких сторон.

В те майские дни в Минске проходил пленум ЦК КП(б)Б, на котором подводили итоги весеннего сева, заслушивали секретарей райкомов. Руководство республики осталось в целом довольно. Родилась идея премировать дефицитом районных руководителей. Партсекретарям выдали «пропуска» на приобретение велосипедов, а назавтра началась «торговля». В 9 часов утра в ГУМ, закрытый для прочих граждан, вошел в сопровождении наркома снабжения БССР заведующий отделом руководящих партийных органов ЦК КП(б)Б М. Злоткин, который лично начал осуществлять контроль за тем, чтобы представители районной номенклатуры смогли отовариться. Всего таковых оказалось 69 товарищей.

Но вслед за тем 13 машин пришлось также отпустить для работников аппарата ЦК КП(б)Б — по записке директора Белторга. И также 2 велосипеда были проданы для председателей горсоветов Витебска и Гомеля — на основании «отношения» управделами Совнаркома. И вдобавок — еще 2 для сотрудников Наркомснаба...

На улице Советской начали собираться толпы взволнованных граждан. В ежедневной оперативной сводке ОГПУ за-

фиксировало «контрреволюционные разговоры, дискредитирующие Компартию» и анекдоты типа: «В чем сходство велосипеда и Советской власти? — Наверху — рули, внизу — цепи».

Директор ГУМа не стал ждать, кто явится с очередной запиской, а взял да и выставил велосипеды в свободную продажу. Успел продать «простым смертным» около 60 штук. И после всего пережитого можно ли осуждать его за то, что под свою личную ответственность позволил купить 7 единиц техники работникам ГУМа? Понимал, наверное, что терять уже нечего...

О том, насколько счастливы были все эти «счастливые обладатели», судите по следующим цифрам: в госторговле новенький красавец Московского велозавода стоил 250 рублей, а на «черном рынке» — 650—800.

Гром грянул незамедлительно. В газете «Правда» 3 июня 1934 года появилась статья «Торговля по запискам» с резкой критикой «извращений политики партии в области советской торговли». Делом занялась Комиссия партийного контроля ЦК ВКП(б). Все это было очень серьезно, могли полететь самые высокие чины, поскольку речь шла об «искривлении генеральной линии».

Белорусские партаппаратчики применили метод, известный всем, кто служил на флоте: поврежденный отсек герметично изолируется от остальной части судна —

Всегородская конференция уборщиц магазинов. ...Я хочу рассказать о некоторых формах работы, которые в виде опыта не мешало бы перенести в другие организации. По линии Минпищеторга мы созвали конференцию уборщиц по вопросу чистоты магазина. В этой конференции принимали участие и треугольники предприятий. Это дало положительные результаты... *(Из выступления инструктора Минского горкома партии т. Эпштейна.)*

«Рабочий», 5 июня 1934

МИНГЛАВУНИВЕРМАГ

(Советская, 43)

К ОКТЯБРЬСКИМ ПРАЗДНИКАМ

получен большой ассортимент товаров

ДЛЯ МУЖСКОГО И ДАМСКОГО ТУАЛЕТА:

ГАЛСТУКИ, ВОРОТНИЧКИ, ЗАПОНКИ, ПЕРЧАТКИ МУЖСКИЕ И ДАМСКИЕ, БАЙКОВЫЕ МУЖСКИЕ ГЕТРЫ, СУМОЧКИ РАЗНЫЕ и ДР.

ГОЛОВНЫЕ УБОРЫ:

МУЖСКИЕ ФЕТРОВЫЕ ШЛЯПЫ, КЕПИ, УШАНКИ, БАДЕЙКИ, ФИНКИ ИЗ РАЗНОГО МЕХА.

ДАМСКИЕ ШЛЯПЫ ФЕТРОВЫЕ, БАРХАТНЫЕ, ШЕРСТЯНЫЕ И РАЗНЫЕ МЕХОВЫЕ.

ДЕТСКИЕ — РАЗНЫХ ФАСОНОВ — ДЛЯ ДЕВОЧЕК И МАЛЬЧИКОВ

ПАРФЮМЕРИЯ:

ОДЕКОЛОН, ДУХИ, ПУДРА, МЫЛО, КРЕМЫ РАЗНЫЕ, СЮРПРИЗНЫЕ КОРОБКИ.

МУЗЫКА:

ГАРМОНИКИ РАЗНЫЕ, БАЯНЫ, ЩИПКОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ПАТЕФОНЫ И ГРАМПЛАСТИНКИ.

РАДИО И ФОТО:

РАДИОПРИЕМНИКИ, РАДИОЛЫ, РЕПРОДУКТОРЫ, РАЗНЫЕ РАДИОДЕТАЛИ И ВСЕ ДЛЯ ФОТО.

ЭЛЕКТРОТОВАРЫ:

ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ПЛИТКИ, УТЮГИ, ЭЛЕКТРОЛАМПЫ, АБАЖУРЫ.

ПИСЧЕБУМАЖНЫЙ ОТДЕЛ:

БОЛЬШОЙ ВЫБОР ПОРТРЕТОВ ВОЖДЕЙ И РАЗНЫЕ КАНЦЕЛЯРСКИЕ ТОВАРЫ.

ПОСУДНЫЙ ОТДЕЛ:

ЧАЙНЫЕ И СТОЛОВЫЕ СЕРВИЗЫ, ВИННЫЕ ПРИБОРЫ, СТЕКЛЯННЫЕ ПРИБОРЫ ДЛЯ ВОДЫ, ГРАФИНЫ, РЮМКИ, СТАКАНЫ, ТАРЕЛКИ И ДР.

ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ТОВАРЫ:

ЩЕТКИ ДЛЯ ПОДМЕТАНИЯ, ПАЛКИ ДЛЯ ЩЕТОК, КАЧАЛКИ ДЛЯ БЕЛЬЯ И ТЕСТА И БОЛЬШОЙ ВЫБОР ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОВ ДОМАШНЕГО ПОТРЕБЛЕНИЯ.

МЕБЕЛЬ:

В МЕБЕЛЬНОМ ОТДЕЛЕ ИМЕЕТСЯ В БОЛЬШОМ ВЫБОРЕ РАЗНЫЙ БАГЕТ ДЛЯ РАМ, КОВРЫ ПОДУШКИ, СТУЛЬЯ, БУФЕТЫ И ДРУГИЕ ТОВАРЫ.

АССОРТИМЕНТ ТОВАРОВ ЕЖЕДНЕВНО ПОПОЛНЯЕТСЯ.

ДО 6 НОЯБРЯ УНИВЕРМАГ РАБОТАЕТ с 9 час. утра до 8 час. 30 минут вечера.

ДИРЕКЦИЯ.

Реклама Минглавунивермага. Газета «Советская Белоруссия», 1938 г.

Реклама Минского ГУМа к весенне-летнему сезону. Газета «Звязда», 1938 г.

частью жертвуют во имя спасения целого.

Этой частью оказались руководители торговли. В городскую среду профессионально запустили слух о том, что дефицит укрывают «проклятые торгаши», которые против справедливой политики партии. Ату их! Прием «перевода стрелок» оказался эффективным. Всегда нужен «крайний», а кто им будет — чекисты, продавцы, евреи, цыгане, иногородние... это уже не важно.

Так и в случае с ГУМом. В числе наказанных по партийной линии не оказалось Злоткина — завотделом ЦК. Чудеса! Но более того — принципиальный директор Гуревич пострадал более других. Почему «принципиальный»? Вот строки из его объяснительной:

«...Считаю недопустимым вмешательство в работу ГУМа, сводящееся к мелкой опеке, что проявилось и при организации, а особенно в первые дни работы, как руководства Белторга, так и Наркомата снабжения. Считаю, что надо выяснить — кому конкретно подчиняется ГУМ. Нужно, чтобы был один хозяин, надо дать соответствующие права директору ГУМа».

Ишь чего! Хочет знать свои конкретные права и обязанности. А как тогда рыбку ловить в мутной воде? Вот опять интересный механизм: «преступление и наказание» образца 1934 года. Кому-то за участие в велосипедной истории вкатили выговор, кому-то — строгий. Но вопрос: за что? Нарком снабжения БССР обвинялся в «грубом извращении политики партии». Управделами Совнаркома — в «незаконном писании отношения». Директор Белторга — в «преступном извращении». Заместитель наркома — в том же. Это еще как-то понятно, но «грех» директора Гуревича выглядит вовсе экзотично: «обвиняется в ВЕДОМСТВЕННОСТИ». Ниже поясняется: «Отпустил 7 велосипедов для своих сотрудников, тем самым поставив их интересы выше политики партии в области советской торговли». Дали «строгача».

А вот наркому снабжения — выговор обычный, несмотря на «извращение», на то, что двоим своим подчиненным помог. Не говоря уже, что лично написал 69 «пропусков» главам райкомов. Каков итог? Он весьма поучителен — через год выговор этот сняли.

Что же писал «главный распределитель» велосипедов в заявлении о пересмотре его дела? Главное — он проговорился! «Выдача была произведена по предложению ЦК». Понимаете? По предложению.



Стахановец Минской обувной фабрики имени Кагановича П. М. Скобло. В предвоенные годы стараниями таких людей наполнялись товарами магазинные полки.

То есть никакой официальной бумаги не было. Да, чуть-чуть «извратили политику партии» в ЦК той же партии, но ведь для своих же ребят старались, отеческая забота, так сказать. Дело закрыто.

Замечательное свойство аппаратчиков во все вмешиваться, но ни за что, по сути, не отвечать...

А вообще тут есть о чем поразмышлять. Всегда трудно быть первым. Открытый еще в 1934 году ГУМ — визитная карточка Минска, а значит, и всей Беларуси. Но до сегодняшнего дня личность его первого директора оставалась в тени, что, полагаем, неправильно. Итак, еще несколько слов о С. С. Гуревиче.

Родился в Вильно, отец — учитель, мать — служащая. Рано пристал к коммунистическому движению, познал тюремные университеты... Стоит отметить и другое — этот человек никогда не боялся высказывать свое мнение. Он был исключен из партии в августе 1936 года вскоре после процесса над «фашистским троцкистско-зиновьевским блоком». Повод стандартный: «как троцкист». Действительно, в 1927 году его рука не поднялась голосовать за исключение опального Троцкого из партии — ведь сам прошел боевую школу подполья, знал, что такое «революционер-практик».

Припомнили Гуревичу при исключении и другое: оказывается, еще в 1926 году он вредил, голосуя «против строительства минского трамвая». Но почему? Знал, что трамвай долго окупается и малоэффективен в городах с неправильной планировкой и узкими улицами, исходил из опыта европейских стран... Не поняли. В 1930 году — опять «враждебная вылазка» — голосует против строительства Дома правительства в Минске! Почему? Опять же как «западник» мыслит практически: зачем в нищей, по сути, стране такое помпезное здание? Лучше повременить. Последний эпизод: 1933 год, на предложение об участии в очередной чистке партии член бюро ячейки Гуревич ответил как истинный философ: «Чистка начнется — чистка пройдет...» В общем, отказался гадить ближним.

А теперь вспомним пресловутую «ведомственность». Слово неуклюжее, но как тогда сказать было: «Эх, братцы, не наш он какой-то, нутром чуем, что живые люди важнее для него, чем партия. Нехорошо». Не понимал чудак-человек, что народ должен ездить на велосипедах «в лице своих представителей», осуществляющих диктатуру пролетариата, — и этого вполне достаточно.

Не понимал или не хотел понимать? Вот это мы уже никогда не узнаем...

А в принципе, кто мог быть самым уважаемым покупателем в ГУМе довоенного Минска?..

Здесь следует вспомнить одно славное событие, связанное в истории отечественной экономики со стахановским движением. В то время, когда шахта Центральная-Ирмино в Донбассе готовилась спустить под землю забойщика Алексея Стаханова, с тем чтобы в ночь с 30 на 31 августа 1935 г. он вырубил за смену 102 тонны угля при норме 7 тонн, у нас в Минске тоже не дремали.

На обувной фабрике имени секретаря ЦК ВКП(б) и наркома путей сообщения Лазаря Кагановича трезво оценили возможности нового оборудования и решили, что обувь для трудящихся масс вполне можно испекать, как пирожки. Решено было поставить на поток кожаные муж-

ские полуботинки и комбинированные полуботинки из серой парусины и желтой кожи. Ранее для гражданского населения здесь шили преимущественно парусиновую обувь, что мало соответствовало дореволюционным традициям минских сапожников, когда, например, только на одной фабрике «Орел» за сутки выпускалось до 800 пар кожаной обуви.

Имелся один лишь вопрос: кто сможет купить эти советские штиблеты, если цена их почти равнялась двухнедельному заработку рабочего-металлиста с завода им. Ворошилова?..

МИНСОЮЗУНИВЕРМАГ

В КОЖГАЛАНТЕРЕЙНОЙ СЕКЦИИ

1-й этаж

имеются в большом выборе

ДОРОЖНЫЕ ВЕЩИ:— ЧЕМОДАНЫ, ПОРТПЛЕДЫ, САКВОЯЖИ, КОЛУМБУСЫ, РУКЗАКИ, РЕМНИ БАГАЖНЫЕ, НЕССЕСЕРЫ и др.

КОЖГАЛАНТЕРЕЯ:— ПОРТФЕЛИ ВСЕХ ЦВЕТОВ И РАЗМЕРОВ, ПОРТМОНЕ, СУМОЧКИ ДАМСКИЕ ВСЕХ ЦВЕТОВ, ПОЯСА СПОРТИВНЫЕ, ПОЯСА ДАМСКИЕ, ГЕТРИ, ПОРТСИГАРЫ, ЗОНТЫ, ПАЛКИ, СТЭКИ и др.

КОЖГАЛАНТЕРЕЙНАЯ СЕКЦИЯ ПОПОЛНЯЕТСЯ ЕЖЕДНЕВНО НОВЫМИ ТОВАРАМИ.

ДИРЕКЦИЯ.

СУ МИНСК

Реклама универмага.
Газета «Советская Белоруссия», 1938 г.

В Белоруссии практически не имелось тяжелой промышленности, на которую изначально было ориентировано стахановское движение, но примечательно то, насколько живо сориентировалось республиканское руководство:

— Нужно дать людям возможность заработать!

Первая в БССР стахановская бригада была организована в начале октября 1935 г. в Минске на обувной фабрике им. Кагановича. К 14 октября здесь насчитывалось уже 50 стахановцев, перевыполняющих нормы в три раза.

Пусть на Урале шевиотовые костюмы приобретают металлурги-доменщики, а у нас такие же костюмы купят с получки сапожники и столяры! В декабре 1935 года должен был состояться пленум ЦК ВКП(б), посвященный стахановскому движению, и, готовя материалы для отчета белорусского руководства, заведующий промышленно-транспортным отделом ЦК КП(б)Б Л. Готфрид писал справку:

«Стахановец т. Лучковский на спичечной фабрике “Везувий” добился на аппарате “Симплекс” выработки вместо 160 ящиков, запроектированных по плану, 250 ящиков спичек за смену. Этот метод перенесен на всю спичечную промышленность Советского Союза, а сам т. Лучковский награжден орденом Красного Знамени. О его достижениях говорил на Первом всесоюзном совещании стахановцев народный комиссар лесной промышленности СССР т. Лобов...»

Газета «Рабочий» 16 декабря 1935 г. сообщала, что инициатор стахановского движения в БССР рабочий Минской обувной фабрики т. Скобло установил новый всебелорусский рекорд по обтяжке обуви. Он обтянул за смену 1 500 пар, что составило 310,6% нормы.

Именно так: на союзном уровне гремят имена товарищей Стаханова, Бусыгина и Кривоноса, но и у нас в БССР есть кем гордиться — ударниками-стахановцами Лучковским и Скобло!

Натурально, появились и женщины-стахановки. Швея-петельщица Аля Семенидова с фабрики «Знамя индустриализации» за смену обработала 280 пальто вместо 116 по норме, а затем 300 пальто и перешла на обслуживание двух конвейеров вместо одного. (Не будем вспоминать здесь Аркадия Райкина с одной его сатирической миниатюрой: «Спрашиваю, кто шил костюм? Вышли сто человек и говорят: “Мы!”» То было время, когда люди радовались, увидев в свободной продаже просто «польты».)

В декабре 1935 года в аппарате ЦК КП(б)Б родилась особая справка «Что покупают стахановцы на свой повышенный заработок». Преамбула ее содержала указание на то, что стахановское движение привело к значительному росту зарплаты рабочих-передовиков, в результате чего выросла их потребность в высококачественных товарах потребления, а далее шли примеры. Для отображения духа эпохи сделаем широкое цитирование и просто порадуемся вместе с секретарями белорусского ЦК Николаем Федоровичем Гикало и Данилой Ивановичем Волковичем за родных граждан:

«По проведенной выборочной проверке расходования заработной платы видно, что имеется большой рост культурных потребностей и значительное увеличение расходов на покупку одежды, обуви и т. д. Так, рабочий-стахановец лесозавода имени газеты “Правда” т. Копышко зарабатывал 7—8 руб. в день. Сейчас его заработок составляет 25—30 рублей. Семья состоит из 4 детей и жены, двое ребят учатся в школе, один посещает детский сад и один ребенок еще грудной. “Первое мероприятие в связи с увеличением заработка, — говорит т. Копышко, — я решил, чтобы жена временно перестала работать, пусть она воспитывает ребят. Ни одного дня не проходит у меня без мясного обеда, дети, уходя в школу, берут с собой хлеб с маслом или салом, у меня есть поросенок, скоро будет свежее мясо”. На Октябрьские праздники т. Копышко купил жене туфли с галошами. На днях купил старшей дочери пальто за 132 р., всем троим ребятам купил обувь и зимнюю одежду, на что потратил 220 рублей. “Сейчас, — говорит т. Копышко, — собираюсь купить меньшей дочери пальто, а себе хромовые сапоги”.

Комсомолец Горбуков работает на лесозаводе с 1929 г., выполняет план на 235%. Раньше в получку получал 90—100 руб. за две недели. А за 11 дней ноября 1935 г. заработал 175 руб. Жена зарабатывает 120 руб., имеет 4-летнего ребенка. Тов. Горбуков говорит: “На днях я распрощался со старой ломаной койкой, она ведь не к лицу стахановцу, и купил никелированную кровать за 175 руб., оклеил комнату обоями, купил гардины и обзавожусь радио. Сейчас у меня уютная, просторная квартира. Предполагаю в ближайшее время купить жене пальто, кушетку и четыре хороших стула”.

Демиденко — стахановка-сортировщица с щетинного комбината, работает по 7-му разряду, выполнила план на 306,8 %, заработала за ноябрь месяц 406 руб.,

ВСЕ ДЛЯ ДЕТСКОЙ ЕЛКИ И ПОДАРКОВ!
В МИНСОЮЗУНИВЕРМАГЕ
и В ДЕТСКОМ ФИЛИАЛЕ
СОЮЗУНИВЕРМАГА
имеются в большом выборе
ЕЛОЧНЫЕ
УКРАШЕНИЯ и
ПОДАРКИ
ДЛЯ ДЕТЕЙ
ПОКУПАЙТЕ ЕЛОЧНЫЕ УКРАШЕНИЯ И ИГРУШКИ
ЗАБЛАГОВРЕМЕННО В МИНСОЮЗУНИВЕР МАГЕ!
ДИРЕКЦИЯ.

Предновогодняя реклама универмага. Газета «Советская Белоруссия», 1937 г.

вместо прежних 200 руб. Ее семья состоит: из самой ее и 5-летнего ребенка. Заработок ее распределяется следующим образом: детскому саду за ребенка за 2 мес. — 36 руб., за квартиру за 3 мес. — 28 руб., купила ребенку пальто — 40 руб., купила книги на 15 руб., остальные средства израсходовала на питание. Тов. Демиденко говорит: “Я начала хорошо питаться и обращаю особое внимание на питание ребенка, чтобы он рос и воспитался в лучших условиях, чем я, собираю деньги на зимнее пальто, на театры и кино средства не трачу, ибо получаю бесплатно от фабкома”.

Осенью 1935 года Сталин объяснил возникновение стахановского движения улучшением материального положения рабочих: «Жить стало лучше, товарищи. Жить стало веселее. А когда весело живется, работа спорится». Облик живущего в достатке передового рабочего, который с охапкой пакетов и коробок выходит из ГУМа, должен был стать символом процветающей страны.

Реклама универмага. 1939 г.

Однако к концу 1930-х годов потребительская «оттепель» закончилась. Количество планируемых товаров возросло до 30 видов промышленных и 20 продовольственных. Вновь были введены нормы отпуска, сокращены рыночные фонды. И все же память о шелковых галстуках рабочих-стахановцев, купленных с получки в ГУМе, сохранилась надолго.

Мы записали рассказ старой жительницы города Жлобина Матрены Ивановны Чернявской о том, как летом 1939 года она, собрав семейные сбережения, ездила за покупками в Минск. Родня ее тогда обносилась окончательно, в райцентровских магазинах было хоть шаром покати, но зато столичный ГУМ представлялся по рассказам земляков просто сказкой.

С вокзала Матрена отправилась занимать очередь перед универмагом. Делать это нужно было с вечера — на следующее утро. Так, чтобы в первой сотне покупателей прорваться к прилавкам, когда отворят двери. Сами люди выбирали «десятников» из числа крепких мужчин, которые за какой-то там магарыч должны были «трымаць» очередь. Ночь предстояло провести на улице, но вот беда: милиция не разрешала устраивать табор на тротуаре Советской перед ГУМом. Люди прятались в подворотнях, разбредались по окрестным дворам и скверам. А уже часов с шести утра возле подъезда универмага собиралась плотная масса.

В первый раз Матрене удалось выхватить зимнее женское пальто. А ровно через сутки, снова промаявшись ночь в чьем-то чужом дворе, добыла в ГУМе плюшевый жакет.

Матрена Ивановна рассказывала, что жакет был очень хороший, вытерпела в нем всякую непогоду, даже побывала в лагере для восточных рабочих в Германии...

27 января 1941 года в Минске состоялось собрание партийного, советского и хозяйственного актива. Оно было посвящено реализации постановления СНК СССР и ЦК ВКП(б) «О мероприятиях по увеличению производства товаров широкого потребления и продовольствия из местного сырья». Да, в начале 1941-го, несмотря на все трудности, связанные с подготовкой к войне, в СССР был сделан определенный поворот в сторону рядового потребителя.

Сразу процитируем то место отчета в газете «Советская Белоруссия» от 28 января 1941 г., которое посвящено высказываниям работников столичной торговли:

«Очень часто, — сказал директор ГУМа тов. Драгилев, — мы слышим от продав-



Оригинальные фотоснимки интерьеров довоенного Минского ГУМа, несмотря на тщательные архивные поиски, до сих пор не обнаружены. Однако представление о том, как в 1930-е годы выглядел изнутри образцовый советский промтоварный магазин, можно получить с помощью этой фотографии. Снимок сделан на станции Негорелое (есть краткая рукописная пометка) в магазине железнодорожного ОРСа. Целых три портрета наркома путей сообщения Лазаря Кагановича — один большой на стене и два поменьше на полке с культтоварами — не оставляют сомнений в том, что это именно ведомственная торговая точка: отдел рабочего снабжения транспортников. Станция Негорелое в межвоенные десятилетия была приграничной, и здешний орсовский магазин являл собой авангардную витрину всей советской торговли. Снимок, разумеется, постановочный: двое мужчин в креслах изображают примерку обуви, между ними примостился ребенок, а продавщица напряженно смотрит в объектив.

...Щемящее чувство возникает у нас, сегодняшних, после взгляда на эти магазинные полки. С каким наивным старанием представлен небогатый ассортимент! Похоже, выложили все, что нашлось на складе: фаянсовые чашки соседствуют с башмаками, электролампочки — с кухонными ножами. Есть даже глобус. А вдобавок настенные часы с маятником. И целых четыре чемодана!

цов магазинов стандартный ответ на вопросы потребителей: “Нет!” Это получается потому, что наши предприятия и артели упорно не желают вырабатывать предметы широкого потребления.

Тов. Драгилев демонстрирует участникам собрания предметы, которые завозятся в Минск из других городов. Среди них обыкновенные деревянные детские строительные бруски, которые с успехом могли быть выработаны у нас на месте, деревянные вешалки и другие предметы...»

И еще более жесткая критика местной промышленности и промкооперации прозвучала на собрании из уст председателя горисполкома Бударина:

«Товаров широкого потребления выпускается крайне недостаточно. Причем

качество совершенно неудовлетворительное. В магазинах Минска трудно найти хорошую дешевую мебель; нет в магазинах и таких предметов широкого обихода, как тазы, кастрюли, горелки для примуса; трудно найти и обыкновенную доску для стирки белья и т. д.

Минску требуется по меньшей мере 150 наименований различной мебели и вещей домашнего обихода (спартанский быт довоенных советских людей: сегодня, пожалуй, и 1 500 наименований будет мало. — *Авт.*), которые должны выпускать наши деревообрабатывающие предприятия. Между тем в 1940 году эти предприятия выпускали лишь 52 наименования. Также неудовлетворительно была организована выработка металлоизделий. Деревообрабатывающие и металлообрабатывающие предприятия и артели упорно игнорировали выработку таких простых, но нужных в широком обиходе предметов, как деревянные ложки, выбивалки для одежды, столярный клей, топоры, детские ванночки и многое другое.

Существовавшая до сих пор неправильная система планирования, приводившая к тому, что вырабатываемые на местах товары вывозились в другие города и республики, а оттуда к нам подчас такие же товары завозились, служила тормозом в развитии местной промышленности. Так, например, топоры производства минского завода им. Кирова вывозились в Свердловск, а в Минск этот же предмет завозился из Томска, Павлова и из того же Свердловска.

1941 год должен явиться переломным годом в работе местной промышленности. В этом году деревообрабатывающей промышленностью намечено выпускать 115 наименований предметов широкого потребления, вместо 52 выпускавшихся в прошлом году. По металлообрабатывающей промышленности будет выпускаться 67 видов изделий, вместо 54 в прошлом году. Будет организован выпуск таких **новых предметов** (выделено нами. — *Авт.*) ширпотреба, как примусные горелки, колпачки, железные сковородки, ухваты, керосинки, баки для варки белья, дверные ручки, духовые утюги и т. д. Будут организованы мастерские по сборке ручных и карманных часов, часов-ходиков, организуются мастерские по выработке детских игрушек, чертежных досок, ученических линеек, ручек и т. д.».

Ах, как хотелось верить, что 1941 год будет «переломным годом» лишь по части сковородок да утюгов! И ничто другое не сломается...

В самые первые дни Великой Отечественной войны, до того, как немцы заняли Минск, в Красную Армию ушли почти все мужчины — работники универмага. Здание ГУМа было повреждено при авианалете, а имущество разграблено.

Глава третья
Возрождение

— Работники ГУМа на фронтах Великой Отечественной. — Хроника возрождения Минска. — Первые послевоенные приказы Наркомторга БССР. — Почему универмаг не вернулся в довоенное здание. — Передовики-стахановцы. — Ветераны ГУМа вспоминают. — Денежная реформа и снижение цен. — Из протоколов партсобраний. — Праздничные приказы.

Многие работники универмага воевали на фронтах Великой Отечественной войны, участвовали в партизанском движении и подполье. Как пример военной биографии приводим выдержки из боевой характеристики, которую в 1944 году секретарь подпольного Барановичского обкома КП(б)Б Герой Советского Союза В. Е. Чернышев дал Е. П. Ляхову — будущему директору ГУМа:



Директор универмага в 1964—1969 гг. Евстафий Петрович Ляхов.

«Ляхов Евстафий Петрович, комиссар партизанской бригады им. Дзержинского, капитан, 1918 г. р., член ВКП(б), из рабочих, в Красной Армии с 1938 г., участник боев с белофиннами, окончил в 1941 г. Московское военно-политическое училище, до войны зам. командира батареи по политчасти.

В партизанский отряд им. Сталина т. Ляхов прибыл 16 мая 1942 г. из гор. Минска, где находился в плену. В отряд привел угнанную у немцев грузовую автомашину и группу военнослужащих.

В начале июня 1942 г. назначен политруком оперативной роты. Со своей ротой отличился в следующих боях с немецкими оккупантами и полицейскими: 7 июня 1942 г. при разгроме немецкой карательной экспедиции в местечке Налибоки, где убито 25 немцев, в том числе 11 офицеров, и гебитскомиссар города Новогрудок, уничтожено 5 вражеских автомашин и захвачены большие трофеи. 5 ноября 1942 г. при разгроме полицейского гарнизона в м-ке Вишнево он с ротой первый ворвался в местечко, этим обеспечил разгром гарнизона полностью.

В ноябре 1942 г. при организации бригады им. Сталина т. Ляхов как политически грамотный, инициативный, волевой, в боях храбрый политработник назначен комиссаром отряда им. Дзержинского. С этой работой справился. Упорным, кропотливым трудом вывел свой отряд на первое место в бригаде по боевым и подрывно-диверсионным действиям. Вырастил отряд из 75 чел. до 316 чел., вооружил трофейным оружием и из местных ресурсов.

Успешно руководил боями: 8 мая 1943 г. — при уничтожении немецкого гарнизона в м-ке Налибоки, где было убито 185 врагов, захвачены большие трофеи. 6 июня 1943 г. при уничтожению немецко-полицейского гарнизона в м-ке Вересково особо отличился в управлении отрядом и личной храбростью. 21, 22, 23 июля 1943 г. — в бою с немецким гарнизоном в м-ке Ивенец; 30 сентября 1943 г. при организации и проведении операции «Концерт» по подрыву рельсов и уничтожении охраны на ж. д. Минск — Барановичи вблизи станции Фаниполь, где группа подрывников-минеров, руководимая комиссаром, успешно подорвала рельсы.

В октябре 1943 г. отряд был реорганизован в бригаду, т. Ляхов назначен на должность комиссара бригады им. Дзержинского. Находясь на этой должности, успешно руководил борьбой с немцами и их холуями. 22 марта 1944 г. в дер. Луговичи Юратишковского р-на при уничтожении крупного немецко-полицейского гарнизона убито немцев и полицейских 24, ранено 173, уничтожено 2 склада с продовольствием и боеприпасами, захвачены трофеи.

Имеет большие заслуги в организации и укреплении бригады имени Дзержинского, доведя личный состав с 316 до 1 150 чел. Вооружил ее трофейным оружием и из местных ресурсов, воспитал партизан в духе строжайшей воинской дисциплины, в духе доблестного служения Родине. Бригада имени Дзержинского боеспособна. Энергичен, находчив, тактически грамотный, инициативный, в бою храбрый, трезвый командир.

За тактическую грамотность, за умелое, успешное руководство отрядами в боях аттестован на присвоение воинского звания «полковник», о чем ходатайствую перед штабом партизанского движения...»

Начальником штаба бригады имени Сталина и Гомельского партизанского соединения являлся первый послевоенный директор универмага Сергей Дмитриевич Чухловин. С началом освобождения Беларуси он был откомандирован как довоенный специалист по снабжению в кадровый резерв Совнаркома БССР, направлен на восстановление сети торговых учреждений и уже в июле 1944 года начал работу по возрождению ГУМа.

Командир артиллерийской батареи Людвиг Иосифович Наркевич — директор ГУМа в 1949—1957 гг. — находился на фронте с 24 июня 1941 года, а в сентябре 1942 года в районе Гжатска был тяжело ранен. После долгого лечения в госпитале направлен на восстановление народного хозяйства.

А вот записанный нами рассказ бывшего директора Минского ГУМа Ивана Ивановича Каленникова:

«Война застала меня в инженерно-техническом училище в городе Златоуст Челябинской области. Вскоре был направлен в Ленинградское артиллерийское училище. Оттуда училище перебазировалось в Белорецк. Закончил училище в июне 1942 года в звании лейтенанта. Привезли нас в Куйбышев, загрузили в теплоход — и до Баку. Оттуда по разнарядке я поехал в Тбилиси, далее — в Кутаиси, где находился штаб армии. Потом служил неподалеку от турецкой границы — до сентября 1942 года. Когда обстановка на границе стабилизировалась, нас перебросили под Орджоникидзе. Немцы рвались к Грозному, к нефти.

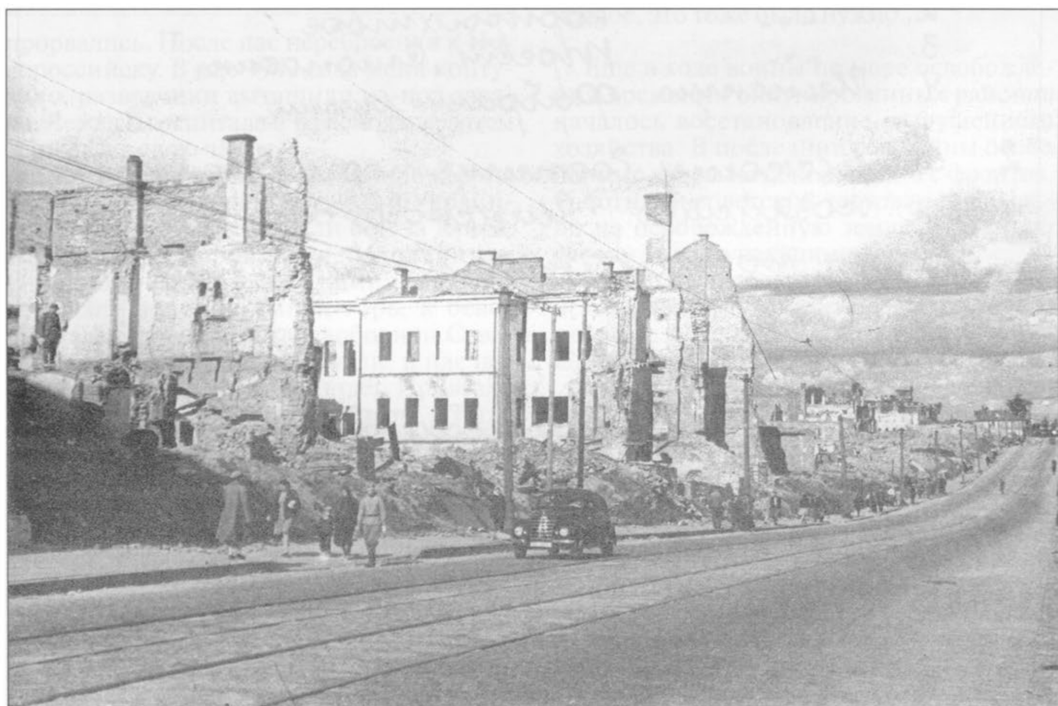
Я был тогда начальником управления разведки дивизиона. Немцы к нефти не



Директор универмага в 1944—1947 гг. Сергей Дмитриевич Чухловин.



Центральный участок улицы Советской (проспект Франциска Скорины). Место сегодняшнего ГУМа — на заднем плане по левой стороне. 1930-е годы.



Этот же участок улицы Советской в 1944 году.

Приказ

По Народному Комиссариату Торговли Белорусской ССР

„ " Июля 1944 г. № 100 гор. Минск

„О восстановлении деятельности в гор. Минске Горпищеторга, Горпромторга, Треста Столовых и фабрики-кухни."

1. Восстановить в гор. Минске деятельность следующих местных торгов и предприятий общественного питания:
   1. Минский горпищеторг
   2. -"- горпромторг
   3. -"- трест столовых
   4. Минскую фабрику-кухню.
2. Минскому горпищеторгу принять все хозяйство Минского горпищепромторга по балансу на 1/VII.1944 года

Народный Комиссар Торговли Белорусской ССР

(В. Выходцев)

Рукописный оригинал исторического приказа №100 Народного комиссариата торговли Белорусской ССР о восстановлении деятельности в Минске советских торговых учреждений. Июль 1944 г.
(Национальный архив Республики Беларусь)


Директор универмага в 1960—1964 гг.
Иван Иванович Каленников.

прорвались. После нас перебросили к Новороссийску. В мае 1943 года меня контузило, разведчики вытащили из-под завала. Лежал в госпитале в Краснодаре, затем вернулся в свою часть.

Нас перебросили под Запорожье на Никопольский плацдарм — 4-й Украинский фронт. Впереди были бои за Крым. Перед Сапун-горой нас переподчинили Отдельной Приморской армии, которая прорвала оборону Сапун-горы и освобождала Севастополь. Освободили Севастополь, две недели отдохнули, и нас повезли, а куда — никто не знает. Привезли под Могилев, в болота — комары... Тогда я уже командовал батареей. Под Могилевом я был ранен в ногу, чуть ее не отняли. Спас меня наш доктор — прооперировал в полевых условиях. А обезболивания не было. Налил мне солдатскую кружку спирта, выпил я. Ну а потом... двое руки мне держат, двое ноги, так и прооперировали.

Шел 1944 год, мне было 22 года. Перед самыми боями за Могилев приехал к нам маршал Василевский. Помню, 6 часов утра, город горит, через Днепр уже переправились наши, стрельба, понтоны наводят, а маршал с целой свитой приехал — 6 легковых машин.

После же Севастополя осталось у нас немало трофеев: консервы, шоколад, коньяк в бочонках — литров по 50 каждый.

Вошел Василевский к нам в лазарет, спросил, чем солдат кормят. Врач наш главный предложил: «Товарищ маршал, позавтракайте с нами». Но тот от коньяка отказался, похлопал меня по плечу, пожелал всем скорейшего выздоровления и уехал.

Я поправился, а в Польше меня опять шарахнуло. И сегодня осколок в голове сидит.

Недавно ездил в Севастополь на торжества, посвященные 55-й годовщине его освобождения. Принимали нас, ветеранов, очень хорошо, много теплых слов было сказано. Но, увы, годы идут. Из нашего полка приехали только двое...

Вот так... А после войны долго работал в торговле. В 1964 году был назначен директором открывающегося нового универмага — ЦУМа. Я страшно не хотел уходить из ГУМа, но вызвали в обком партии и сказали: надо. Пришлось подчиниться. Часть коллектива Минского ГУМа перешла вместе со мной работать в ЦУМ. Наверное, это тоже было нужно...»

Еще в ходе войны по мере освобождения временно оккупированных районов началось восстановление разрушенного хозяйства. В последний год войны особо ценные кадры начали отзывать с фронтов. Работники советской торговли прибывали на освобожденную землю буквально следом за наступающими войсками.

Вот хроника некоторых событий, происходивших в белорусской столице сразу после ее освобождения от немецко-фашистских захватчиков 3 июля 1944 года:

4 июля. В 7 часов утра в Минск прибыли сотрудники областного и городского комитетов партии, горсовета, горпищеторга и горпромторга;

5 июля. В числе важнейших объектов под охрану взята фабрика-кухня;

7 июля. Начал работу «хлебозавод-автомат»;

9 июля. Наркомторг СССР выделил для отправки в Минск 52 вагона товаров для населения;

10—11 июля. Открыты 3 столовые, 9 магазинов...

В десятых числах июля 1944 года (в оригинале этого рукописного документа нет



В магазине системы Минского универмага №5 «Обувь». Конец 1940-х годов.

точной даты) Народный комиссариат торговли Белорусской ССР издает приказ №100 о восстановлении деятельности горпищеторга, горпромторга, треста столовых и фабрики-кухни.

Самое главное в те первые дни было накормить людей.

А уже спустя 17 дней после освобождения Минска появляется исторический документ о восстановлении торговли промышленными товарами в системе Главунивермага:

ПРИКАЗ

По Народному комиссариату торговли Белорусской ССР

20 июля 1944 г. *г. Минск*

№ 107

О ВОССТАНОВЛЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МИНСКОГО УНИВЕРМАГА ГЛАВУНИВЕРМАГА НАРКОМТОРГА СССР

Восстановить деятельность в г. Минске Универмага системы Главунивермага Наркомторга Союза ССР.

Народный комиссар торговли Белорусской ССР

В. Выходцев.

Заметим, что наркомовский приказ о восстановлении деятельности Минского треста столовых был издан лишь спустя пять дней — 25 июля 1944 года.

ГУМ начал возрождаться как единое предприятие, хотя его главное довоенное здание было полуразрушено и вселение оказалось невозможным. Пришлось рассеивать торговые точки по всему городу. Первые дощатые ларьки и палатки были наскоро сколочены на Комаровском и Суражском базарах уже в июле 1944 года.

Но пока из глубокого советского тыла не пришли первые вагоны с самым насущным ширпотребом, надо было положить на полки этих ларьков хотя бы что-то. Что?..

Выручили передвижные военторговские мастерские, которые следовали за наступающими советскими войсками и были способны делать вещи почти из ничего. Держим в руках бесценное свидетельство той неимоверно трудной эпохи — подписанный заместителем наркома торговли БССР Г.Журавским приказ №113 от 29 июля 1944 года, в котором перечислен ассортимент и указаны цены на

14 изделий ширпотреба. Среди них значатся:
ботинки кожаные на деревянной подошве;
чувяки парусиновые на резиновой подошве;
лампа-коптилка из отходов жести;
кружка жестяная;
труба самоварная;
таз жестяный на 10 (! — *Авт.*) *заклепках...*

Вот с чего начал торговлю возрожденный универмаг! И приходят в голову странные мысли: если бы среди пресыщенности сегодняшнего Комаровского рынка вдруг по волшебству объявился из 1944 года тот гумовский ларек с лампами-коптилками, то как бы мы его восприняли? И вообще: имеют ли работники торговли право на свой профессиональный памятник?..

Далее начались заботы о возможно полном насыщении прилавков промышленными товарами:

ПРИКАЗ
По Народному комиссариату торговли Белорусской ССР
14 августа 1944 г. *г. Минск*

№ 125
Об организации и упорядочении продажи дефицитных товаров в Минском универмаге системы Главунивермага НКТ СССР

В целях упорядочения продажи дефицитных промышленных товаров в Минском универмаге НКТ БССР в соответствии с приказом НКТ СССР за № 440 от 30.12.1942 г.

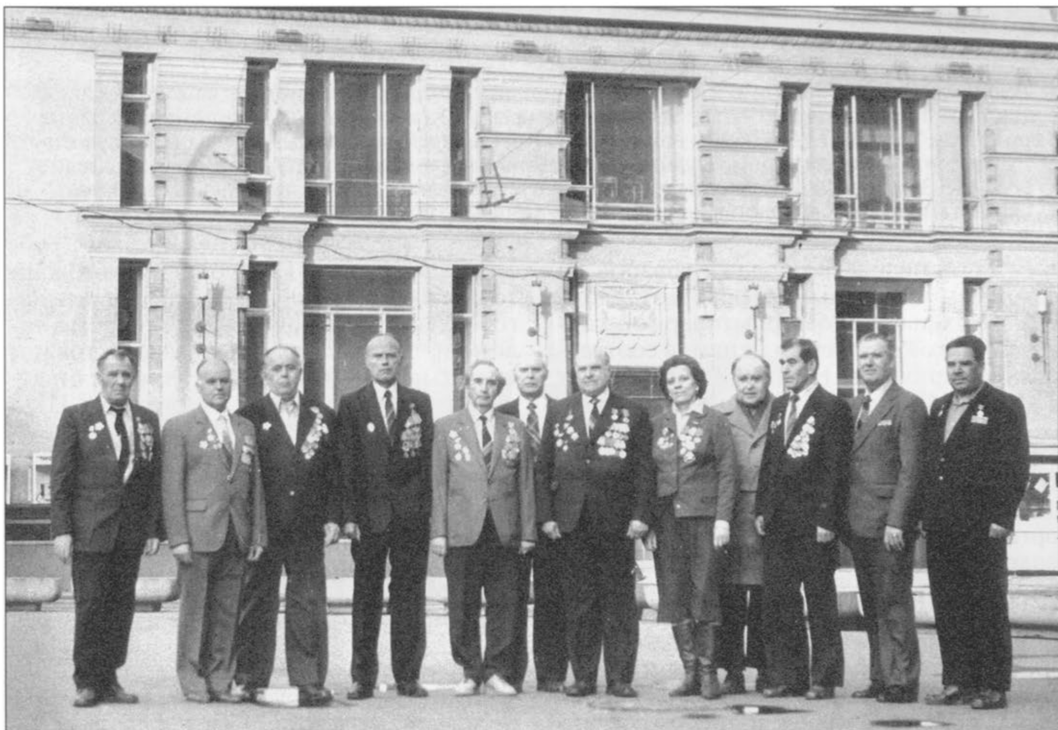
ПРИКАЗЫВАЮ:

Директору Универмага т. Чухловину до 15.VIII с. г.:

1. Впредь, до восстановления помещения Универмага в г. Минске, открыть три магазина, расположенных по ул. Немига, №21, ул. Мясникова, №21 и по ул. Комсомольской, д. № 5.

2. Выделить два магазина по ул. Мясникова, 21 и Немига, 21 для обслуживания советского партийного актива. Отпуск товаров производить по установленным лимитным книжкам по единым розничным ценам.

3. В магазине по ул. Комсомольской,



Подвиг этих людей дал мир и счастье потомкам. Работники ГУМа — ветераны Великой Отечественной войны. Слева направо: В. Д. Шляхтенко, П. М. Ракоть, Н. П. Мозголин, т. Белый, Г. С. Федоров, А. Д. Селиванов, т. Косарев, М. Т. Военкова, И. Дедюля, В. И. Шевцов, В. А. Кива, Е. И. Селивончик. 1991 г.



Редкий любительский снимок 1949 года. Минский универмаг действует как самостоятельное торговое предприятие, но — еще не под одной крышей, а как магазины и ларьки, рассеянные по городу. Магазин № 8 «Ткани» находился на Круглой (сейчас Победы) площади. Послевоенный ассортимент, как видим, скудный: на стеллажах пирамидки из катушек ниток, да бязевые лоскуты. Завсекцией Л. Р. Аксельрод оперся о пустую полку... Но девушки-продавцы стараются: слева молоденькая ученица Ванда Былина, а рядом ее подруга Зоя — заворачивает покупку.

д. №5 организовать продажу товаров по талонам, выданным Горторготделом, без вырезки купонов промтоварной карточки по коммерческим ценам, в соответствии с приказом НКТ СССР № 332 от 21.VII.1944 г., а также производить отпуск отдельных товаров согласно приказа НКТ СССР №82 от 22.II.1942 г., приложение №1.

4. Директору Универмага т. Чухловину организовать до 10 сентября с. г. производственный комбинат при Универмаге по изготовлению швейных товаров, головных уборов, строчевышитых и галантерейных товаров.

5. Плановому и Промтоварному отделам предусмотреть на август и сентябрь месяцы отпуск Универмагу необходимого количества промтоваров в улучшенном ассортименте для обеспечения вышеуказанного контингента и торговли по коммерческим ценам. Отпуск этих товаров производить с базы Минпромторга.

6. Начальнику Республиканского карточного бюро т. Корзуну — обеспечить изготовление необходимого количества талонов на промышленные товары и учитывать их как бланки строгой отчетности в соответствии с приказом НКТ СССР № 332 от 21.VII.44 г.

Талоны выдавать Универмагу для оформления по сведениям о наличии товаров, утвержденных Облторготделом.

Контроль за проведением настоящего приказа возлагаю на зав. Облторготделом т. Хадеева.

Народный комиссар торговли Белорусской ССР
В. Выходцев.

Минск лежал в руинах, но пульс его наполнялся. Советская власть с первых часов своего восстановления показала, что она — действительно власть. В городе ни дня не было анархии. Минск не изведал лавины преступности и обвальной детской безнадзорности. Было голодно,

но не было голодомора. Уберeглись от массовых эпидемий.

Из хроники 1944 года:

20 июля. Приступил к работе мясокомбинат;

24 июля. В городе работают 22 столовые, активно действуют 4 базара: Комаровский, Сторожевский, Суражский и Червенский.

20 августа. Начал работать пивзавод;

27 августа. На ликеро-водочном заводе работают 103 человека (до войны — 256);

1 сентября. Действуют 36 магазинов и 33 ларька, которые обслуживаются 409 работниками;

1 октября. В коммунальной сфере действуют 4 бани, 1 прачечная, городской водопровод, 2 гостиницы на 300 мест...

В первоначальном плане восстановления и реконструкции Минска место ГУМа определялось с учетом его довоенного расположения. Из протокола заседания коллегии Наркомторга БССР от 10 апреля 1945 года:

Слушали:

О восстановлении здания универмага в гор. Минске.

Информация директора Белконторы Главунивермага т. Чухловина.

Заслушав информацию директора Минского универмага т. Чухловина о восстановлении основного магазина «Универмаг» в гор. Минске, Коллегия постановила:

1. Просить Совнарком Белорусской ССР:

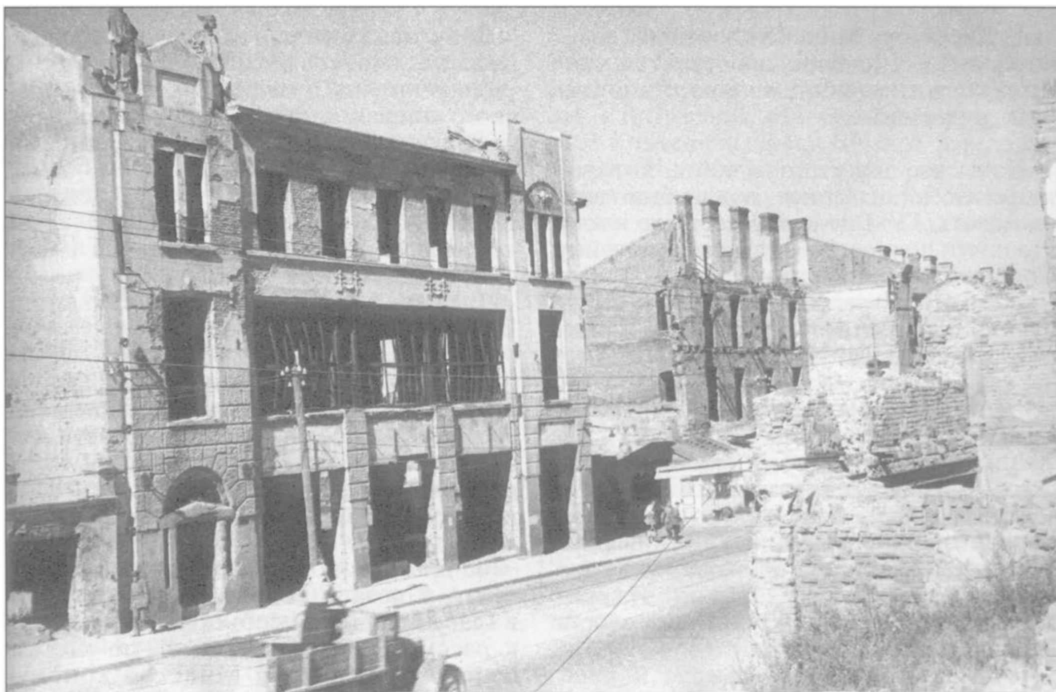
а) закрепить коробку бывшего здания универмага по Советской улице (угол Комсомольской) для строительства и оборудования магазина «Универмаг»;

б) обязать Наркомгражданстрой БССР (т. Рыжикова) восстановить и оборудовать магазин «Универмаг» к 5 декабря 1945 г.;

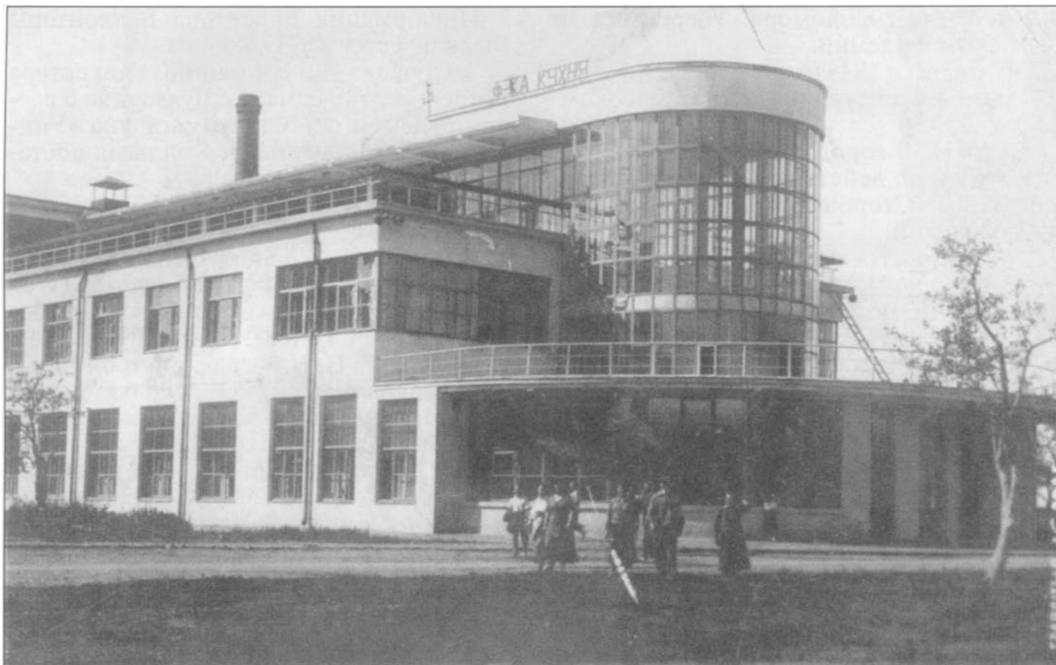
в) выделить необходимое количество стройматериалов для восстановления универмага.

2. Просить Наркомторг Союза ССР (т. Любимова) об отпуске средств для строительства и оборудования универмага.

3. Просить Главунивермаг (т. Галкина) приступить к проектированию универмага с окончанием проекта во втором квартале 1945 г.



Можно ли было восстановить полуразрушенное довоенное здание универмага? (На снимке 1944 года оно слева.) Теоретически, наверное, да... Но главную улицу столицы решили отстроить заново.



Минская фабрика-кухня была в послевоенной столице клубом торговых работников. (Сейчас ресторан «Папараць-кветка»).

4. Директору Минской конторы Главунивермага т. Чухловину приступить к подготовительным работам по восстановлению универмага...

Но в свое довоенное здание, которое теоретически, наверное, можно было восстановить, ГУМ не вернулся. Дело в том, что почти полностью разрушенную улицу Советскую решили спланировать заново. Ее значительно расширили, а саму ось будущего проспекта Сталина (ныне Франциска Скорины) чуть повернули против часовой стрелки. Остов довоенного универмага снесли, и на этом пространстве поднялось здание МГБ.

Архивы хранят необыкновенно любопытные свидетельства из того времени. Например, следующее: всего неделя, как закончилась война, а Минский универмаг уже стремится к полноценному участию во всесоюзном соцсоревновании. Из протокола заседания Коллегии Наркомторга БССР от 15 мая 1945 года:

Слушали: Об участии в соцсоревновании Минской конторы Универмага. Информация т. Чухловина, директора Минунивермага.

Минская контора Универмага соревновалась с московским Замоскворецким универмагом. Показатели работы Минского универмага за 1-й квартал заслуживали того, чтобы быть рассмотренными в Наркомторге и ВЦСПС.

План товарооборота выполнен на 150,6 %, план по децзакупу на 138%, план по накоплению перевыполнен на 192%, снижены издержки обращения.

Высказались: тт. Котенко, Элькинд, Выходцев.

Постановили:

1. Поручить начальнику отдела кадров НКТ БССР т. Парфентьеву в трехдневный срок командировать людей в области для оказания практической помощи облторготделам в подготовке материалов по итогам соцсоревнования во 2-м квартале. <...>

3. Довести до сведения наркома торговли Союза ССР тов. Любимова, что в Главунивермаге необъективно подошли к рассмотрению материалов по итогам соцсоревнования по Минской конторе Главунивермага, в результате чего контора не была представлена на рассмотрение Наркомторга и ВЦСПС для обсуждения и присуждения премии.

Вот ведь какая обидная несправедливость по отношению к Минскому ГУМу: восстановили торговлю, добились неплохих результатов, однако же на союзном уровне эти достижения не учли...

16—17 февраля 1948 года в Минске состоялось совещание передовиков-стахановцев торговли и общественного питания БССР. Оно открылось в 16.00 в «Красном зале» фабрики-кухни. Необходимо пояснить, что в послевоенные годы здание Минской фабрики-кухни было фактически клубом работников торговли БССР. Здесь проводились митинги, слеты, праздничные вечера. Была даже оборудована небольшая ведомственная гостиница для специалистов, командированных в столицу.

С докладом на совещании передовиков выступил министр торговли БССР В. И. Выходцев. Было принято «Обращение передовиков-стахановцев ко всем работникам торговли и общественного питания республики». От Минского универмага его подписали заведующие магазинами № 5 и № 8 Демьянович и Самсонов.

В совещании участвовали 11 лучших работников ГУМа. Назовем их всех — так, как перечислены в документе. Эти люди вынесли на своих плечах всю тяжесть восстановительного периода и заслужили, чтобы их имена были вписаны в историю:

Зинаида Альбертовна **Демьянович** (1903 года рождения), Бронислава Израилевна **Чернина** (1915), Мария Александровна **Александрович** (1918), Стефанида Григорьевна **Александрович** (1909), Валентина Ивановна **Дороничева** (1924), Сарра Юделевна **Сагалович** (1896), Прасковья Карповна **Бардюкова** (1920), Ольга Владимировна **Хмызова** (1920), Василий Моисеевич **Семенов** (1887 года рождения — в примечании указано, что он работает в торговле 40 лет), Наталья Дмитриевна **Пушкина** (1908), Фишель Монусович **Перельман** (1903).

Приводим выдержки из рассказов ветеранов Минского ГУМа Софьи Дмитриевны Красногиро и Валентины Ивановны Пугачевой о событиях до ввода в строй нынешнего здания универмага:

Софья Красногиро:

«Вспомню о том, сколько было магазинов в системе универмага до 1951 года и где они располагались. Работала я в конторе, в плановом отделе, и отчетливо представляю их структуру по сей день. Нашими магазинами руководили не директора или заведующие, а назывались их должности «заведующие секциями». То есть универмаг существовал как единый организм, хотя его подразделения и были рассеяны по городу.

Напротив Дома правительства в пору, когда пространство нынешней площади Независимости еще было занято постройками, стояло здание, и в нем на первом этаже находился наш магазин номер один. Там продавали галантерею, парфюмерию, ткани и немного было ювелирных изделий — одно рабочее место. Работали Елена Грекович, Леля Будай...

Магазин номер два был на Юбилейном рынке, продавались ткани. Магазин номер три — на Червенском рынке, тоже торговал тканями. Здесь заведующим был Валентин Данилович Злотников.

Магазин номер четыре «Хозтовары» стоял на улице Комсомольской, заведующим был Гуревич, продавали различную посуду. Магазин номер пять «Обувь» был на улице Володарского, там позже долгое время располагался магазин «Грампластинки». Заведующей этой секцией — «Обувь» — была Зинаида Альбертовна Демьянович.

Магазином номер шесть на Немиге заведовал Исаак Хаимович Тарасуль. Продавали игрушки, спорттовары, велосипеды, канцтовары. Магазин номер семь — угол Комсомольской и Немиги. Заведовал Генрих Иосифович Каждан (он работал еще в довоенном универмаге). В этом магазине продавали одежду, и был небольшой киоск галантереи.

Магазин номер восемь был на Круглой площади, сейчас там гастроном. Торговали тканями, был небольшой киоск с галантереей. Заведовала Ольга Ивановна Воскобович-Писменская.

Магазин номер девять — «под» гостиницей «Беларусь». Продавали галантерею, трикотаж — это одна секция, дальше на два места — ювелирные изделия и часы, рядом секция грампластинок и секция радиотоваров.

В конце сороковых годов магазины системы универмага выглядели заметно лучше прочих минских промтоварных магазинов. Особенно привлекательны были седьмой, восьмой и девятый магазины — это, конечно, до открытия нового здания ГУМа.

Были также свои ларьки — на Комаровском рынке с галантереей, трикотажем,



В послевоенные годы до открытия нового здания ГУМа лицом столичной торговли промышленными товарами был магазин № 9, относившийся к системе Минского универмага. Находился он «под» старой гостиницей «Беларусь» (позже магазин «Сувениры» на улице Володарского, 23). В его красивом зале проходили общие собрания коллектива универмага. Ветераны вспоминают, что на читки докладов и политинформации собирались с раннего утра, а потом все расходились по торговым точкам — промтоварные магазины в ту пору открывались в 11.00. Девятый магазин продавал не только галантерею, белье, сувениры, ювелирные изделия, но даже мотоциклы и велосипеды.
На переднем плане старший продавец Валентина Пугачева показывает покупателю радиоприемник. 1948 г.

обувью, а другой — с уцененными товарами. На Суражском рынке (на том месте сейчас Дом быта по улице Московской) стоял ларек, который торговал галантереей.

Главной заботой коллектива оставалось дать людям товары первоочередного спроса. Однако промышленность еще только перестраивалась с оборонного на мирный лад. А минчане, многие из которых в годы оккупации лишились крова и имущества, остро нуждались в самом необходимом. Поэтому в составе универмага была после войны большая швейная мастерская, которая гордо называлась промкомбинатом.

В промкомбинате работали также и мастера-надомники, они были в штате ГУМа. Сами шили — сами и продавали. Причем нас строго ориентировали не на прием индивидуальных заказов, а на массовый пошив фабричным методом. Когда легкая промышленность еще только восстанавливалась, наши швейники сделали многое, чтобы помочь раздетым людям. Некоторое время после открытия нового здания ГУМа эта мастерская была с нами под одной крышей.

До 1951 года своих складов не было — арендовали. В подвале оперного театра был очень большой склад: игрушки, спорттовары... Заведовал здесь Климович. Другой склад был на улице Комсомольской во дворе нынешнего книжного магазина, заведующий — Кива. Здесь хранились хозтовары, обувь. Еще был склад в подвале правительственного жилого дома на пересечении улиц Маркса и Ленина — тут хранились швейные товары.

Позже, когда соорудили склад во дворе универмага, то смогли отказаться от аренды складов...»

Вспомним некоторые факты из послевоенной истории страны. Полное восстановление народного хозяйства и его дальнейшее развитие могло быть осуществлено лишь на основе общегосударственного перспективного плана. Этой цели служил первый послевоенный (четвертый) пятилетний план на 1946—1950 гг., принятый Верховным Советом СССР в марте 1946 года.

А 15 декабря 1947 года произошло важное для всех советских граждан событие: вышло Постановление Совета Министров СССР и ЦК ВКП(б) «О проведении денежной реформы и отмене карточек на продовольственные и промышленные товары». В жизни народа начался новый этап потребления, поскольку в определенной степени увеличилась покупательная способность.

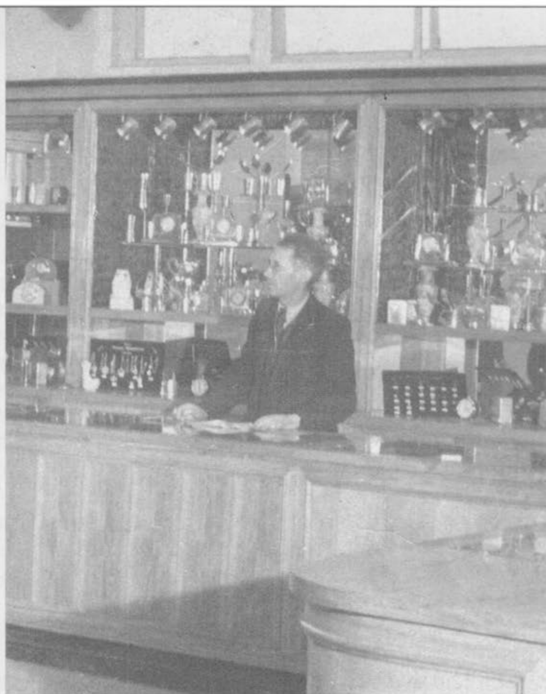
Из военной и послевоенной хроники Главособунивермага города Минска:

План по товарообороту за IV квартал 1944 г. выполнен на 120 %.
Товарооборот в ценах соответствующих лет:
1946 г. — 86,9 млн. руб.,
1947 г. — 160,4 млн. руб.
Торговая сеть:
1946 г. — 6 магазинов. На 1 января 1948 г. — 8 магазинов, 4 палатки.
На 25 сентября 1946 года у ГУМа 5 автомашин...

Из справки об итогах торгово-хозяйственной деятельности Минского универмага Главунивермага Министерства торговли СССР за 1948 год:

Торговая сеть состоит из 9 магазинов и 5 ларьков. Складская сеть — 5 складов в 9 местах.
Товарооборот:





Старая минская торговая школа, корни которой уходят в дореволюционное прошлое... Одним из ее представителей был Абрам Яковлевич Лесник — работал еще в довоенном ГУМе. После войны — заведующий секцией ювелирных изделий и часов магазина № 9. На снимке слева он с продавцом Тамарой Какуниной, 1948 г. Справа — на рабочем месте в новом здании ГУМа, 1951 г.



Магазин № 5 «Обувь», входивший в систему Минского универмага, находился на углу Советской и улицы Володарского. Позже в этом помещении долго располагался магазин «Грампластинки». Заведовала магазином З. А. Демьянович. На снимке крайняя слева — Надежда Николаевна Акулич. Конец 1940-х годов.

План на год — 102,1 млн. рублей
Выполнен в сумме — 115,4 млн. рублей, или на 112,8 %
Удельный вес товаров:
а) планируемой группы — 79,3 %
б) регулируемой группы — 20,7 %
В т. ч.: текстильных — 41,3 %
Обуви — 16,2 %
Трикотажно-чулочн. — 10,0 %
Готов. платье, головн. уборы — 12,1 %

Пятилетний план намечал превышение в 1950 году довоенного уровня розничного товарооборота на 28 % (в сравнимых ценах). Одна из важных задач торговых организаций состояла в восстановлении и расширении сети государственной и кооперативной торговли в городах и селах, а также торговых баз и складов. При этом в городах должна была быть восстановлена и расширена сеть специализированных магазинов, а на селе — районных универмагов и магазинов по торговле хозяйственными товарами.

Быстрыми темпами развивалось в послевоенные годы производство предметов культурного и хозяйственного обихода, изготовление которых в период войны было резко сокращено или даже почти полностью прекратилось. Перевод предприятий тяжелой промышленности на производство гражданской продукции позволил резко увеличить выпуск указанных товаров. Если принять объем производства предметов культурно-бытового назначения в 1940 г. за 100 %, то в 1945 г. он составил лишь 12, в 1946 г. поднялся до 40, в 1947 г. — до 75, в 1948 г. — до 111, в 1949 г. — до 158, а в 1950 г. — до 196, т. е. почти вдвое превысил довоенный уровень.

В послевоенные годы возникло производство, по существу, новых видов продукции: телевизоров, пылесосов и некоторых других. Вместе с тем фотоаппаратов, например, в 1950 г. было выпущено лишь 261 тыс. шт. против 355 тыс. шт. в 1940 г., бытовых холодильников — 1,2 тыс. шт. против 3,5 тыс. шт. Неравномерно восстанавливалось и развивалось производство металлической посуды и предметов хозяйственного оби-

хода. Если производство алюминиевой посуды намного расширилось (с 1 тыс. в 1940 г. до 38,6 тыс. т в 1950 г.), а выработка железной оцинкованной посуды увеличилась с 13,5 тыс. т в 1940 г. до 48,7 тыс. т в 1950 г., или в 3,6 раза, керосинок и керогазов — с 56 до 1 365 тыс. шт., или более чем в 24 раза, мясорубок — с 467 до 1 393 тыс. шт., или почти в 3 раза, то производство чугунной черной посуды в 1950 г. составило лишь немногим более половины довоенного количества (14,2 тыс. т против 27,5 тыс. т в 1940 г.), а чугунной эмалированной посуды — даже менее 1/3 довоенной выработки (2,7 тыс. т против 9,6 тыс. т в 1940 г.).

Смысл этих цифр сегодня более чем понятен ветеранам торговли. Вспоминает **Валентина Пугачева:**

«Приехала я в Минск в конце 1944 года, училась в торговом техникуме, а последний семестр доучивалась в городе Новогрудке, куда переехал техникум.

В 1947 году пришла устраиваться на работу в ГУМ. Помню, даже не успела дойти до отдела кадров. Пришла в контору — передо мной несколько человек ждут в очереди. Вдруг открывается какая-то дверь, и вышел мужчина — небольшого роста, но довольно интересный и представительный. Директор универмага Иван Николаевич Сердцев. Все слегка посторонились, а он, проходя мимо меня, остановился и спросил, зачем я здесь.

Пришла, отвечаю, на работу устраиваться. Ну тогда, говорит, пойдемте. И сразу отвел в отдел кадров. Работала затем в магазине при гостинице “Беларусь”. Это был лучший из магазинов ГУМа! Там продавались велосипеды, мотоциклы, фототовары, канцтовары, ювелирные изделия, гардины, белье, галантерея, сувениры, а также радиоприемники.

Директор Сердцев производил впечатление своей “вездесущностью” и вниманием к мелочам: каждый день объезжал все магазины, за чистотой следил, смотрел, как оформлены витрины, как одеты продавцы. Причем, продавщиц подбирать старался симпатичных и молодых. Он,



Магазин № 7 находился на углу Немиги и Комсомольской. Продавалась женская, мужская и детская одежда, головные уборы. Имелся и небольшой галантерейный отдел. На снимке: за прилавком (слева) продавец Витковская. Конец 1940-х годов.



В послевоенном Минске наиболее авторитетным и, по сути, единственным настоящим экспертом по головным уборам был этот скромный работник универмага из магазина №7. В городе хорошо знали «дядю Мишу». Кстати, так называл своего подчиненного даже директор Наркевич. Михаил Дидьевич Гринбаум стал профессиональным модельером еще в 1920-е годы. Прошел европейскую «шляпную» школу. В начале 30-х стажировался в Париже. Заметная веха биграфии: 1936 год — воевал в Испании в составе одной из интербригад. В трудные моменты жизни всегда выручало ремесло. В начале 1947 г. его пригласил в ГУМ директор Чухловин. И не ошибся. Из других республик приезжали специально, чтобы посоветоваться с минским мастером. Сегодня Михаил Дидьевич — старейший из акционеров ОАО «ГУМ», в мае 2001 г. ему исполнился 91 год.

можно сказать, создал три лучших послевоенных магазина Минска: под гостиницей "Беларусь", напротив Дома правительства и на Круглой площади.

Пришла я в магазин обычным продавцом, а через полтора месяца стала старшим. И все мы без различия должностей ходили разбирать руины на месте будущего здания ГУМа...»

Особо ценный пласт архивных документов из истории Минского универмага — протоколы партийных собраний и заседаний партбюро. Первичная партийная организация ГУМа возобновила свою деятельность осенью 1944 года, и в ее документах подробно отражены заботы коллектива, даны обстоятельные сведения о десятках и сотнях работников. Любопытно, что первый послевоенный директор Сергей Дмитриевич Чухловин возглавил универмаг, даже не являясь членом ВКП(б) — был кандидатом, а полноправным коммунистом стал уже на одном из партсобраний в 1945 году.

Коллектив выходил на воскресники по восстановлению города, но — не только на воскресники. Время было трудное, голодное, и люди жили сплоченной семьей, заботились друг о друге. Весной 1945 года универмагу выделили 3 гектара земли в поселке Коминтерн под огороды, а сельхозотдел Минского горкома обещал выдать семена. Конюх ГУМа достал плуг и борону, сельхозинвентарь... Вчитаемся в строки партийных протоколов — своеобразный дневник универмага послевоенных лет:

Из протокола № 22 общего партийно-комсомольского собрания Минского универмага от 28 марта 1946 года:

Присутствовали: члены ВКП(б) — тт. Дубровская, Файнберг, Рутман А., Рутман Р., Цукерман, Зусманович, Сорока, Млодинова, Грингауз, Кротин, Пашкова, Новиков, Тарасуль; кандидат в чл. ВКП(б) Мурудов.

Члены ВЛКСМ — тт. Аниськевич, Климова, Комаровская, Фрид, Гиршик, Аксельрод, Хмызова, Лабецкая.

Председатель: Файнберг

Секретарь: Дубровская

Повестка дня:

Доклад тов. Пономаренко на республиканском партийном совещании по вопросам восстановления посевных площадей и поднятия урожайности.

Высказались:

т. Тарасуль. — В этом году будет ранняя весна, скоро будем уже сеять, нужно будет добиться решения Горисполкома об отводе нам посевной площади. Дирекция должна оказать помощь коллективу инвентарем

и транспортом в посеве огородов, особенно семьям погибших, инвалидов Отечественной войны, демобилизованным.

т. Файнберг. — Коммунисты и комсомольцы должны вести разъяснительную работу среди коллектива беспартийных о значении индивидуальных и коллективных огородов. Дирекция, конечно, поможет в вопросе обработки земли и других работах. Но в настоящее время мы должны добиться посевной площади для коллектива. А если нам дадут подшефный колхоз, я думаю, что мы не отстанем от других организаций в деле оказания помощи колхозу.

Из протокола закрытого партийного собрания Миноособунивермага от 25 июня 1946 года:

Повестка дня:

1. О реорганизации Минунивермага в Особунивермаг и задачи первичной парторганизации

Высказались:

т. Грингауз. — Мы переходим на новую систему торговли, а для этого надо, чтобы магазины наши были образцовые. Но особенно неприглядно выглядит магазин № 3, его надо поставить на капитальный ремонт, а не на текущий. Я настаиваю на капитальном ремонте потому, что если сейчас мы сделаем текущий, то через 20-30 дней придется вновь ремонтировать. Со строительными материалами теперь очень трудно. Необходимо взять отдельного работника, который бы ведал стройматериалами и выбирал бы своевременно фонды.

Из протокола закрытого партийного собрания Миноособунивермага от 12 августа 1947 года:

Повестка дня:

О выполнении постановления Совета Министров и ЦК КП(б)Б по вопросу заготовки топлива

Высказались:

т. Чухловин. — Заготовка дров проводится в связи с постановлением Совета Министров и ЦК КП(б)Б и в связи с тем, что Совет Министров СССР отказал



...И хотя помещение отапливалось дымившей печкой, а дощатый пол приходилось часто сбрызгивать водой, но покупательниц в магазине № 7 на Немиге называли дамами. Снимок конца 1940-х годов.



«Как чудесно пахла сирень тогда, в мае 1949 года!..» — это сегодняшние слова ветерана универмага В. И. Пугачевой. На снимке, сделанном у входа в магазин № 9 (слева направо): Валентина Пугачева, Тамара Какунина, Любовь Крученок.
А в январе 1951 года «состоянию политико-массовой работы в магазине № 9» было специально посвящено заседание бюро партийной организации Минского универмага. Секретарь парторганизации Новикова и директор Сердцев строго указали: «Коллектив магазина, где собрался молодняк, плохо воспитывается в марксистско-ленинском духе. Наблюдаются неправильные взаимоотношения между руководителями секций и продавцами — к подчиненным обращаются как к подругам, а не как к работникам».
Далее парторг, отметив, что «магазин № 9 стал местом свиданий с молодыми людьми, и этому нужно положить конец», потребовала, чтобы коллективную читку передовых статей газеты «Правда» здесь устраивали не перед началом рабочего дня, а после...

в фондах топлива. Присутствующие здесь понимают всю важность данного вопроса, и мы безоговорочно должны выполнить наше задание 200 кубометров. Я считаю, мы можем последовать примеру РК КП(б)Б: в выходной день поехать всем коллективом в лес и поработать там.

Из протокола от 13 августа 1947 года:

Присутствовало членов и кандидатов ВКП(б) — 14 человек, б/п — 51 человек.

Повестка дня:

2. Информация огородной комиссии

Слушали: Информацию тов. Цурикова о коллективном огороде.

Постановили: Поручить дирекции и профорганизации подыскать сторожей для охраны картофеля на период времени августа и сентября месяцев с. г. Оплату сторожам произвести деньгами в сумме 2 400 руб., или же натурой картофелем с каждого огорода по одному пуду картофеля.

Из протокола от 18 декабря 1947 года:

Повестка дня:

Постановление Совета Министров СССР и ЦК ВКП(б) о проведении денежной реформы и отмене карточек на продовольственные и промышленные товары

Выступили:

т. Файнберг. — Все трудящиеся с большой радостью встретили постановление Совета Министров и ЦК ВКП(б) о проведении денежной реформы и отмене карточек на продовольственные и промышленные товары. Это постановление облегчает нашу жизнь, улучшает наше материальное положение. Ни в одной капиталистической стране нет такой заботы правительства о народе, как в нашей Со-

ветской стране. Мы будем иметь изобилие товаров и продуктов, и жизнь нашего народа будет еще радостнее. Мы благодарим нашего отца и учителя товарища Сталина.

т. Сердцев. — Постановление партии и правительства о денежной реформе и отмене карточек направлено на улучшение быта советских людей. Это проявление сталинской заботы о жизни советского народа. Настоящее постановление ударило по спекулянтам, которые тормозили наше развитие вперед. Советский рубль сейчас будет иметь твердый курс.

Из постановления партийного собрания от 22 июля 1949 года:

Заслушав и обсудив доклад директора универмага т. Сердцева об итогах работы универмага в первом полугодии и задачах парторганизации на второе полугодие 1949 г., открытое партийное собрание отмечает, что:

1. В результате улучшения политико-воспитательной работы коллектив универмага добился выполнения полугодового плана товарооборота на 101,4 %.

2. В результате проявленной заботы о советском народе нашей партией и советским правительством, в результате снижения цен на промышленные и продовольственные товары значительно увеличилась продажа населению культтоваров, обуви, головных уборов, предметов домашнего обихода.

Продажа велосипедов во 2-м квартале 1949 г. по сравнению с первым кварталом увеличилась почти в 7 раз, грампластинок в 4,5 раза, патефонов почти в два раза, головных уборов больше чем в полтора раза, обуви кожаной, льняных тканей, ружей охотничьих, фототоваров, хлопчатобумажных тканей в полтора раза, кроватей, часов, швейных изделий, чулочно-носочных изделий, парфюмерии и галантереи также увеличилась.

3. Хорошо справились со своими задачами работники торговли по продаже обуви, культтоваров, швейных товаров и трикотажно-галантерейных товаров.

В результате соревнования между коллективами филиалов и ларьков оказались победителями занявшие по итогам работы второго квартала почетное место тт. Демьянович, Новикова, Каждан, Тарасуль, Клочков.

Передовые коллективы магазинов дали товарооборота сверх плана на сумму 4 650 т. руб.

Из протокола от 7 октября 1949 года:

Слушали:

Доклад коммерческого директора универмага т. Казанцева о выполнении плана товарооборота за 3-й квартал с. г.

т. Казанцев. — У нас нет полного ассортимента: дамских сумок, чемоданов, галстуков, шерстяных кашне, целлулоидных воротничков, недостаточно ниточных изделий, шляп, перчаток, ряда посудохозяйственных товаров. Закупку товаров на месте мы передоверили зав. секциями, которые берут иногда не то, что надо, и происходит затоваривание.

У нас нет достаточного фронта прилавка. На 72 продавца — всего 168 метров прилавка...

Из протокола от 15 февраля 1950 года:

...Для оформления избирательного участка парторганизацией сделано следующее: сшита красная скатерть для агитпункта, дана ковровая дорожка 9,2 м, выданы агитпункту пластинки с речью т. Сталина на предвыборном собрании избирателей Сталинского избирательного округа г. Москвы. Отвезено 10 листов фанеры для устройства кабин.

Из протокола от 15 сентября 1950 года:

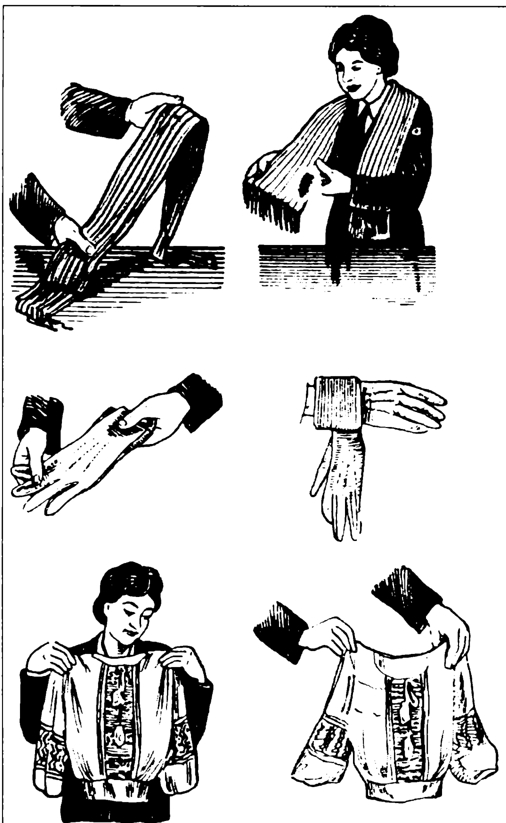
Слушали:

О решении актива парторганизации Ворошиловского района о мерах улучшения шефской работы в подшефных колхозах и МТС.

Докладчик т. Шремов указал:

— По поручению партбюро я выезжал в подшефный колхоз «Советская Беларусь» Червенского района, где пробыл с 9 по 18 августа с. г. и провел следующую работу: сделал доклад на собрании колхозников на тему «Борьба большевистской партии за организационно-хозяйственное укрепление колхозов и повышение урожайности». Перед докладом была поставлена кинокартина «Анна Сабо» за счет месткома универмага. На просмотре картины присутствовало 460 чел. Проведено было расширенное собрание правления колхоза с бригадирами, на котором был разработан график уборки урожая зерновых. Автомашина универмага два дня возила снопы.

В сентябре месяце была послана автомашина ЗИС-5 с шофером тов. Сугаком, которая работала там 7 дней и вывезла для колхоза 12 тонн минеральных удобрений, возила круглый лес в Червень для распиловки на доски. Доски нужны для покрытия крыши для скота. В подшефном колхозе парторганизации не имеется, а есть



Так мы учились торговать. Из пособия для продавцов: «...Кашне рекомендуется показывать покупателю в том виде, в каком оно будет находиться при использовании его покупателем. Для этого продавец надевает кашне на себя, оборачивает его вокруг шеи, забрасывая один конец за спину или же завязывая кашне спереди. Чтобы покупатель мог лучше видеть кашне и сравнивать один рисунок с другим, кашне можно показывать, набрасывая на плечи два различных образца... После того как покупатель остановит свой выбор на определенном фасоне и расцветке перчаток, ему нужно показать, как будет выглядеть перчатка на руке. Ее обычно надевают на четыре пальца правой руки (большой палец прижимается к ладони), каждый палец перчатки натягивается двумя пальцами левой руки. Если перчатка застегивается кнопкой, следует застегнуть и расстегнуть ее несколько раз, чтобы покупатель имел возможность убедиться в хорошем качестве застежки».

только один коммунист — рядовой колхозник. Комсомольцев тоже мало. Соцсоревнование не организовано. Стенгазета не выходит. Политбеседы почти не проводятся, хотя агитаторы из местных работников прикреплены к бригадам.

Тов. Шремову были заданы вопросы: электрифицирован ли колхоз и сколько колхозники получат урожая на трудодень? Тов. Шремов ответил, что колхоз не электрифицирован и в план по электрификации в этом году не включен. В дальнейшем предполагается подключить его к Червенской электростанции. Авансом колхозники уже получили 0,5 кг ржи, а сколько выйдет всего на трудодень — неизвестно...

Из протокола от 13 октября 1950 года:

Слушали:

Решение бюро Минского горкома КП(б)Б о благоустройстве города и участии работников универмага в благоустройстве города

Тов. Новикова. — Коллектив универмага выполнил задание по копке ям для посадки деревьев, но необходимо каждому отработать еще по 20 часов.

Тов. Назаревич. — По договоренности со строительным трестом № 1 мы можем отработать свои часы на строительстве универмага, для этого нужно будет организовать бригады. Этот вопрос согласован горкомом КП(б)Б, и нам разрешили отработать свои часы на строительстве универмага, и это будет считаться благоустройством.

Среди архивных документов ГУМа отыскиваются такие, над которыми сегодня можно, наверное, улыбнуться. Но за этими строками — живые черточки послевоенного быта (сразу поясняем для молодых современников: керогаз — компактное устройство типа нагревательной плитки, где топливом служил керосин):

ПРИКАЗ

по Минскому универмагу Главунивермага Министерства торговли СССР

г. Минск №157 от 13 сентября 1951 года

§ 1

12 сентября 1951 года продавец филиала № 4 посудохозяйственных товаров тов. <...> продала покупателю керогаз производства Саратовского завода, но в контроль не передала его и не предупредила контроль, что покупателю следует выдать саратовский керогаз. В результате покупа-

телю контролером был выдан керогаз производства Витебского завода, вследствие чего покупатель остался недоволен и записал жалобу.

§ 2

За невнимательное отношение к покупателю продавцу филиала № 4 посудохозяйственных товаров тов. <...> поставить на вид.

Предупредить тов. <...>, что в случае повторения подобных случаев к ней будут приняты более строгие меры взыскания.

Директор Минского универмага Главунивермага
Наркевич.

Строго, но, очевидно, справедливо...

В 1951 году завершался этап истории предприятия, после которого коллектив ГУМа вплотную подошел к важнейшему событию — переходу в новое здание.

В завершение главы приводим тексты двух праздничных приказов, которые замечательно отражают атмосферу тех поистине легендарных лет:

ПРИКАЗ

по Минскому универмагу Главунивермага
Министерства торговли СССР

г. Минск *№32 7 марта 1951 года*

Международный женский день 8 марта трудящиеся Советского Союза встречают в обстановке мощного подъема политической и трудовой активности, вызванного новыми победами советского народа в строительстве коммунизма.

На основе подъема народного хозяйства неуклонно растет национальный доход СССР, улучшается материальное благосостояние трудящихся, систематически снижаются цены на товары массового потребления, растет покупательная способность населения.

Коллектив Минского универмага на основе развернутого социалистического соревнования за выполнение и перевыполнение плана товарооборота и других хозяйственных показателей в 1950 году добился значительных успехов. Годовой план товарооборота выполнен на 102,8 %, дано сверх плана 3.593 т. руб., сверхплановые накопления составляют 357 т. руб. Экономия по издержкам обращения — 34 т. руб. Организовано 8 секций отличного обслуживания покупателей.

По промкомбинату план производства 1950 г. выполнен на 107,3 %, план накоплений на 101,8 %.

Экономия по сырью составляет 38 700 р.

Все эти успехи являются результатом упорной работы всего коллектива универмага и главным образом женщин-работниц универмага.

Значительное большинство женщин в торговле систематически перевыполняют свои планы и нормы нагрузки, борются за повышение культуры торговли, за отличное обслуживание покупателей, за расширение ассортимента товаров и полное удовлетворение запросов населения.

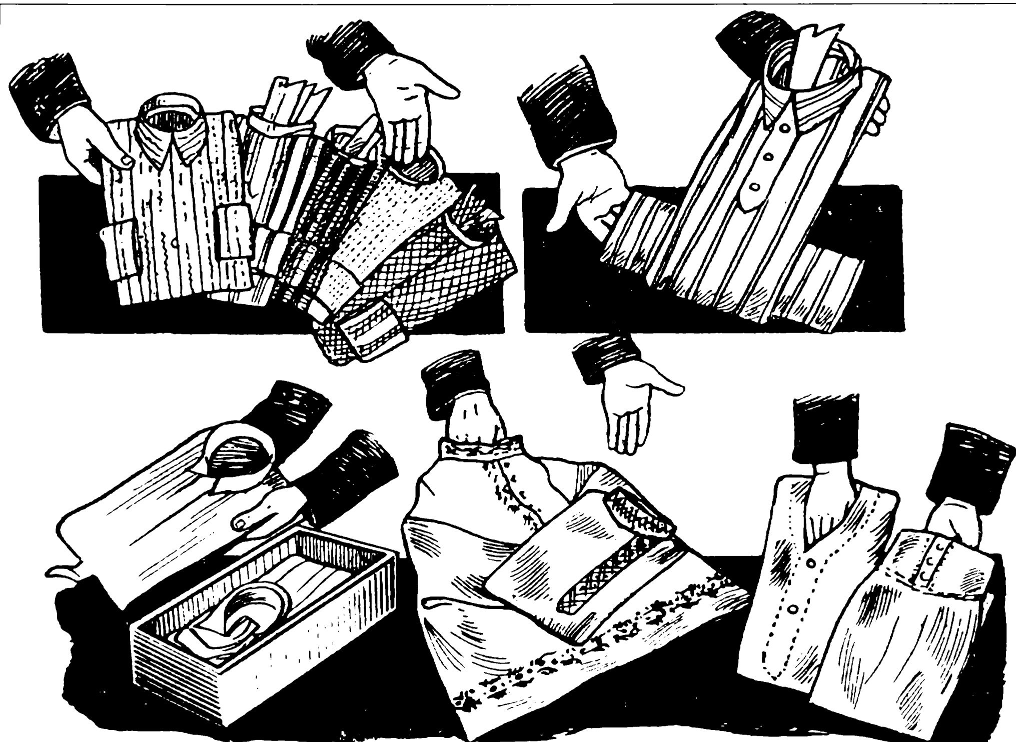
Женщины промкомбината борются за перевыполнение норм выработки и выпуск продукции отличного качества.

Поздравляя женщин работниц Минского универмага с Международным женским днем 8 марта и отмечая лучших работниц, добившихся успехов в своей работе,

ПРИКАЗЫВАЮ:

За систематическое выполнение и перевыполнение планов товарооборота, повышение культуры торговли, добросовестное отношение к работе, представление своевременно и качественно отчетности объявить благодарность следующим товарищам:

1. Будай Е. Г. — зав. текстильно-трикотажной секцией магазина №1
2. Винер Р. Е. — зам. зав. текстильно-трикотажной секцией магазина №1
3. Литвин В. М. — зав. галантерейной секцией магазина №1
4. Долговой Г. Б. — зам. зав. галантерейной секцией магазина №1
5. Демьянович З. А. — зав. обувной секцией филиала №5
6. Либерман М. А. — зам. зав. обувной секцией фил. №5
7. Иодко Е. З. — зам. зав. посудохоз. секцией фил. №4
8. Скулковой Л. С. — зам. зав. культтоварной секцией фил. №6
9. Воеводской Г. Д. — зам. зав. секцией готового платья фил. №7
10. Воскобович О. И. — зав. текстильной секцией фил. №8.
11. Скибицкой К. М. — зам. зав. павильоном № 10.
12. Вашкевич Я. Г. — зам. зав. филиалом №2
13. Синевич К. И. — зав. ларьком №7
14. Дедюля Л. В. — зав. ларьком №1
15. Китовой Е. Я. — зам. зав. складом №4
16. Гончаренок Н. Д. — продавцу трикотажн. секции магазина №1
17. Ружевицкой С. М. — продавцу галант. секции маг. №1
18. Шабуро Т. В. — продавцу галант.



Приемы показа белья. Из послевоенного пособия для продавцов: «Косоворотку, украинку, гуцулку хорошо показать, продвинув в горловину сорочки руку до широкой части кисти; сорочку с пристяжными воротниками показывают с приложенными воротниками и вынутыми изнутри манжетами».

секции маг. №1
19. Мицкевич О. Л. — лоточнице галант. секции магазина №1
20. Груша А. И. — продавцу филиала №2
21. Сагалович С. Ю. — продавцу филиала №4
22. Лаптенок В. В. — продавцу филиала №4
23. Рабинович В. А. — продавцу филиала №5
24. Акулич-Соловьевой А. Н. — продавцу филиала №5
25. Молчадской Р. Ф. — продавцу фил. №7
26.Данилишиной Х. И. — продавцу фил. №7
27. Кужовник Е. М. — продавцу филиала №6
28. Былина В. П. — продавцу филиала № 8
29. Маевской Е. И. — продавцу филиала №8
30. Крученок Л. М. — продавцу филиала №9
31. Шабловской В. С. — продавцу филиала №9
32. Тарасик Е. П. — продавцу ларька №7
33. Бурдо Е. А. — продавцу ларька №3
34. Пушкиной Н. Д. — продавцу ларька №4
35. Болотских Г. А. — продавцу ларька №6
36. Грингауз С. С. — кассиру филиала №9
37. Голуб М. П. — кассиру магазина №1 — за добросовестную и аккуратную работу.

По конторе:
38. Бабкевич З. И. — нач. планового отдела — за своевременное доведение планов до исполнителей и хорошую постановку оперативного учета.
39. Балашовой Ф. М. — заведующей галантерейно-трикотажн. отделом — за добросовестную работу и обеспечение сети товарами.
40. Мурашко Е. Г. — зам. зав. отделом

галантерейно-трикотажных товаров — за добросовестную работу и обеспечение сети товарами.

41. Авдеевой М. И. — ст. экономисту по ценам — за добросовестную и аккуратную работу.

42. Кушковой К. А. — ст. бухгалтеру — за добросовестную и аккуратную работу.

43. Михайловской В. В. — ст. бухгалтеру за добросовестную и аккуратную работу и за содержание учета по складам в ажуре.

По промкомбинату:

44. Борковской М. В. — бригадиру
45. Сорока Н. И. — портнихе
46. Брюшковой Н. В. — портнихе
47. Арониной Э. С. — портнихе
48. Климовой Е. В. — портнихе
49. Аниськевич Г. М. — портнихе
50. Мельниковой — бригадиру
51. Аниськевич М. А. — портнихе
52. Леванович Г. А. — портнихе
53. Ревко Ю. К. — портнихе — за перевыполнение норм выработки и выпуск продукции отличного качества.
54. Цукерман Т. М. — закройщице — за добросовестную работу и обеспечение закроем бригады.
55. Копиной Р. А. — портнихе — за перевыполнение норм выработки и доброкачественную работу.

Выражаю уверенность, что женщины-работницы Минского универмага и в дальнейшем будут бороться за выполнение и перевыполнение плана товарооборота, плана производства, плана накоплений, сокращение издержек производства и издержек обращения, за высокую культуру торговли и выпуск продукции отличного качества.

Да здравствует Международный женский день 8 Марта!

Да здравствует великая партия Ленина — Сталина — организатор и вдохновитель наших побед!

Да здравствует Великий Вождь и Учитель советского народа и трудящихся мира, Великий Знаменосец мира, наш родной и любимый товарищ Сталин!

Директор Минского универмага Наркевич.

ПРИКАЗ

по Минскому универмагу Главунивермага Министерства торговли СССР

г. Минск №59 от 30 апреля 1951 г.

1 Мая — день Международной солидарности трудящихся, день братства рабочих всех стран. Советский народ этот праздник встречает в обстановке огромного политического и трудового подъема. Послевоенный сталинский пятилетний план выполнен досрочно в 4 года 3 месяца. Валовая продукция промышленности в 1950 г. превысила довоенную 1940 г. на 73 %. Урожай зерновых культур в 1950 г. превысил довоенный 1940 г. на 345 млн. рублей.

В результате четырехкратного снижения цен на продовольственные и промышленные товары повысилась реальная зарплата и улучшилось материальное положение трудящихся. В 1950 г. продано больше промышленных и продовольственных товаров на 50 миллионов рублей.

Коллектив Минского универмага, включившись в предмайское социалистическое соревнование, добился значительных успехов в своей работе.

Квартальный план товарооборота 1-го квартала 1951 г. выполнили и перевыполнили следующие магазины и секции:

Секция галантереи и парфюмерии магазина №1	на 102,9%
Трикотажно-текстильная секция магазина №1	на 100,7%
Филиал №4	на 106,4%
Филиал №8	на 103,6%
Ларек №3	на 105,3%
Ларек №4	на 101,2%
Ларек №5	на 103,8%
Ларек №6	на 106,6%

Отдельные продавцы значительно перевыполнили свои нормы нагрузки и повысили культуру обслуживания покупателей.

Большинство работников промкомбината также значительно перевыполнили свои нормы выработки при хорошем качестве продукции.

Поздравляя всех работников Универмага с международным праздником 1-го Мая,

ПРИКАЗЫВАЮ:

За систематическое перевыполнение норм нагрузки и повышение культуры торговли занести на Доску почета следующих товарищей:

1. Меркулову — продавца галант. тов. маг. №8 — 147,6% (вып. за 1 кв. нормы нагрузки)
2. Шабуро — продавца галант. сек. маг. №1 — 126,9%
3. Молчадскую — продавца магазина №7 — 126,7%
4. Капул — продавца магазина №7 — 117,1%
5. Данилишину — продавца магазина №7 — 116,2%
6. Тарасик — продавца ларька №7 — 114,1 %

7. Крученок — продавца культтов. секц. маг. №9 — 109,6%
8. Былина — продавца магазина №8 — 108,2%
9. Синицу — продавца магазина №3 — 111,7%
10. Сагалович — продавца магазина №4 — 110,7%
11. Ружевицкую — продавца секц. парф. тов. маг. №1 — 106,0%
12. Гуревича — зав. филиалом №4 — 106,4%
13. Стежко — рабоч. маг. №4 — за хорошую добросовестную работу.
14. Слижика — зав. ларьком — за выполнение плана на 106,5%.

По промкомбинату:

15. Барковскую — бригадира — за выполнение норм выработки на 202%
16. Аронину — портниху 163,9%
17. Климову — портниху 183,1%
18. Аниськевич Е. — портниху 144,0 %
19. Сорока — портниху 162%
20. Никитину — утюжчицу 191,2%
21. Гершанович — утюжчицу 199,3%
22. Копину — бригадира 197,0%
23. Ситникову — портниху 129,8%
24. Мельникову — бригадира 131,3%
25. Рутмана Р. — портного 169,0%
26. Иванова — шапочника 238,8%

За выполнение норм нагрузки и хорошую работу объявить благодарность следующим товарищам:

1. Кужовник — продавцу магазина №6
2. Самсонову — продавцу магазина №1
3. Авсейчик — продавцу магазина №7
4. Несмеловой — продавцу магазина №6
5. Лавринович — продавцу магазина №7
6. Поповой — продавцу магазина №8
7. Перельман — продавцу магазина №9
8. Бурдо — продавцу ларька №3
9. Пушкиной — продавцу ларька №4
10. Чащиной — продавцу ларька №1
11. Болотских — продавцу ларька №6
12. Ракицкому — зав. ларьком №3
13. Петровской — зав. ларьком №4
14. Каминскому — зав. ларьком №5
15. Иодко — зам. зав. фил. №4
16. Литвин — зав. галант. секц. маг. №1
17. Долговой — зам. зав. галант. секц. №1
18. Будай — зав. трик. текст. секц. №1
19. Винер — зам. зав. трик. текст. секц. маг. №1
20. Матусевичу — зав. складом №2 — за хорошую работу
21. Почесуй — товароведу склада №2
22. Климовичу — зав. складом №5
23. Столярову — зав. складом №1
24. Голуб — кассиру магазина №1
25. Петрович — кассиру магазина №8
26. Грингауз — кассиру магазина №9
27. Хлеменковой — уборщице маг. №1
28. Авласевич — уборщице маг. №4
29. Ильясевич — уборщице маг. №7 — за хорошую работу.

По промкомбинату:

За выполнение норм выработки

1. Бойковой на 149,8%
2. Брюшковой на 188,3%
3. Егоровой на 139,3%
4. Бердниковой на 157,7%
5. Хамицкой на 144,2%
6. Аниськевич А. на 134,4%
7. Леонович на 134,4%
8. Михайлович на 125,9%
9. Высоцкой на 130,3%

За хорошую работу

10. Дубатовка — мастер цеха
11. Штерн — закройщик
12. Левин — закройщик

По конторе:

1. Кушковой К. А. — бухгалтеру — за хорошую работу и содержание учета в ажуре.
2. Михайловской — бухгалтеру.

Выражаю уверенность, что коллектив Универмага в дальнейшем добьется еще лучших успехов по выполнению и перевыполнению плана накоплений и экономии издержек обращения, повышению культуры обслуживания покупателей, увеличению производительности труда, снижению себестоимости продукции и выпуску продукции отличного качества.

Да здравствует великий Союз Советских Социалистических Республик — твердыня дружбы и славы народов нашей страны, несокрушимый оплот мира во всем мире!

Да здравствует великая Партия Коммунистов, Партия Ленина — Сталина, закаленный в боях авангард советского народа, вдохновитель и организатор всех наших побед!

Да здравствует Великий Вождь народов, Друг и Отец трудящихся всех стран, Знаменосец мира товарищ Сталин!

Директор Минского универмага Наркевич.

Глава четвертая
ГУМ – лицо столицы Советской Белоруссии

— Из истории проектирования и строительства ГУМа. — Роль немецких военнопленных. — Подготовка к открытию нового здания. — Ветераны вспоминают. — Праздник города и белорусской торговли в ноябре 1951 года. — Очереди до Немиги и конная милиция. — О личности директора универмага Людвига Наркевича. — Визитной карточкой БССР стали МАЗ и ГУМ. — Быль о первом проданном телевизоре.



На проспекте Сталина идет строительство нового здания ГУМа (в центре снимка). Левее — уже готовое здание МГБ. На его месте стоял старый довоенный универмаг. 1948 г.

Изложим в наиболее существенных деталях послевоенную историю проектирования и строительства нового универмага.

Всякое основательное здание должно начинаться с основательного документа.

В «фундамент» здания Минского ГУМа была заложена необыкновенно солидная бумага.

Совет Народных Комиссаров СССР
Распоряжение № 1131р

26 июля 1945 г. Москва, Кремль

Разрешить Наркомторгу СССР строительство нового универсального магазина в г. Минске объемом 30—40 тысяч кубических метров, стоимостью 6—8 миллионов рублей, с вводом в действие в 1947 г.

Зам. Председателя СНК СССР Микоян.



Вид на стройплощадку ГУМа из Центрального сквера.

Совет Народных Комиссаров Белорусской ССР в своем постановлении от 28 января 1946 года указал:

«Строительство универмага возложить на Наркомгражданстрой БССР в качестве Генерального подрядчика. Срок разворота работ установить 15 апреля 1946 г. <...> Организовать самостоятельный стройучасток, укомплектовав его высококвалифицированными кадрами, и работы по строительству универмага организовать на высоком индивидуальном уровне».

Далее начались архитектурно-планировочные и строительные согласования и «утряски». Вот выдержки из архитектурно-планировочного задания главного архитектора города Минска Ю. Егорова на проектирование универмага:

«...Для строительства универмага отведен участок на пересечении Советской улицы — главной магистрали города и Ленинской — второй по значению городской магистрали.

Длина участка по Советской улице 90 метров, по Ленинской 80 метров. По Ленинской улице универмаг будет выходить на вновь проектируемую площадь. (План создания площади на месте современного здания с универсамом "Центральный" не реализован. — *Авт.*)

Здание должно проектироваться в 4 этажа без частичных повышений, под один карниз. Главный вход желательно запроектировать со стороны Ленинской улицы и площади. (Решение было изменено. — *Авт.*) Второй вход проекти-

ровать со стороны Советской улицы.

Возможно и желательно уширение тротуара путем устройства галереи под зданием на высоту двух этажей.

Архитектурная система северо-западного фасада базилики Палладио в Виченце или библиотеки Сансовино на венецианской Пьяцетте представляется поучительной для проектирования данного здания.

Строительство универмага будет первым объектом вновь создаваемого архитектурного центра города. Здание входит в систему центрального ансамбля. Объект этот чрезвычайной важности для столицы Белоруссии. Проектирование должно быть поручено опытному зрелому мастеру. Еще лучше, если в стадии проектного задания оно будет поручено двум-трем мастерам...»

Ведущим автором проекта здания ГУМа явился архитектор Роман Михайлович Гегарт. Начинал строительство главный инженер Александр Иванович Ритов. И, разумеется, взялись за строительные инструменты сами работники универмага.

Из протокола партсобрания ГУМа от 2 февраля 1948 года:

Тов. Грингауз. — Я хочу остановиться на улучшении строительных работ в январе 1948 года. Мы добились того, что нам выделили на строительные работы универмага ежедневно от 100 до 200 рабочих строителей, и к маю месяцу мы должны закончить закладку фундамента.

Из протокола от 17 марта 1948 года:

Тов. Грингауз. — Партбюро совершенно не занимается вопросами строительства универмага. Со строительством у нас большие затруднения, в банке на строительство нам дали лишь 1,5 млн. руб., а нам нужно больше, так как на I квартал выделено 280 т. р., а мы идем с выполнением уже на 300 с лишним т. р. Мы имеем всего на 40% забетонированной конструкции...

В этом месте необходимо сделать ком-



Государственная приемочная комиссия закончила работу и сфотографировалась на память в торговом зале. Слева направо: главный инженер строительства Г. П. Каплан, директор универмага Л. И. Наркевич, начальник управления капитального строительства Главунивермага С. И. Дибнер, главный архитектор проекта Р. М. Гегарт, главный инженер проекта А. И. Рыжов, прораб т. Кленский, коммерческий директор ленинградского универмага «Гостиный двор» т. Селитан.



Минский ГУМ. Канун открытия — октябрь 1951 года. Если присмотреться, то видны приставные лестницы, с которых моют окна.

ментарий. Существует городская легенда о том, что «ГУМ построили пленные немцы». Фактическая основа у этого суждения имеется, однако очевидно то, что равно не следует ни приуменьшать и ни преувеличивать роль труда военнопленных. Команда рабочих-немцев участвовала в фундаментных работах, начинала кладку стен.

Из протокола №21 закрытого собрания парторганизации Минского универмага от 21 июля 1948 года:

Тов. Грингауз. — Отрадно слышать об удовлетворительном ходе строительства ГУМа: выполнили план работы на 1 100 т. р., или на 70%. Мы должны закончить здание ГУМа к концу года вчерне, т. е. до крыши. Железобетонных перекрытий выполнено на 50% по причине отсутствия металла, цемента, катанки. Подрядчик стройтрест №1 использовал часть наших фондов на других стройках. Тов. Сердцев правильно указал, что мы не реализовали наряд на 3 тонны катанки. Кирпич мы дополучим. Мы не получили церезит и заменили его другим материалом. У нас плохо с рабочей силой, **уже сняли 80 человек немцев** (выделено нами. — *Авт.*). Надо организовать работников нашего коллектива, чтоб они отработали положенные часы на строительстве ГУМа...

К концу 1948 года немецких военнопленных уже не было на строительстве здания универмага — их возвратили на родину. Сдали же ГУМ в эксплуатацию, напомним, в ноябре 1951 года.

От строителей было получено здание магазина, которое характеризовалось следующими технико-экономическими показателями:

— площадь застройки — 2 020 м²
— объем здания — 48 770 м³



Фотография на память незадолго до открытия ГУМа — 3 ноября 1951 года. Коллектив текстильного отдела снялся в соседнем отделе ковров. Слева — направо: Людмила Пулихова, Елена Ивановна Пастушенок, Евгения Ивановна Маевская, Мария Аксельрод, Ванда Павловна Былина, Галина Юшкевич, зав. отделом Ольга Ивановна Писменская, Таиса Солянник, Мария Попова, Татьяна Ариничева, С. И. Слижик, Филипп Петрович Новиков.

— общая полезная площадь — 6 891 м²
— торговая площадь — 3 561 м²
— складская площадь — 1 184 м²
— мощность универмага — 190 рабочих мест
— сметная стоимость — 14 516 тыс. руб.

Нашим людям, вдоволь намерзшимся в очередях у дощатых палаток, новый ГУМ предстал настоящим дворцом. Торговое оборудование было выполнено из ценных пород дерева; для каждого из трех этажей — своя порода. На первом этаже — каменный мозаичный пол, на остальных этажах — пол паркетный. На потолках — изумительные люстры, в которых уже тогда были установлены лампы дневного света. Очевидно, имелись и некоторые излишества по части «сталинского ампира», но таков был общий стиль эпохи.

А сейчас необходимо поведать о том, что происходило в Минске, когда ГУМ был построен. Как этот дворец торговли дооборудовали, чистили-мыли и наполняли товарами в последние недели перед открытием, а также о том, что происходило после торжественного пуска объекта.

Воспользуемся устными повествованиями ветеранов Минского ГУМа Любови Евгеньевны **Булдаковой**, Ванды Павловны **Былины**, Софьи Дмитриевны **Красногиро**, Валентины Ивановны **Пугачевой**, Надежды Анисимовны **Сословской** и Александра Владимировича **Дубовика**. Их голоса с диктофонной ленты дополняют друг друга, а порой и наслаиваются один на один, и поэтому мы оформили воспоминания ветеранов как некий коллективный рассказ.

— Итак, что происходило в те последние месяцы, недели и дни, когда здание ГУМа

На стройках столицы. Для художественной отделки нового здания Главунивермага была применена мелкая крошка искусственного мрамора, которая получена при помощи камнедробилки. Эта машина, сконструированная группой конструкторов, была изготовлена рабочими ремонтно-механического завода "Главминскстроя". Применение ее позволило значительно повысить качество отделочных работ и сократить число рабочих на изготовлении крошки искусственного мрамора.

«Советская Белоруссия», 4 ноября 1951



Центральная лестница в первые дни после открытия нового здания ГУМа. Снимок сделан для журнала «Советский Союз», и поэтому спускающиеся дамы выглядят весьма благообразно.

было уже построено, а работники торговли готовились к его открытию?

— В августе 1951 года группу молодежи, человек тридцать, отправили на учебу в Ленинград. Руководила стажировкой новая администратор Минского ГУМа Анна Иосифовна Авласевич. Учились работать на практике в знаменитом Доме ленинградской торговли, жили в детском саду от ДЛТ. Нужен был опыт — как организована торговля в едином большом здании, узнавали также новые прогрессивнее методы в разных секциях и складах. Опыт ленинградцев освоили, вроде, неплохо. Коллеги-продавцы из ДЛТ, бывало, даже просили подменить кого-то в выходной день.

После возвращения «ленинградцев» в Минск директор Наркевич провел экскурсию по новому зданию, а в октябре всем было дано задание: надо наводить порядок и обустраиваться. По сути, люди

Открытие универмага в Минске. Шестого ноября состоялось открытие Минского универмага. Десятки предприятий республики, лучшие художники-декораторы, представители торговых организаций Москвы, Ленинграда, Киева и Риги принимали участие в работах по оборудованию универмага.
За первый день торговли 40 секций универмага отпустили более 15 тысяч покупок. Особенно много покупателей было в отделах шерстяных и шелковых тканей, готовой одежды, меховых изделий, обуви, отделе «Детский мир». В день открытия универмага было продано товаров на 1 миллион 600 тысяч рублей.
Для лучшего обслуживания покупателей в универмаге создаются камеры хранения покупок, бюро справок, отделения почты и сберкассы, мастерские по ремонту часов и оптики, детская комната, кассы по продаже театральных билетов. Работает внутренняя телефонная станция.

«Звязда», 10 ноября 1951

Первые дни торговли. Тысячи покупателей посещают каждый день Минский универмаг, который открылся в предпраздничные дни. С первых дней работы коллектив работников универмага включился в социалистическое соревнование за отличное обслуживание покупателей. Лучших результатов в соревновании добились продавец секции шерстяных тканей тов. Маевская, продавец секции готовой одежды тов. Данилишина, бригадир тов. Шабловская и другие. Все они приветливо и внимательно относятся к покупателям, быстро отпускают товары.
За первые шесть дней работы универмага тут продано на 1 миллион 113 тысяч рублей шерстяных тканей, на 1 миллион 341 тысячу готовой одежды, на 87 тысяч музыкальных и радиотоваров. Большим спросом также пользуются шелковые и штапельные ткани, обувь, спортивные товары, детские игрушки.
Товарооборот первых шести дней составляет 7 миллионов 475 тысяч рублей.

«Мінская праўда», 18 ноября 1951

на какое-то время переселились в универмаг. Многие здесь же и ночевали, пищу нам доставляли родственники.

Работы было не просто много — невпроворот! Выносили строительный мусор, двигали прилавки, мыли полы и огромные окна. Люстры у нас были красивейшие — из Москвы привезли, но как же трудно их было крепить и подключать! Последнюю люстру повесили за день до открытия.

Но главное — новые товары. По городу несколько месяцев накануне ходили легенды об этих складируемых товарах. И действительно, многого наши люди ранее подобного не видели. Например, в ту пору только начали появляться капроновые чулки — вещь необыкновенная. Помнится, после обычных хлопчатобумажных и вдруг — идет женщина в капроновых чулках! Это же все мужчины оборачиваются — красиво! И вообще много было импортного, особенно тканей и обуви. Французские товары, китайские... Перед самым открытием ГУМа были получены какие-то уникальные игрушки, а также музыкальные товары, фототовары, парфюмерия, галантерея — все самое качественное, лучшее.

И вот представьте: лифты не действуют, и женщины-продавцы днем и ночью носят по лестницам тысячи тюков и рулонов. А перед открытием страшно боялись за сохранность товаров, и поэтому каждый спал возле своих — охранял.

Еще в те дни подгоняли новую форму — черные халаты с белым воротничком. До 1951 года у гумовских работников также имелась форменная одежда, но теперь выдали новую. Каждый продавец прикрепил фирменный значок: два треугольника — красный и синий, поверх надпись «ГУМ».

Вечером накануне открытия мы шатались от усталости, но к приходу приемочной комиссии все было готово.



Интерьеры ГУМа 1951 года. Любопытное соединение стилей: массивные прилавки из полированного дуба, бронза, шелковые «министерские» гардины. И, обратим внимание, в люстре установлены люминесцентные лампы. Универмаг был первым объектом гражданской архитектуры Минска, где начали применять лампы дневного света.



Директор универмага в 1949—1957 гг. Людвиг Иосифович Наркевич.

— А как выглядел сам момент открытия универмага?

— Накануне, в ночь с 4 на 5 ноября 1951 года, очередь покупателей выстраивалась вдоль улицы Ленина почти до Немиги. Это сотни метров расстояния. Люди записывались, отмечались... Открыть новое здание ГУМа официально готовились утром 5 ноября, в понедельник. И эта дата, очевидно, правильно указана в истории универмага. Были у нас в тот день руководители республики, представители общественности, корреспонденты.

Но фактически для массового покупателя открытие пятого числа не состоялось. Слишком много в центре города собралось народу. Был стихийно перекрыт проспект Сталина, транспорт не ходил. Сначала говорили, что в десять откроется ГУМ, потом — в одиннадцать... Но открыть магазин было невозможно: власти, похоже, правильно боялись, что толпа способна разнести здание.

Ажиотаж был еще и оттого, что старые магазины системы универмага несколько дней накануне почти не работали, поскольку продавцы были заняты в новом здании.

По-настоящему же ГУМ открыли 6 ноября 1951 года. В тот день решили вызвать Гинзбурга.

Кто такой Гинзбург? О, это была популярнейшая личность в послевоенном Минске — командир дивизиона конной милиции, бывший фронтовик, майор. Все минчане его знали. Внешность Гинзбурга — мощный усатый мужчина, голос громкий, повелительный. Чуть где какие-нибудь беспорядки, хулиганство, люди сразу говорят: Гинзбурга вызвать надо, уж он-то наведет порядок. Боялись его, но и уважали: строг, но справедлив.

Прискакала конная милиция, у которой были специально обученные лошади. Несколько всадников легонько теснили толпу, и понемногу образовалась нормальная очередь, правда очень длинная. Впускали в универмаг по сотне человек. Гинзбург на белом коне командовал у входа в ГУМ.

А в праздничный день 7 ноября и ночь затем мы безвылазно сидели в универмаге — считали выручку. Кассы были не по типу сегодняшних, а стояли такие кабины из красного дерева — по четыре на этаже. Покупателю в отделе выписывали чек, он шел с ним в кассу — туда, где очередь меньше, платил, а затем с двумя чеками возвращался за товаром. Денежная масса в первый день поступала настолько огромная, что купюры не помещались в стандартных отделениях кассовых аппаратов. Тогда незаметно в кассы поставили хозяйственные баки для выварки белья, и кассиры сбрасывали в них деньги. Но зато после первого дня работы мы почти сутки считали деньги и чеки — сводили баланс по отделам. Кассир должна была отчитаться: денег должно быть столько, сколько у продавцов имеется чеков. От волнений и переживаний первого дня, от неопытности сбивались в счете, бесконечно перепроверяли, но наконец-то все сошлось.

Правда, относительно скоро подобную систему расчетов ликвидировали, а кассы поставили на прилавки.

— Чем запомнились первые месяцы и годы работы в новом здании ГУМа?

— Вначале — все те же чудовищные очереди перед открытием универмага. Часов с шести утра на улице выстраивалась плотная вереница людей. Порядок снаружи наводила милиция. А в дверях изнутри стоял дюжий швейцар. Очень представи-



Ностальгический мотив: самые красивые девушки всегда жили в Минске. Секция парфюмерии ГУМа. Ноябрь 1951 года.



Полвека назад форменная одежда работниц ГУМа шилась на собственном промкомбинате из черного блестящего сатина. К халатам продавцы прикалывали белые воротнички — иногда кружевные. На снимке: комсомольско-молодежная бригада секции искусственного шелка (слева направо) Клара Парамон, Ванда Былина, Галина Наркевич. 1956 г.

тельный, почти двухметрового роста человек. Одели его в ливрею с гумовской эмблемой. Смотрел за порядком.

Но в общем швейцар не многое был способен сделать в первую минуту после открытия, когда врывалась лавина людей и продавцы — кто не успел за прилавок — прижимались к стенкам. Поэтому швейцар был вроде для представительства: например, объяснял приезжим расположение отделов универмага.

Ну а наш первый администратор Анна Авласевич была «дипломатом» и «психологом»: улаживала конфликты с покупателями, стараясь не вмешивать дирекцию. Она следила за режимом рабочего времени, открывала и закрывала ГУМ. И в связи с этим припоминаются характерные эпизоды.

Бывало после момента открытия так: толпа покупателей «уходит» по лестнице на второй и третий этажи, а у входа остается десяток галош и туфель. Человек в давке обронил обувь с одной ноги, но не стал останавливаться. А на первом этаже было бюро услуг. Администратор и швейцар сносили туда обувь, расставляли находки у стены, а после возвращали их владельцам по предъявлении «контрольного экземпляра».

Но что мы все про потерянные галоши... Осталось в памяти нечто другое из пятидесятых годов!

Когда в белорусской столице открылось новое здание ГУМа, то для послевоенных людей это был не магазин — музей, храм. Всюду чистота, полированное дерево, зеркала, яркий свет. Какие люстры шикарные висели! В универмаге образовалась своеобразная праздничная атмосфера. Вскоре

здесь стало обычное место, где влюбленные назначали свидания.

Посетителям предлагалась одна недорогая услуга, воспоминание о которой вызывает у людей старшего поколения сентиментальное чувство. На этажах стояли автоматы, разбрызгивающие одеколон. Каждый в красивом деревянном корпусе. Человек опускал монетку и получал из опрыскивателя свою порцию на одежду или голову.

Надо вспомнить, что целый флакон одеколона был многим в ту пору не по карману. Например, молодой рабочий или студент одалживал у кого-то в своем барачном общежитии пиджак, а нередко и брюки, и шел в ГУМ надушиться у автомата, причесаться у большого зеркала. Некоторые даже экономили: приходили с товарищами и, тесно прижавшись друг к дружке, обрызгивались за одну монетку. А их дамы в другом зале, возможно, делали то же самое.

О коллективе ГУМа... В новое здание перешло много молодежи. Вскоре расцвела художественная самодеятельность. Наши парни проявили таланты в собственном духовом оркестре. Пока не было оборудовано клубное помещение универмага, директор Наркевич позволял вечерами репетировать в... своем кабинете. После же ездили выступать в подшефные колхозы.

А с каким душевным подъемом люди выходили на праздничные демонстрации! В первые годы перед шествием коллектив ГУМа собирался возле Театра юного зрителя. На улицах музыка, танцы. Директор



Из нашего сегодня люди полувековой давности представляются проще и душевнее. Надо, допустим, выехать трудовым коллективом на массовку в Ждановичи или проведать подшефный колхоз в Червенском районе — все легки на подъем. В открытый кузов обычного грузовика-трехтонки ставятся стулья из красного уголка и — вперед с песнями!
С открытием нового здания ГУМа замечательно организовалась художественная самодеятельность, и в этом большая заслуга Людвига Иосифовича, который сам прекрасно пел, играл на нескольких музыкальных инструментах.
На снимке 1952 года директор Л. И. Наркевич в центре нижнего ряда — репетиция в лесу перед выступлением в подшефном колхозе «Советская Белоруссия».



Один из немногих сохранившихся неофициальных снимков того времени. По собственному почину молодежь магазина вышла 6 июня 1952 года на субботник, чтобы устроить во дворе волейбольную площадку.
Самая большая лопата — у маленькой Милы Каплан. В кадре присутствуют также заведующий складом культтоваров Иван Иванович Хомяков, секретарь парторганизации Ф. П. Шремов, Валентина Змеевская, Ядвига Долотова, Ванда Былина... А руководит процессом вездесущий физорг Лёва.

мог запросто станцевать под гармонь с кем-нибудь из продавщиц.

При Наркевиче начали коллективом выезжать на природу — куда-нибудь к речке, в Ждановичи. Устраивали общий стол, не обходилось и без вина. Наркевича в разговоре называли Леонидом Иосифовичем, а был он на самом деле Людвигом — родом, очевидно, из белорусской шляхты.

Свойственно ли было ему панибратство? Ой, нет! Во всем, что касалось службы, Наркевич был тверд и педантичен. Другое дело, что чужды ему были диктаторство и начальницкое чванство.

Вот один эпизод из 1953 года. Наркевич ввел новшество: распорядился выставить образцы тканей прямо в торговые залы. Чтобы, значит, покупатели могли свободно оценить и даже потрогать. Некоторые продавцы восприняли это поначалу настороженно: мол, директор ерунду придумал, перед министерским начальством хочет выслужиться, а нам сейчас придется следить за этими тканями в зале... Стоят так однажды продавцы и чешут язычки в секции тканей. Оборачиваются, а рядом — Наркевич...

Боже! Как смутились, как покраснели девчата: «Леонид Иосифович, да мы...» А директор: «Ладно, не обижайтесь на меня, а делать все же придется». Ну, видят, что не сердится директор: «Конечно, Леонид Иосифович, будем делать, сделаем!»

Изготовили специальные кронштейны, вынесли все ткани. Поначалу привязывали эти развернутые отрезы, но потом прекратили, оказалось, все нормально. Главное же — возросла реализация тканей. Все были довольны — и покупатели, и продавцы. Так выяснилось, что директор был абсолютно прав.

С Наркевичем было легко работать. В новом здании ГУМа он создал такую атмосферу взаимной доброжелательности, что людям было просто приятно утром идти на работу! А когда требовалось выйти, допустим, в выходной день или же во вторую смену, то редко кто отказывался. К нему можно было прийти со своей бедой — всегда выслушает, поможет. Женщины (а после войны было особенно много одиноких) чувствовали себя защищенными. И при всем том Наркевич так держал себя в коллективе, что исключались какого-либо рода сплетни.

Каждое утро сразу после открытия универмага директор обходил торговые залы. Один или в сопровождении главного бухгалтера, начальника планового отдела. Мог сделать замечания, касающиеся оформления витрины или внешнего вида продавца. Наркевич критиковал с чувством юмора. Если, допустим, увидит пыль на прилавке, то сделает вид, будто собирается что-то написать по ней. Спрашивает у ответственной за это место: ну, как твоя фамилия, сейчас вот тут запишем... Девушка стыдливо засмеется и ей почти не обидно — сразу исправиться хочет. Слушались не из боязни, а из уважения к руководителю...

Ванда Былина вспоминает случай:

— Как-то с утра по ГУМу пронеслась весть, что сегодня к нам должен прибыть заместитель Председателя Совета Министров СССР Алексей Николаевич Косыгин — давний нарком легкой промышленности. Готовились. Но день проходит — а Косыгина нет. Появился он совершенно



Сюжет, по иным меркам, «даже не для стенгазеты», а ведь в памяти каждого ветерана отыщутся такие эпизоды, вспоминать которые намного приятнее, чем, допустим, долгие производственные совещания. Вот посмотрите: женщины украсили себя венками из полевых цветов, мужчины сидят по-простому, в майках-соколках, а тот, который душа компании, ловким тычком ладони в донце выбивает пробку из бутылки (забытое ныне «искусство»). Что за праздник такой?.. А это вовсе не праздник, скорее, обязаловка: «холодным летом 1953-го» работников ГУМа послали в деревню Заболотье на прополку кукурузы. Однако же умели вот так — коллективом — и поработать, и отдохнуть.

незаметно, в самом конце рабочего дня, уже хотели закрывать магазин. Рассказывали, что Косыгин с небольшой группой двигался тогда потихоньку пешком с улицы Захарова. Подошел после других продавцов и ко мне, спросил, какие товары у нас и откуда получаем. Я, помнится, ответила, что получаем уже немало белорусских товаров, назвала ассортимент... Назавтра директор Наркевич вроде как грозно спрашивает: «Что ты вчера Косыгину докладывала?» Отвечаю, что — об ассортименте. А Наркевич улыбается — похоже, что Косыгин хорошо отозвался об универмаге в Совмине республики...

Вновь обратимся к документам.

Примером активного влияния на промышленные предприятия и даже на руководство БССР может служить выступление директора Минского универмага Л. И. Наркевича на республиканском совещании работников торговли совместно с руководителями партийных, советских и профсоюзных организаций, руководителями министерств и ведомств, производящих товары народного потребления, которое состоялось в Минске 3 декабря 1953 года.

На повестке дня был вопрос о мероприятиях по выполнению Постановления Совета Министров СССР и ЦК КПСС «О мерах дальнейшего развития советской торговли». Характерно, что председательствующий — министр торговли БССР П. И. Котоводов — предоставил Л. И. Наркевичу слово сразу после основного доклада заместителя Председателя Совета Министров БССР В. Г. Кудряева.

Приводим фрагмент стенограммы:

«**Наркевич.** Наше влияние на промышленность сводится в основном к выдаче санкций за нарушение ассортимента и поставку товаров низкого качества. Теперь же интересы дела требуют более живой, конкретной связи с промышленностью, выпускающей товары народного потребления. Товароведы и работники прилавка, безусловно, на мой взгляд, должны бывать на предприятиях, четко и ясно излагать претензии покупателей к работникам промышленности.

Торговый отдел универмага уже в этом году меняет формы связи с промышленностью, заменяя их живым, конкретным общением, и это дает свои результаты. Так, решен вопрос о расширении ассортимента культтоваров артелью «Культпром», некоторых хозяйственных товаров — кислородным заводом и рядом других предприятий.

Используя присутствие на этом совещании руководителей министерств и ведомств, хочу изложить ряд претензий в их адрес.

Прошло уже немало времени после войны. Мы, работники торговли, неоднократно выступали по вопросам ассортимента и качества поступающей к нам минской обуви. Остановлюсь пока только на одном вопросе: почему до сих пор имеет место такой порок, как осыпание красителей? Разве не известна в СССР такая технология обработки кож, при которой не осыпаются красители? Да, она известна. Получаемая обувь из Калининграда,

Новые патефонные пластинки. Всегда многолюдно и оживленно в музыкальной секции Минского ГУМа. К прилавку подошли две женщины. Они просят показать им список новых патефонных пластинок.
— Пожалуйста, — отвечает продавщица и подает список с перечнем полученных пластинок.
За последнее время в магазин поступили для продажи новые пластинки. Среди них: «Днем и ночью» — музыка Н. Богословского в исполнении Леонида и Эдит Утесовых и Государственного эстрадного оркестра РСФСР, «Черноморская чайка» и «Одно только слово» — музыка М. Петренко в исполнении П. М. Михайлова, «Песенка о молодости» — поет Кэто Джапаридзе, вальс «Встреча» в обработке А. Цфасмана, песни в исполнении Государственного русского народного хора имени Пятницкого «Что за небо голубое», «В чистом поле под ракитой», «Сокол», «На восходе солнца» и другие.
Широким спросом пользуются у населения пластинки с украинскими и белорусскими народными песнями, песнями стран народной демократии — венгерскими, польскими, чешскими.
В продаже бывают и долгоиграющие пластинки. Минчане охотно приобретают пластинки с записями опер в исполнении лучших артистов Советского Союза: «Князь Игорь», «Евгений Онегин» и др. Сейчас в продаже имеются долгоиграющие пластинки — комедия «Ревизор» и оратория «На страже мира».
«Советская Белоруссия», 10 января 1954



Говорят, что женская красота понятие субъективное... Но так уж повелось считать, что «самая красивая женщина ГУМа всех времен» — Галина Григорьевна Лазебник (на переднем плане). Снимок 1950-х годов.

Ленинграда, Москвы, Риги не дает осыпания красителей. Минский кожзавод обязан внедрить такой же способ обработки.

Наше Министерство промышленности товаров широкого потребления не выпускает ряд нужных изделий. В частности — комнатные туфли. Мы их завозим из Ленинграда с фабрики "Скороход". Я взял на это совещание одну такую пару. Вот смотрите, какое простое, недорогое и красивое изделие *(показывает)*. Однако, когда мы обратились в Министерство промышленности товаров широкого потребления БССР с просьбой изготовить для начала пять тысяч пар, то получили такой ответ:

"В связи с тем, что ассортимент обуви устанавливается Министерством промышленности товаров широкого потребления Союза ССР, вашу просьбу о выработке и поставке пяти тысяч пар комнатных туфель с верхом из сукна на войлочной подошве Министерство промышленности товаров широкого потребления Белорусской ССР удовлетворить не может". *(Смех в зале.)*

Это сугубо формальное отношение. Товарищ Микоян в докладе на Всесоюзном совещании торговых работников говорил, что интересы покупателя нужно поставить на первый план, а удобства промышленности отнести на второй план, чего пока не делается на наших отдельных предприятиях.

Минский городской торговый отдел, республиканское Министерство торговли, решая перспективные вопросы, упускают (в кавычках) мелочи. В республику до сих пор завозятся обычные мужские шляпы. Но возить эти изделия — все равно, что воздух возить. А лучше бы изготавливать на месте, не ожидая, пока шляпы отгрузят, пока они дойдут и модели устареют».

Далее директор ГУМа весьма смело обрисовал состояние авторитета республиканского министра торговли. Сделал он это, используя следующую аналогию:

«Вот посмотрим, как решает союзное министерство вопросы отказа от бракованной продукции. Когда московская ситценабивная фабрика "Трехгорная мануфактура" начала выпуск штапельного полотна низкого качества, то товарищ Микоян написал приказ, запрещающий торговым организациям брать это штапельное полотно, и в итоге фабрика исправилась. А у нас артель "Красный металлист" поставляет детские велосипеды — почти сплошной брак. Я пробовал их не брать, но наше торговое руководство боится ссориться с производителями...»

Можно предположить, что уже тогда директора Минского ГУМа начали рассматривать как кандидата на выдвижение в руководящий аппарат: сначала стал заместителем министра торговли республики, затем — начальником Белунивермага... Видный был руководитель Людвиг Иосифович Наркевич, хотя следует объективно сказать и о том, что ГУМ занимал в республике особое положение.

В 1950-е годы советские пропагандистские органы, отбирая для показа миру сюжеты о жизни в СССР, ограничивались


Минск, проспект Сталина. В центре — здание ГУМа.
Фото из журнала «Советский Союз», № 12, 1953 г.

применительно к Белоруссии достаточно небольшим «пакетом» объектов. Он обычно включал Беловежскую пущу, МАЗ, тракторный завод и — новое здание Минского ГУМа. Примером может служить иллюстрированный очерк О. Сурского и Ю. Чернышева «В Минском универмаге», опубликованный в № 5 журнала «Советский Союз» за 1953 год:

«В Советском Союзе спрос на все продукты, на все изделия, выпускаемые промышленностью для населения, непрерывно растет. Особенно это касается товаров высокого качества и изящной выделки. Из месяца в месяц увеличивается в СССР продажа таких изделий длительного пользования, как автомобили, мотоциклы, велосипеды, холодильники, радиоприемники, телевизоры, мебель, ковры. Непрерывно растущий спрос на эти товары — результат неуклонного подъема благосостояния трудящихся.

В своем гениальном труде “Экономические проблемы социализма в СССР” И. В. Сталин, говоря о трех основных предварительных условиях перехода от социализма к коммунизму, указал на необходимость “коренным образом улучшить жилищные условия и поднять реальную зарплату рабочих и служащих минимум вдвое, если не больше, как путем прямого повышения денежной зарплаты, так и, особенно, путем дальнейшего систематического снижения цен на предметы массового потребления”.

С 1947 по 1952 годы цены на товары снизились в СССР почти в два раза. Новое, шестое по счету снижение государственных розничных цен, осуществленное 1 апреля 1953 года, еще больше повысило покупательную способность населения. Растет сеть магазинов, больше становится товаров, и прежде всего тех, на которые особенно велик спрос.

...Утро. До открытия магазина осталось полчаса. Идут последние приготовления к встрече покупателей.

Распахнулись дверцы одного из грузовых лифтов — и к прилавку подкатила тележка с тюками мануфактуры. Каждое утро такие тележки с различными товарами, поступающими со складов, можно увидеть на всех этажах универмага.

Десять часов сорок пять минут. Сто

пятьдесят пять продавцов занимают свои места. Ровно в одиннадцать открываются входные двери, и покупатели заполняют торговые залы.

В отдел электрооборудования сегодня прибыла из Риги новая партия стиральных машин. Их осматривает группа покупательниц-домохозяек. Рядом поблескивают белоснежной эмалью и никелем электрохолодильники марки "ЗИС". На полках — пылесосы, всевозможные электронагревательные приборы, портативные машины для натирки полов. Все эти товары хозяйственного обихода магазин продает в большом количестве.

На первом этаже находится бюро обслуживания. Громоздкие покупки незачем таскать с собой по этажам: к услугам покупателей бесплатная камера хранения. Здесь же, в бюро обслуживания, можно сделать заказ на доставку покупок на дом — универмаг имеет для этого специальный автотранспорт. В справочном бюро магазина можно узнать о наличии интересующих потребителя товаров.

С противоположного конца зала доносится одновременно несколько мелодий: в музыкальном отделе покупатели выбирают патефонные пластинки, а рядом, в отделе радио, облюбовывают радиоприемники. На прилавке — последняя модель приемника «Беларусь»: у него шесть диапазонов, кнопочная настройка, два репродуктора.

Как всегда, очень оживленно у прилавка в отделе детских игрушек. Продажа товаров в этом отделе возросла в нынешнем году по сравнению с 1951 годом более чем втрое.

Увеличился спрос на ткани из натурального шелка. В марте прошлого года магазин продал шелков на 3 113 000 руб-



ГУМ нередко посещали высокие зарубежные гости. В ноябре 1958 года польская партийно-правительственная делегация, в которую входили первый секретарь ЦК Польской объединенной рабочей партии Владислав Гомулка, председатель Государственного совета Польской Народной Республики Александр Завадский, председатель Совета министров ПНР Юзеф Циранкевич, побывала в ГУМе, осмотрела образцы одежды и обуви. В отделе подарков гостям были показаны наручные женские часы производства Минского часового завода.
На снимке (на переднем плане): первый секретарь ЦК КПБ К. Т. Мазуров, Владислав Гомулка, секретарь ЦК КПСС А. И. Кириченко. Далее видны председатель Совета Министров БССР Н. Е. Авхимович, секретарь ЦК КПБ Т. Я. Киселев и другие руководители.



Молодожены Назаренко покупают в ГУМе знаменитую радиолу «Минск-58». 1959 г.

лей, а в марте нынешнего года — на 6 024 000 рублей. Быстро растет спрос также и на высококачественные шерстяные ткани, готовое платье, трикотажные изделия, обувь, детские товары, радиоприемники, музыкальные инструменты...

Забота о максимальном удовлетворении постоянно растущих потребностей советских людей проявляется и в малом и в большом. Покупателю не только отвезут на дом его покупки или посоветуют, какой фасон выбрать для платья из купленной здесь материи, ему не только предложат широкий выбор товаров, но и учтут его новые требования и запросы.

С утра в магазине появились объявления о созыве очередной конференции покупателей. Такие конференции успешно практикуются Минским универмагом, как и всеми крупными магазинами страны. В этих широких совещаниях принимают участие покупатели, работники магазина, а также представители организаций и предприятий, поставляющих товары. Покупатели дают оценку тем или иным вещам, отмечают их положительные и отрицательные качества, высказывают свое мнение о постановке торговли, вносят много ценных предложений. Это дает магазину возможность наиболее полно удовлетворять запросы потребителей, помогает предприятиям-поставщикам улучшать качество продукции, расширять ассортимент с учетом спроса.

А спрос растет непрерывно, ибо все время улучшается материальное благосостояние советского народа.

За один день торговли по сниженным ценам — 1 апреля 1953 года — оборот Минского универсального магазина превысил 1 000 000 рублей. В этот день было продано шелковых тканей и обуви почти вдвое больше, чем в среднем продавалось за один день в марте, втрое больше чулок, в десять раз больше велосипедов».

...После официально-пропагандистских строк вновь обратимся к живым рассказам. За полвека здание ГУМа успело наполниться своеобразными легендами и былями. Удивительные эпизоды хранит память ветерана **Александра Дубовика.** Вот, например, история о том, как был продан первый в Минске телевизор:

— В пятидесятые годы секция радио- и фототоваров ГУМа, где работал старшим продавцом я — выпускник Новогрудского торгового техникума, располагалась на первом этаже главного здания универмага. Если войти в центральные двери, то — по левую сторону. Летом 1955 года, насколько знаю, была сдана под пробную эксплуатацию первая очередь Минского телецентра, уже стояла передающая вышка возле Круглой площади. И тогда же в ГУМ завезли первую партию телевизионных приемников марки «Беларусь».

Представители Минского радиозавода поначалу не были озабочены объемами продаж, а просто стремились широко показать, что есть такой товар народного потребления — «кино по радио». До появления специализированных магазинов радиоэлектроники ГУМ был главным распространителем передовой техники — фактически универмаг являлся и выставочным центром, и консультационным пунктом. Ну а меня поставили на радиотовары потому, что был я молодым человеком со средним техническим образованием. К тому же прошел срочную воинскую службу в Ленинграде в артиллерийско-технической школе



На снимке начала 1960-х годов — торговый зал ГУМа по улице Ленина. Телевизор марки «Неман» помогают выбрать молодые продавцы Александр Дубовик (слева) и Валерий Воскобович. Обратим внимание: справа выставлена линза для первого советского телевизора «КВН» стоимостью 12 рублей.

и там на бытовом уровне ознакомился с телевизором, поскольку Ленинградский телецентр заработал раньше Минского.

Телевизоры «Беларусь» поместили в витрину ГУМа — ту, что вторая справа, если стоять лицом к центральному входу. Периодически я включал аппараты — чтобы просто показать, как светится экран. Случалось, что пробивался какой-то радиосигнал, но покупателей поначалу не было — люди уже хорошо знали радиолу «Минск-Р-7», однако свойства телевизоров наглядно не представляли.

Но вот, помню, в начале сентября 1955-го объявился первый покупатель. Это был безногий инвалид Великой Отечественной войны, он прикатил на тележке в сопровождении двоих мужчин. Я показал аппарат, подобрал экран поярче и рассказал все, что знал и наглядно помнил о телевидении в Ленинграде. Ну а наши газеты тогда убеждали, что со дня на день начнет вещать Минский телецентр.

И действительно, в январе 1956 года начались регулярные передачи. Когда на экранах появилось движущееся изображение, то в секции радиотоваров Минского ГУМа началось столпотворение. Сотни людей стояли плечом к плечу, и невозможно было пройти.

Тогда мы с заведующей секцией Валентиной Ивановной Пугачевой обратились к директору с предложением выставить работающие телевизоры в витрину. Вывели с электриком наружу, на проспект Сталина, отдельный динамик, и теперь толпа запруживала тротуар. В экскурсиях по городу работающий в витрине ГУМа телевизор был первым объектом интереса, и говорят, что приезжие люди шли сюда прямиком с вокзала.

Случалось, изображение на экране телеприемника сбивалось. Тогда с проспекта приходила делегация зрителей и просила: «Товарищ продавец, настройте, пожалуйста, аппарат». Я шел в витрину и на радость толпе крутил ручки. И так было несколько

первых месяцев, пока народ не привык.

Ну а со временем люди начали широко покупать телевизоры, и разошлись смотреть передачи по домам, что было уже нормальным, — завершил свой рассказ Александр Владимирович.

В качестве приложения к главе публикуем два поистине исторических приказа по ГУМу осени 1951 года. Полагаем, что даже спустя полвека обстоятельность проработки управленческих вопросов в канун открытия нового объекта может быть поучительной:

ПРИКАЗ
по Минскому показательному универмагу Главунивермага Министерства торговли СССР

г. Минск №175 от 19 октября 1951 года

В связи с окончанием строительных работ, оборудования универмага и предстоящим открытием в установленный срок 4.XI-с./г. и необходимостью проведения ряда организационных и товарных мероприятий по организации торговых отделов, насыщением товаров, размещением секций и бригад и проч., связанных с подготовкой и открытием универмага 4.XI-с./г.,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить следующую структуру товарных отделов секций, бригад и складского хозяйства:

а) текстильный отдел со следующими товарными группами: х/бумажные ткани, шерстяные, шелковые, льняные, ковры и мебельно-драпировочные ткани.

Со следующими секциями и бригадами:

1. Х/бумажные ткани и льняные ткани — 2 секции на 12 рабочих мест.

2. Шерстяные ткани — 1 секция на 5 рабочих мест.

3. Шелковые ткани — 1 секция на 4 рабочих места.

4. Постельное белье, все виды одеял и подушек — бригада на 3 рабочих места.

5. Ковры, мебельно-драпировочная ткань — 1 бригада на 2 рабочих места.

б) Отдел обуви со следующими секциями и бригадами:

1. Секция мужской обуви на 3 рабочих места.

2. Секция женской обуви на 4 рабочих места.

3. Бригада сезонной обуви на 4 рабочих места.

4. Бригада детской обуви на 4 рабочих места.

5. Киоск обувной фурнитуры — 1 рабочее место.

в) Швейно-меховые и головные уборы.

1. Секция мужского и женского верхнего готового платья на 8 рабочих мест.

2. Бригада женской конфекции на 4 рабочих места.

3. Бригада детского готового платья на 3 рабочих места.

4. Бригада женских головных уборов на 3 рабочих места.

5. Бригада мужских головных уборов и мехов (кроме верхних меховых изделий) на 4 рабочих места.

6. Бригада детских головных уборов на 2 рабочих места.

Торговлю меховыми изделиями производить соответственно по секциям верхнего готового платья: мужской, женской и детской.

г). Отдел галантерейно-парфюмерный, трикотаж, белье шитое и кожевенная галантерея.

1. Секция галантереи и кожгалантереи — 2 по 4 раб. места.

2. Галантерея и чулочно-носочные изделия — 2 бригады по 4 рабочих места.

3. Парфюмерия — 2 бригады: одна на 3 рабочих места и одна на 2 рабочих места.

4. Трикотаж — белье женское — 1 бригада на 4 рабочих места.

5. Трикотаж — белье мужское — 1 бригада на 4 рабочих места.

6. Трикотаж — белье детское — 1 бригада на 3 рабочих места.

7. Фирменная бригада строчевышитых изделий производства артели Белхудожпромсоюза на 2 рабочих места.

8. Фирменная торговля кожевенной галантереей производства фабрики им. Куйбышева — 1 бригада — 2 рабочих места.

9. Киоск парфюмерии — 1 рабочее место.

д) Посудохоз. и силикаты с товарным профилем: метизы, хозяйственные товары, обои и швейные машины, химикаты хозяйственные, силикаты, ювелирные изделия, со следующими секциями и бригадами:

1. Метизо-хозяйственные, обои, швейные машины. Секция на 5 рабочих мест.

2. Силикаты — секция на 3 рабочих места.

3. Ювелирн., часы — 1 бригада на 3 рабочих места.

4. Фирменная секция по торговле изделиями завода «Неман» (силикаты) — 1 бригада на 4 рабочих места.

е) Отдел культтоваров со следующим



Минский ГУМ. 1956 г.

товарным профилем: радио, электро, фото, канц., игрушки, спорт, охота и музыка.

1. Радио-электросекция на 4 рабочих места.

2. Фото и канц. — 1 секция на 4 рабочих места.

3. Игрушки — секция на 4 рабочих места.

4. Спорт-охота — бригада 3 рабочих места.

5. Секция «Музыка» — 4 рабочих места.

В период ноябрь—декабрь месяц организовать дополнительно торговлю елочными украшениями в трех местах бригадным подрядом на 6 рабочих мест.

Торговлю елочными украшениями организовать — 1 бригаду на 3 рабочих места к открытию универмага и 2 рабочих места с 15 ноября. По окончании торговли елочными украшениями занимаемую площадь использовать под торговлю другими товарами по указанию коммерческого директора.

2. Организовать дополнительные виды обслуживания покупателей в универмаге:

а) бюро обслуживания для временного хранения вещей и покупок покупателей

б) сбор оплаченных покупок и доставка их на дом

в) справочное бюро общегородское и внутриуниввермаговское

г) сберкассу, почту и кассу по продаже театральных билетов, детскую комнату для обслуживания детей покупателей в период нахождения их в универмаге, буфеты для продажи газированных вод и кондитерских изделий на первом и втором этаже

д) ларьков мороженого стационарных — 2 и разносных — 3

е) радиоузел, телефон-автомат в 1-м этаже на 2 кабины

ж) гравировка подарочных надписей на фарфоре, стекле и металле

з) ремонт часов и оптики

и) пункт по зарядке шариковых ручек

3. Коммерческому директору тов. Казанцеву рассмотреть в 3-дневный срок вопрос об организации отделов подарков и новинок с демонстрацией в применении



Пока еще просторные интерьеры ГУМа. Декабрь 1951 г.



В послевоенные годы важнейшим промышленным товаром для советских граждан была «мануфактура» — ткани. Фасадом универмага изначально служил текстильный отдел. На снимке: М. И. Попова, О. И. Писменская. 1951 г.



В дни проведения в Москве VI Всемирного фестиваля молодежи и студентов Минский ГУМ представлял белорусскую торговлю на ВДНХ. На снимке: у входа в павильон БССР продавцы универмага Надежда Сословская и Валентина Куприянова. 1957 г.



В секции радиотоваров универмага. Слева молодой продавец Валентина Воскобович.1958 г.



Секция детских игрушек. Первая в ГУМе бригада коммунистического труда.
Крайняя слева — Тамара Вериго, 3-я слева — Лариса Чикова; далее слева направо: Маргарита Рыбакова, Е. А. Максимова — зав. секцией, Лариса Минич, Зоя Кривец, Виолетта Мукасеева, Виктория Комар. 1962 г.



Секция радиотоваров. Вторая в ГУМе бригада коммунистического труда.
Слева направо: Е. И. Белян (Галенчик), Надежда Туча, Любовь Станкевич, В. И. Пугачева — зав. секцией, Н. А. Клявина, Л. Г. Тишкова, Л. Д. Момот. 1962 г.

при продаже и представить мне место расположения, номенклатуру ассортимента для этого отдела.

4. Утвердить следующий порядок размещения складов по отделам:

а) склад текстиля

б) склад обуви

в) склад швейных изделий, мехов и головных уборов

г) склад трикотажа, белье

д) склад метизов и хозяйственных товаров

е) склад силикатов

ж) склад галантереи и парфюмерии

з) склад культтоваров

5. Коммерческому директору в пятидневный срок разместить складские помещения для каждого отдела в соответствии с утвержденной мною структурой складов по отделам, с учетом необходимой площади для нормального складирования и хранения товаров по каждому отделу.

6. Размещение секций и бригад по этажам произвести в соответствии с установленной планировкой.

7. Заведующим отделами в двухдневный срок представить мне план по отделам по организационным мероприятиям и товарной подготовке по своим отделам с таким расчетом, чтобы к 28-му числу закончить все подготовительные работы по завозу товаров и подготовки их к заполнению в торговые залы.

В этот же срок представить начальнику АХО заявки на потребный мелкий инвентарь, упаковочные материалы и проч. необходимое для организации торговли.

8. Начальнику АХО тов. Шремову:

а) Обеспечить к 26/Х — заготовку и снабжение по заявкам отделов, утвержденных мною или коммерческим директором, упаковочным материалом, инвентарем, ценниками и проч., предусмотренным в заявках.

б) Обеспечить изготовление и нарезку к 25/Х оберточной бумаги нужных форматов и изготовление фирменной оберточной бумаги 3—4 форматов не менее 50 т. листов и кульков для упаковки головных уборов не менее 5 тыс. штук.

в) К 28/Х кассовые штампы для операционных касс, чековые книжки, книги жалоб и предложений установленной формы и утвержденной Министерством торговли СССР в количестве, обеспечивающем наличие книг жалоб и предложений во всех кассах.

Ко всем книгам жалоб и предложений прикрепить подвесной карандаш.

г) Выделить на период до 1/XI уборщиц из числа работающих и вновь принятых в количестве не менее 15 человек для повседневной работы по очистке и мытью помещения универмага и поддержания в нем чистоты на все время окончания строительно-монтажных работ и заполнения товарами.

С 2/XI — разместить уборщиц и закрепить их по этажам, установив ответственного по каждому этажу и назначить бригадира, ответственного за чистоту по всему универмагу.

д) Организовать 21/Х — пожарно-сторожевую охрану универмага, для чего 20/Х представить мне план организации, потребный штат, составленный с учетом потребного количества постов по схеме, согласованной с Главным инженером тов. Капланом и юрисконсультом.

Предусмотреть обеспечение наружной и внутренней охраны.

9. Назначить временно исполн. обязанности нач. пожарно-сторожевой охраны тов. Сидорова И. А., которому немедленно приступить к исполнению обязанностей, укомплектованию штата и установлению охраны с 21-го числа.

10. Главному инженеру тов. Каплану Г. П. обеспечить подготовку к заполнению товарами универмага по следующему расписанию:

а) 3-й этаж 22/Х

б) 2-й этаж 25/Х

в) 1-й этаж 29/Х

г) Помещение дирекции универмага в 4-м этаже к 21/Х

д) Обеспечить установление спринклеров и подачу воды к 21-му числу и системы пожарной охраны с тем, чтобы 21-го числа аппарат дирекции перевести в здание универмага, заполнять товарами помещения подвального и четвертого этажа, предназначенного для складов.

е) Обеспечить окончание работ по монтажу и установке радиоузла и телефонного коммутатора к 30/Х и перенос городских телефонов в 4-й этаж к 21/Х-51 г.

ж) Обеспечить подготовку всей необходимой документации для сдачи универмага Государственной приемочной комиссии и осуществить эту приемку в установленные сроки.

11. Старшему инспектору по кадрам т. Новиковой:

а) Обеспечить подбор и оформление кадров в соответствии с утвержденным



Производственная гимнастика. Занятия ведет физкульторганизатор ГУМа, которого все звали просто — Лёва. 1952 г.

штатным расписанием и товарной структурой для нового универмага по всем специальностям торговыми работниками, пожарно-сторожевой охраной, уборщицами и остальным обслуживающим персоналом, закончив все это к 27/Х-с./г.

б) Проверить и обеспечить окончание подготовки новых работников, обучающихся в торговой школе, к 27/Х-с./г. и направить их для работы по заполнению товарами универмага в соответствующие отделы, куда они предназначены.

в) Закончить оформление и направить на работу в соответствующие отделы, куда они предназначены, к 22/Х с./г. торговых работников, переведенных из Минпромторга в универмаг.

12. Нач. планового отдела т. Бабкевич в срок до 25/Х-с./г.:

а) Совместно со старшим инспектором по кадрам и зав. отделами установить и разместить штат работников универмага в срок до 23/Х в соответствии с намеченным планом товарооборота, нормами нагрузки и структурой каждого отдела по секциям, бригадам и киоскам.

б) В срок до 25/Х установить и представить мне план товарооборота на ноябрь и декабрь месяцы с./г. по отделам, секциям, бригадам и киоскам и универмага в целом, составленный с учетом развертывания торговли в универмаге, и утвержденной структурой по отделам и товарным группам и прочих экономических данных, относящихся к установлению плана товарооборота.

в) Установить и представить мне или коммерческому директору на утверждение в пятидневный срок лимиты по каждому отделу, секции, бригаде и киоску — нормы расхода упаковочной бумаги, шпагата, канц. принадлежностей и чековых книжек на ноябрь и декабрь месяц раздельно по месяцам, после чего передать нач. АХО для обеспечения.

г) В срок до 28/Х с./г. пересмотреть и установить нормы нагрузок для продавцов зав. и зам. секциями и бригадиров с учетом работы в новых условиях в универмаге.

Нормы нагрузки установить для всех заведующих и зам. зав. секциями.

13. Главному бухгалтеру тов. Пацино:

а) В срок до 30/Х обеспечить разрешение всех вопросов, связанных с инкассацией и сбором выручки, организацией инкассаторского пункта для централизованного сбора выручки от операционных касс.

б) Установить место совместно с гл. инженером тов. Каплан для организации инкассаторского пункта в 4-м этаже,



Обязательная новогодняя елка в центре ГУМа подсказывала людям в то небогатое послевоенное время, что в жизни должны быть праздники, что все у нас наладится.
Радость на двоих: мастер колесного цеха вагоноремонтного завода А. И. Комина с дочерью в универмаге. 1950-е годы.

а тов. Каплан в этот же срок оборудовать инкассаторский пункт в соответствии с существующим положением и требованием оборудования инкассаторских пунктов.

в) В этот же срок перезаключить договор с Государственным банком на инкассацию выручки в условиях универмага.

г) В срок до 1/XI лично провести семи-

нар со всеми кассовыми работниками, как работающими в универмаге, так и вновь принятыми, ознакомить и тщательно проинструктировать их по всем вопросам, относящимся к их работе в условиях универмага.

14. Установить порядок продажи товаров только по чекам с оплатой через операционные кассы, разрешив получение денег за проданные товары продавцами только в киосках с обязательной ежедневной по окончании торговли сдачей денег — выручки на инкассаторский пункт по установленной квитанции.

Запретить и не допускать сдачу денег продавцами киосков в операционную кассу универмага по общим чекам, а кассирам запретить прием от продавцов киосков по их выручке.

15. Юрисконсульту тов. Гриншпан:

а) В срок до 25/X согласовать и представить мне на подпись договора со всеми организациями, которым предоставляется помещение в универмаге для обслуживания покупателей.

б) В договорах обязательно предусмотреть все условия соблюдения установленных правил внутреннего распорядка для работников этих предприятий, работающих в универмаге.

в) В срок до 1/XI разработать и представить мне временные положения о правах и обязанностях следующих работников универмага:

а) Заведующего отделом и его заместителя

б) Товароведа

в) Заведующего секцией и его заместителя

г) Продавцов

д) Бригадиров и их заместителей

е) Старшего кассира и операционных кассиров

ж) Зав. бюро обслуживания

з) Зав. бюро справок

и) Администратора торгового зала

к) Художника-декоратора

л) Торгового инспектора

м) Пожарно-сторожевой охраны (нач., его пом. и бойцов)

н) Для зав. и зам. зав. секциями, бригадиров и продавцов — с учетом утвержденных Министерством торговли СССР правил для магазинов, торгующих промышленными товарами, применительно к условиям работы универмага

о) В срок до 28/X обеспечить получение в Министерстве торговли БССР правил внутреннего распорядка в торговых предприятиях и ознакомить с ними всех работников торгового зала.

15) В срок до 1/XI проработать со всеми торговыми работниками — по группам зав. отделами, зав. секциями и их заместителями, бригадирами, продавцами и кассирами раздельно с руководящим составом и продавцами и кассирами правила внутреннего распорядка, утвержденные МТ СССР для работников промтоварных магазинов, применительно к особенностям системы Главунивермага.

16. Коммерческому директору в срок до 30/X провести семинар со всеми работниками торгового зала, заведующими секциями и их заместителями, бригадирами и продавцами по вопросам организации заполнения товарами универмага, выкладки их на рабочих местах, оформления рабочих мест и порядка дальнейшей работы в универмаге с учетом повышенных требований в системе Главунивермага к культуре обслуживания покупателя.

17. Контроль за исполнением настоящего приказа возлагаю на тов. Гриншпана, которому не позже следующего дня по истечении установленных сроков исполнения докладывать мне об исполнении ответственными лицами, указанными в приказе.

Директор Минского показательного универмага
Наркевич.

ПРИКАЗ
по Минскому универмагу Главунивермага
Министерства торговли СССР

г. Минск *№195 от 1 ноября 1951 г.*

Устанавливается следующий порядок работы Универмага:

1. Подачу товаров в секции и бригады производить до открытия до 11 часов и после закрытия после 20 часов.

Переноска товаров через торговые залы во время торговли запрещается.

2. Уборку торговых залов производить непрерывно в процессе работы, а также сплошную уборку универмага до его открытия.

3. В целях своевременного снабжения товарных секций универмага отборку и выписку товаров производить до 9 час. 30 мин. утра, а переноску товаров в торговые залы осуществлять с расчетом ее окончания в 10 часов 40 минут утра.

4. Открытие торговых залов для подачи товаров и уборки производить в 9 часов утра через дверь служебного входа 1-го этажа. К этому времени заведующие сек-

циями, бригадиры или их заместители обязаны находиться при выходе.

До открытия входных дверей начальник пожарно-сторожевой охраны совместно с дежурными секций обязаны проверить целостность пломб на всех дверях всех трех этажей, ведущих в торговый зал.

5. При входе в торговый зал начальник охраны совместно с материально-ответственными лицами проверяет помещения торговых залов в целях установления сохранности товарно-материальных ценностей и отсутствия посторонних лиц.

6. В 10 часов 55 минут радиоузел передает текст следующего сообщения:

«10 часов 55 минут. Всем работникам прилавка занять рабочие места и подготовиться к встрече покупателей».

7. В 11.00 радиоузел сообщает:

«11 часов утра. Минский образцово-показательный универмаг открыт».

Одновременно бойцы охраны открывают входные двери, ведущие в торговые залы. Пуск покупателей сопровождается трансляцией маршевой музыки.

8. Оплата чеков, выписываемых продавцами, производится соответствующими кассами.

9. Универмаг и его секции на обеденный перерыв не закрываются. Обеденный перерыв работникам прилавка и кассирам предоставляется по графикам, составленным зав. отделами и главным бухгалтером и утвержденным директором универмага.

10. Ответственность за порядок в торговых залах возлагается:

— по 1-му этажу — на администратора,

— по 2-му этажу — на зав. секцией «Детского мира»,

— по 3-му этажу — на дежурного зав. отделом.

При выпуске в продажу товаров, вызывающих скопление покупателей, ответственные по этажам обязаны заблаговременно вызывать в помощь для обеспечения порядка бойцов охраны, а в необходимых случаях — работников милиции.

11. Закрытие магазина производить следующим порядком: в 19 час. 45 мин. радиоузел передает сообщение:

«Семь часов 45 минут. Впуск покупателей в универмаг прекращается. Продавцы заканчивают выписку чеков покупателям».

После этого бойцы охраны закрывают входные двери и производят только выпуск оставшихся покупателей. Все покупатели, оставшиеся в универмаге, должны быть обслужены продавцами и кассирами.

12. Продавцы обязаны привести в порядок рабочие места и закончить подсчет чеков и сообщить результат зав. секциями к 20 часам. В 20 час. 10 мин. производится закрытие и пломбирование входных дверей торговых залов. Предварительно материально-ответственные лица совместно с начальником охраны тщательно проверяют рабочие места, помещения и выключение электроэнергии. После пломбирования пломбир передается дежурному зав. секцией, а ключи передаются начальнику охраны.

13. В 20 часов ответственный по этажу снимает показатели счетчиков касс и без объявления их кассирам записывает в специальную регистрационную ведомость. Перевод счетчика на нули производится один раз в неделю главным бухгалтером или его заместителем в присутствии кассира и ответственных по этажам с учинением соответствующих записей в специальном журнале.

14. Сдача денег кассирами в главную книгу производится в порядке, установленном инструкцией.

15. Ремонтные работы, натирку полов и генеральную уборку торговых залов производить после 20 часов и в выходные дни с оставлением на период этих работ в залах одного из материально-ответственных лиц каждой секции и бригады соответствующего этажа.

При инвентаризациях соблюдается тот же порядок.

16. Освещение этажей выключается в 20 час. 15 мин. с оставлением дежурного освещения. Освещение витрин выключается в 12 часов ночи, для чего главному инженеру сделать отдельную проводку витрины от караульного помещения.

17. Приказ объявить всему личному составу.

Директор Минского показательного универмага
Наркевич.

Глава пятая
Годы развития

— Новые формы и методы торговли. — Научная организация труда. — Красные знамена передовиков. — Социальная сфера и условия труда работников ГУМа. — Капитальный ремонт без закрытия здания универмага. — Собственная система подготовки кадров. — Воспоминания директора о директоре. — Неужто так и было?..



Минский ГУМ. 1977 г.

Периодом поступательного развития Минского ГУМа явились 1960—1970-е годы. Особое внимание уделялось совершенствованию торгового процесса. Сверхпопулярность универмага одновременно и радовала, и приносила большие заботы. При огромном наплыве покупателей становилось нелегко поддерживать высокую культуру обслуживания. Одним из выходов стало самообслуживание, и в 1969 году ГУМ вошел в число первых советских магазинов, внедривших у себя этот метод. Было проведено коренное переоборудование универмага, внедрена новая технология — так называемая «боксовая система».

Росло население белорусской столицы, и ГУМ, выполняющий функции общегородского универмага, становился тесным для покупателей. Перед коллективом остро встал вопрос об увеличении пропускной способности торговых залов. Начался поиск путей решения этой проблемы. И они были найдены.

С 1 января 1975 года после тщательной подготовки универмаг перешел на новый



Директор универмага в 1958—1960 гг. Василий Никитович Плохотников.

метод формирования ассортимента и продажи товаров — по потребительскому назначению. По этому признаку были сформированы секции и потребительские комплексы, переспециализированы склады. Формирование ассортимента с учетом комплексного спроса явилось процессом дальнейшего совершенствования самообслуживания («линейная система»), создало покупателям значительные удобства при выборе товаров, позволило сократить время на их поиск и приобретение. Универмаг впервые в стране отказался от традиционных узкоспециализированных секций, осуществляющих продажу одежды, трикотажа и обуви, и перешел на продажу этих товаров по размерам. Это позволило при наличии большой плотности покупательских потоков сделать нагрузку в секциях равномерной, почти повсеместно ликвидировать очереди.

В 1976 году организована торговля по потребительским комплексам: «Товары для женщин», «Товары для мужчин», «Товары для детей», «Товары для дома», «Культура в быту». Уровень самообслуживания достиг 72 процентов. Работа коллектива направлялась на то, чтобы покупатель мог быстро выбрать нужную ему вещь. В универмаге оказывалось более 30 дополнительных услуг, включая раскрой тканей и мелкую подгонку одежды, работали сберегательная касса, отделение связи. Опыт Минского ГУМа начал широко внедряться в СССР.

Одновременно с реорганизацией торгового процесса и структуры управления в 1973—1984 годах успешно развивается материально-техническая база универмага. Произведена замена торгового оборудования, что позволило значительно увеличить коэффициенты отдачи площадей. В короткие сроки был построен склад на улице Вильямса площадью 2 000 квадратных метров, в 1977 году введен в эксплуатацию новый склад на территории универмага площадью 4 000 метров.

Коллектив ГУМа неоднократно завоевывал переходящее Красное знамя управления торговли Мингорисполкома и обкома профсоюзов, по итогам республиканского соцсоревнования поощрялся премиями Министерства торговли БССР. В 1979 году Минский ГУМ был



Директор универмага в 1969—1973 гг. Степан Титович Пощастьев.



Директор универмага в 1973—1986 гг.
Григорий Тихонович Молочко.

награжден переходящим Красным знаменем ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ.

Широкое развитие получила в универмаге научная организация труда. Вот как освещал опыт ГУМа журнал «Промышленность Белоруссии» (№5, 1972):

«Ежедневно ГУМ посещают десятки тысяч покупателей и совершается свыше 35 тысяч покупок. Как повысить культуру обслуживания, как сберечь время покупателей, затрачиваемое на приобретение необходимых товаров? Над решением таких задач работает коллектив.

Наукой доказано и практикой подтверждено, что наиболее эффективным среди прогрессивных методов торговли является самообслуживание, которое способствует увеличению товарооборота, повышению производительности труда, росту рентабельности торговли. Наряду с внедрением самообслуживания, в 1967 г. при универмаге был создан совет НОТ из 15 человек, а позднее шесть инициативных групп. Перед службой НОТ встали вопросы рационального использования торговых площадей, подсобных и складских помещений, совершенствования организации и оснащения рабочих мест, внедрения передовой технологии, изучения покупательских потоков и т. д.

Члены совета и инициативных групп провели большую работу по анализу использования торговых площадей и выяснили, что при более рациональной технологической планировке можно установить дополнительное оборудование, увеличить демонстрационную площадь и путем увеличения емкости торгового оборудования расширить ассортимент продаваемых изделий. Кроме того, эти группы товаров стали реализоваться по методу самообслуживания. В результате улучшились экономические показатели: товарооборот на 1 м^2 торговой площади достиг 15,35 тысячи рублей, повысилась культура обслуживания покупателей.

Для организации торговли грампластинками и музыкальными товарами по методу самообслуживания члены совета и инициативная группа отдела культтоваров разработали специальную конструкцию шкафов, что позволило без расширения торговой площади значительно увеличить ассортимент и продажу грампластинок. Время на совершение покупки сократи-



Директор универмага в 1986—1987 гг.
Иван Иванович Гарбуз.



Предновогодняя торговля в ГУМе. Елочные украшения предлагает Нина Федоровна Лопатик.

лось на 4 минуты. Разработан также проект технологической планировки самообслуживания в универмаге. Использованы материалы, полученные в результате проводимой работы по изучению покупательских потоков по часам и дням недели, затраты времени покупателями на поиск необходимого товара и совершение покупки, изучению общественного мнения и рекомендации литературных источников и специалистов.

Внедрение самообслуживания требует перестройки товароснабжения и управления торговыми процессами с тем, чтобы максимально ускорить подачу в торговый зал товаров со складов и тем самым освободить заведующих секциями, их заместителей и старших продавцов от трудоемкой работы по отборке, получению и доставке товаров в секцию и сосредоточить их внимание на организации обслуживания покупателей. Совет предложил укрупнить секции и ликвидировать бригады, что повысило ответственность каждого работника за состояние торгового обслуживания и сохранность материальных ценностей.



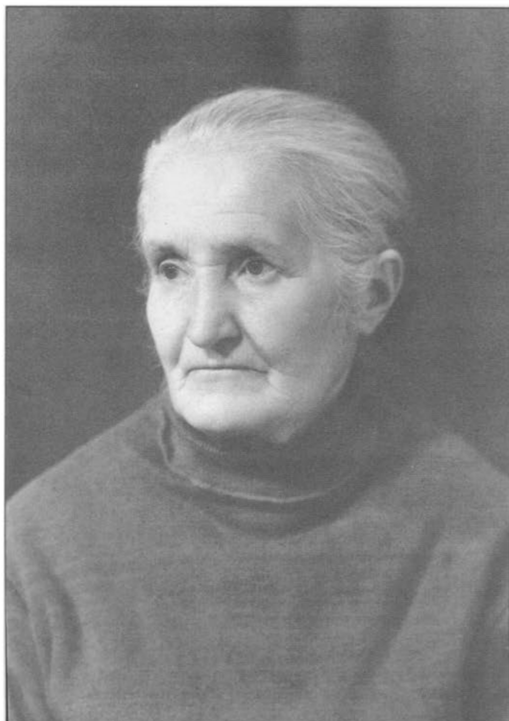
Декабрь 1968 г. Работники универмага вышли на лыжную эстафету.

Рост товарооборота требует больших складских площадей. Особенно сложные условия создались на складе детского трикотажа, специфичность ассортимента которого не позволяла выносить его за пределы универмага. Члены совета предложили ликвидировать недействующую котельную и с минимальными затратами оборудовать склад общей площадью 180 м².

Комплексное изучение покупательских потоков показало, что необходимо изменить график выхода на работу — ввести «среднюю смену» и увеличить число продавцов в часы наибольших нагрузок. Это позволило улучшить условия труда продавцов и значительно сократило время покупателей на приобретение товаров. Наблюдениями было установлено, что интенсивность потока покупателей зависит не только от часов дня, но и дня недели и времени года. Было предложено организовать работу в субботу в две смены вместо одной, а второй выходной планировать по скользящему графику, обеденный перерыв организовать в три потока. Заведующим секциями и их заместителям предоставлены выходные в те дни, когда в универмаге меньше покупателей.

В связи с неравномерностью потоков покупателей в дальнейшем предполагается шире привлекать на работу продавцов с неполным занятым рабочим днем. Для работы в совете НОТ привлекаются экономисты, товароведы, инженеры, техники, продавцы и работники складов. В дальнейшем к участию в работе совета будут привлекаться специалисты и других отраслей — врачи, психологи, социологи, художники, архитекторы и др. Для совершенствования материально-технической базы, социального развития коллектива разрабатывается комплексный план социально-экономического развития универмага».

К началу 1980-х годов Минский ГУМ достиг своей вершины как передовое предприятие эпохи советской торговли. За 30 лет работы в новом здании товарооборот увеличился в четыре раза и достиг 88 миллионов рублей в год. Торговая площадь универмага составила около 4 000 квадратных метров, а площадь складских помещений — 5 483 метра. Высокая культура обслуживания и постоянное внедрение прогрессивных методов торговли способствовали тому, что ГУМ стал наиболее популярным магазином республики. Ежедневно его посещали до 65 тысяч покупателей, которых обслуживали почти 600 продавцов.



Многолетняя любимица всего коллектива ГУМа — уборщица Марфа Андреевна Разумеева. Жизненные невзгоды не сломили эту женщину, она была неизменно добра, приветлива и добросовестна в работе.

Эффективность работы коллектива была напрямую связана с улучшением условий труда, быта и отдыха. Заново оборудовали клуб на 400 человек, открылись комнаты психологической разгрузки и гигиены, было реконструировано кафе универмага, построен спортивный зал, в котором женщины начали заниматься вошедшей в моду ритмической гимнастикой. В летнее время даже открыли солярий, где можно было в обеденный перерыв принять солнечные и воздушные ванны.

Пусть не в полной мере, однако решалась жилищная проблема. Добросовестный работник вполне мог рассчитывать на государственную квартиру. Практически все желающие бесплатно получили садовые участки. Администрация универмага позаботилась о долевом строительстве пионерского лагеря «Верасок».

Началом трудного, но крайне важного



Говорят, что были в истории страны годы «застоя». Может быть... Но коллектив-то универмага не стоял на месте! И когда он выходил на праздничную демонстрацию во главе со своим директором Е. П. Ляховым (в центре снимка), то мог доложить о вполне реальных достижениях.



Праздничное оформление интерьера к 50-летию образования СССР. 1972 г.



Универмаг зажигает огни.

Витрина ГУМа. Стиль 1960-х годов.



Мы — коллектив Минского государственного универсального магазина!

этапа в жизни коллектива стал 1979 год, когда без закрытия универмага начался капитальный ремонт основного здания. В течение четырех лет в необыкновенно сложных условиях выполнен огромный объем строительно-монтажных и реставрационных работ. Было установлено оборудование из Венгрии, внедрена более совершенная технология. К Олимпиаде-80 полы универмага покрылись практически вечным гранитом, стены оделись в нарядный мрамор.

Минский ГУМ оказался в числе пионеров торговой отрасли в деле использования электронно-вычислительной техники. Еще в 1967 году была сделана попытка внедрить автоматизированную систему учета товаров на примере склада чулочно-носочных изделий. В полной мере новые информационные технологии начали применять с 1985 года. Причем решались не локальные задачи, а вводилась комплексная автоматизированная система.

Опыт Минского ГУМа изучался на всесоюзных семинарах, подробно освещался в специализированных монографиях и на страницах отраслевой периодики. Вот какие достижения отмечали исследователи в деле изучения покупательского спроса («Чтобы каждый ушел с покупкой», «Коммерческий вестник», №3, 1981 г.):

«Когда начали создаваться группы и отделы по изучению спроса в универмагах, оптовых базах, управлениях торговли, сразу на повестку дня встал кадровый вопрос. Не с большой охотой соглашались работать в них специалисты, а если и соглашались, то быстро уходили, через год-два, потому что обязанности были определены нечетко, специальной подготовки не было, опыта тоже, а трудоемкой, кропотливой «специфики» — хоть отбавляй. Но некоторые «прирастали» к спросу надолго. Вот о работе такого человека и пойдет речь. Старший товаровед по изучению спроса Минского ГУМа Мария Емельяновна Кобыжча занимается этими вопросами больше десяти лет.

ГУМ — это примерно 5 % в общем товарообороте города. Торговля в нем организована по пяти потребительским комплексам. Работа по изучению спроса строится так. Старший товаровед, освобожденный от других обязанностей, занят организа-



Зам. директора по кадрам и воспитательной работе П. А. Козлов вручает свидетельства выпускницам школы производственного обучения. 1981 г.

Министерство торговли БССР

СВИДЕТЕЛЬСТВО

№ 410

Настоящее свидетельство выдано Непочелович Светлане Васильевне
(фамилия, имя, отчество)

1963 года рождения в том, что он (она) обучался (ась) в школе-магазине ГУМа 01.09 1980 г. по 01.04 1981 г. и окончил (а) полный курс теоретического и производственного обучения по специальности контролер-кассир трикотажных, швейных, обувных товаров

со следующими оценками:

Наименование предмета	Оценка
1. Производственное обучение	4
2. Товароведение	4
3. Организация и техника советской торговли	4
4. Торговые вычисления	5
5. Учет и отчетность	4
6. Основы экономики труда и производства	5
7. Эстетика в торговле	4
8. Трудовое законодательство	4
9. Политзанятия	4
10. Кассовое оборудование	4

Постановлением квалификационной комиссии от 1 апреля 1981 г. Непочелович С. В.
(фамилия, имя, отчество)
присвоена квалификация мл. продавец

Директор универмага ________
подпись

Мастер производственного обучения ________
подпись

В отличие от документов иных, удаленных от производства профессиональных училищ, свидетельства об окончании школы-магазина ГУМа редко блистали сплошными «пятерками». Но тем и значимы эти оценки, что их выставляли наставники-практики.



Команда ГУМа на слете туристов Центрального района Минска. 1976 г.

Соревнования работников универмага в парке Победы. 1980 г.



В 1980 году Минск стал олимпийским городом — здесь проходили матчи футбольного турнира Московской олимпиады. Готовясь к этим событиям, ГУМ открыл по улице Ленина специализированную секцию «Олимпийский сувенир». Традиция оказалась прочной — сегодня здесь расположен известный спортивный магазин «Спалдинг».
На снимке: коллектив секции и их почетные гости — артисты цирка, январь 1980 г.

цией и координацией этой деятельности в магазине. Он подчинен непосредственно коммерческому директору. К сбору и подготовке информации, которая стекается к товароведу по изучению спроса, подключены товароведы всех 37 секций.

Данные из секций обобщаются и анализируются. Они являются основой для составления квартальных обзоров конъюнктуры, различной справочной информации о ходе продажи товаров, отклонениях от фондов. Управленческий аппарат магазина и товароведы, опираясь на эти цифры, проводят работу с промышленностью.

— По швейным товарам, — рассказывает М. Кобыжча, — ведется учет реализации по мягким чекам в размерно-ростовочном ассортименте. Данные с чеков заносятся в журнал регистрации продажи по дням, в котором сразу видно, каких изделий, каких ростов и размеров не хватало в течение месяца. Например, в январе женских зимних пальто 54-го размера 2-го роста не было в продаже 17 дней. Наши товароведы связались с поставщиком — Могилевской швейной фабрикой имени Володарского — и настояли на принятии необходимых мер.

Кроме учета реализованного спроса, отдельно проводятся наблюдения за покупателями, ушедшими без покупки. У входа в магазин ставится счетчик, который фиксирует, сколько вошло людей. Тех, кто ничего не купил, опрашивают, по какой причине они уходят с пустыми руками. Потом в конце дня по чекам определяют процент посетителей, сделавших покупки. В основном это около 60 %.

Каждый месяц проводится день неудовлетворенного спроса по разработанной филиалом ВНИИКСа методике. Для этого отпечатаны специальные бланки — учетные листки. Продавцов предварительно инструктируют, как надо работать с покупателем.

Данные о неудовлетворенном спросе — очень ценная дополнительная информация, поскольку эти сведения можно получить только от розницы. Но это очень большая нагрузка на магазин. И потом практика показала, что не надо в один день проводить учет по всем товарам, луч-


ТАЛОН
качества
обслуживания
Вас обслужил
продавец
ГУМ г. Минск

Как вас обслужили
отлично
хорошо
удовлетворительно

Талон качества обслуживания покупателя.

ше делать это выборочно, по тем, где намечаются какие-то изменения. И сделать все тщательно, детально рассмотрев все причины.

Есть у нас журнал поступления и реализации товаров со Знаком качества и новинок. Их мы выделили отдельно. Кроме того, универмаг получает сейчас партии изделий, которые предполагается представлять на Знак качества. Они сопровождаются специальным бланком. И только когда изучен на них спрос и универмаг дает свое заключение, такие изделия дорабатываются или готовятся к присвоению им категории высшего качества.

Нельзя обойти вопрос и о выставках-продажах, поскольку это самое распространенное мероприятие по изучению спроса. Их мы проводим около 30 в год. Сейчас сами определяем группу товаров, которая нуждается в тщательном изучении. Так, очень удачно провели выставку мужской одежды в ансамбле (пальто, костюмы, шляпы). Тут сразу преследовались две цели: получить от покупателей мнения об изделиях и заодно показать, как надо подбирать одежду в комплекты.

Но самый большой эффект дают сквозные выставки-продажи, которые несколько лет организуются в республике. Тогда получается комплексная и более достоверная информация, чем от разовых мероприятий. Магазин проводит еще и специальные опросы по централизованному плану ВНИИКСа или по заданию Министерства торговли.

Это далеко не полный перечень того, что делает товаровед по спросу. Ведь основное время его идет на аналитическую работу. Мало собрать данные, надо их обработать и представить в наиболее удобном для принятия коммерческих решений виде. В любую минуту служба спроса должна дать управленческим работникам нужную информацию. Для этого в ГУМе имеется огромный запас накопительной информации за многие годы. И вся работа направлена на то, чтобы из универмага уходило с покупками не 60 % покупателей, а все 100 %».

К началу 1970-х годов около четверти работников ГУМа имели высшее и среднее специальное образование, все остальные — среднее. Большое внимание уделялось экономической учебе. Профессиональному росту молодежи способствовало движение наставничества. Администрацию универмага не удовлетворял уровень подготовки продавцов в торговых училищах. И в 1973 году Минский ГУМ начал сам готовить кадры.

Универмаг первым в городе организовал школу-магазин, стал одним из родоначальников этой практики в системе советской торговли. Ежегодно в школу-магазин набирали 40—50 выпускников общеобразовательных школ города, которых обучали руководители секций



Конкурс художественной самодеятельности работников универмага. Солистка ансамбля ГУМа Татьяна Ященко.


Комната отдыха работников ГУМа. 1970-е годы.

и лучшие продавцы. Как правило, делалось два набора: один в июле—августе, а второй в январе—феврале. Когда набор превышал 50—60 человек, то подготовку вели два мастера производственного обучения. За год непосредственно на рабочих местах получали подготовку свыше 100 человек. Многие из них со временем стали прекрасными специалистами и, в свою очередь, воспитателями молодежи.

В личных архивах многих специалистов ГУМа бережно сохраняются когда-то специально отпечатанные красочные документы с подписями директора универмага, секретаря партбюро, председателя профкома, секретаря комитета комсомола:

«Посвящение молодому работнику

Дорогой товарищ! Сегодня в твоей жизни знаменательный день. Ты вливаешься в дружный коллектив Минского универмага, где тебе предстоит трудиться многие годы. Коллективу нужен твой труд и знания.

Ты продавец, твоя профессия так же почетна, как профессия токаря, врача или инженера. Тебе доверены огромные материальные ценности, перед тобой поставлена почетная задача — отлично обслужить советского покупателя. От того, насколько быстро и квалифицированно ты его обслужишь, насколько будешь предупредителен, слагается хорошее или плохое мнение не только о тебе, но и о всех людях твоей профессии, честь которой ты должен беречь.

Коллектив универмага выражает твердую уверенность, что ты будешь высоко нести звание работника торговли, внесешь свой трудовой вклад в выполнение планов товарооборота, в улучшение культуры обслуживания покупателей, будешь способствовать внедрению передовых форм торговли, будешь принимать участие в общественной и культурно-

К 30-летию освобождения БССР Минску было присвоено звание «Город-герой», а 25 июня 1978 г. глава СССР Л.И.Брежнев прикрепил к знамени столицы Золотую Звезду и орден Ленина. Громкое было событие. Я же буду помнить всю жизнь то, что ему предшествовало — поздний субботний вечер 24 июня.
Тогда я работала начальником посудохозяйственного отдела ГУМа.
Было уже часов десять вечера, и вдруг звонок. Слышу взволнованнный голос знакомого — одного из руководителей городской торговли: «... Выручайте... Огромная ответственность ... Надо что-то придумать...». Звонивший чиновник занимался бытовой стороной пребывания высокого гостя. Долго готовились, казалось — учли каждую мелочь, а в последний момент... выяснилось, что забыли приготовить ковровую дорожку по которой Генеральный секретарь ЦК КПСС должен пройти из лимузина в здание театра оперы и балета, где будет происходить вручение.
Обнаружить такой недосмотр в последний вечер перед высоким начальством было опасно, но и для меня ситуация оказалась очень сложной — ГУМ тогда закрывался и опечатывался уже в восемь часов. Не буду приводить подробности того, как на такси ездили по украшенному иллюминациями городу, буквально «из постели вытаскивали» других «материально-ответственных», имевших право доступа в торговые залы в такое время, как потом вели переговоры с начальником охраны ГУМа. Думаю, что важен результат: из универмага ехали, держа на коленях огромный рулон прекрасной 18-метровой ковровой дорожки... Так что и ГУМ внес свою лепту в награждение родного города. Полагаю, сегодня об этом уже можно рассказать.

Из воспоминаний ветерана ГУМа
Н. А. Сословской



1972 год — так обслуживали покупателей в ГУМе.



Отдел культтоваров, 1977 г. 1 ряд (слева направо): Татьяна Буданова, Тамара Смирнова, Тамара Тимошкина. 2 ряд: Ева Дурейко, зав. отделом — Валентина Николаевна Воскобович, Раиса Корнейчик, Татьяна Сухорукова, Валентина Куприянова, Людмила Русакович, Валентина Мякиш, Лидия Тарасик.



Актовый зал Минского ГУМа, июль 1981 г.: встреча коллектива универмага с матерью первого космонавта планеты А. Т. Гагариной, справа коммерческий директор ГУМа Т. А. Войтешеня.



Директор универмага Григорий Тихонович Молочко на субботнике. 1970-е годы.

массовой работе нашего коллектива.

Пусть наш универмаг будет тебе вторым домом. Здесь ты найдешь самых надежных друзей-товарищей по труду, найдешь свое место в жизни.

Пусть твой труд вольется в созидательный труд миллионов советских людей. Пусть он поможет быстрее превратить наш родной Минск в город образцового обслуживания населения, воплотить в жизнь предначертания XXV съезда Коммунистической партии Советского Союза.

Желаем тебе, дорогой товарищ, творческих успехов в труде, доброго здоровья и счастья в жизни».

А вот текст «Первого рабочего обязательства», которое торжественно давал молодой работник:

«Вступая в ряды коллектива Минского универмага, я обязуюсь во всем следовать его трудовым традициям.

Повышение производительности труда, улучшение культуры обслуживания покупателей и укрепление трудовой дисциплины с сегодняшнего дня становятся моими ударными задачами.

Повышение трудовой квалификации, учеба, активное участие в общественной жизни универмага, участие в движении за коммунистический труд будут постоянными вопросами моей трудовой жизни.

И пусть это мое первое обязательство перед коллективом предприятия будет залогом моей большой дружбы с трудом, залогом верности делу построения коммунистического общества.

Прошу подвести итог моего первого обязательства через год моей работы в Минском универмаге».

Из беседы с Петром Афанасьевичем **Козловым**, директором ГУМа в 1987—1995 годах (впоследствии — министр торговли республики):

— Году в семидесятом я, недавно уволенный в запас солдат срочной службы, зашел в ГУМ — надо было приодеться после армии. Прямо возле центрального входа увидел объявление о том, что универмагу требуются грузчики. В состоянии какого-то порыва, по молодости особенно не задумываясь, шагнул в отдел кадров: «Хочу у вас поработать». Конечно, не мог тогда предположить, что этот шаг определит всю мою судьбу.

Направили на склад игрушек. Думал я, чего тут особенного: игрушки — они, верно, легкие. Но оказалось непросто вытаскивать из подвала огромные ящики, ставить на их место другие. Первые двое суток не чувствовал ни рук ни ног, хотя был хоро-

шо физически подготовленным. Потом перевели на склад хозяйственных товаров, начал я понемногу вникать в суть торговли. Так началось мое врастание в ГУМ. Работал продавцом, учился в институте народного хозяйства — в общем, прошел в универмаге все должностные ступеньки...

Мое становление как профессионала торговли происходило в годы, когда предприятием руководил Григорий Тихонович Молочко. Не знаю, как образно охарактеризовать тринадцать лет (с 1973 по 1986 годы) его директорства... Это были годы напряженного созидания. Строились склады, велся капитальный ремонт основного здания. Возможно, кому-то это тогда не нравилось — несмотря на активное строительство надо было торговать как прежде и план выполнять. Но Григорий Тихонович — наш Данила-мастер и Иван Калита — уверенно вел коллектив. Личный вклад этого человека в развитие универмага колоссален. При нем мы получили новые просторные склады, а ведь ранее универмаг арендовал площади 28 подвалов и подземных убежищ в различных районах города, и ныне можно только представить, как тяжело обеспечивалось бесперебойное снабжение товарами.

Были оборудованы здравпункт, актовый зал, комната отдыха и многое другое. Вот тогда все поняли, какое огромное дело сделал Молочко для работников ГУМа. Я же как бывший грузчик особенно отмечаю появившиеся тогда средства механизации и нормальное лифтовое хозяйство...

Сегодня ГУМ, безусловно, старое торговое предприятие. Но устаревшее ли?.. Подобные разговоры уже приходилось слышать — особенно со второй половины восьмидесятых годов, когда специалисты советской торговли начали активно выезжать за границу и вдоволь насмотрелись на все эти суперсовременные торговые залы из стекла и бетона.

Но вот парадокс: когда Минский ГУМ посещают наши коллеги из Франции, Италии, Германии, то они дружно восхищаются. Вы, говорят, располагаете замечательным классическим ансамблем



Уникальный кадр: пять директоров универмага разных лет стоят рядом. Празднование 40-летия ГУМа в Театре музыкальной комедии.
Слева направо: Л. И. Наркевич, Е. П. Ляхов, С. Т. Пощастьев, П. А. Козлов (директор универмага на тот момент), Г. Т. Молочко. Вечер вела диктор Белорусского телевидения Елена Спиридович. Ноябрь 1991 г.

в самом центре столицы. И поэтому ни в коем случае не следует равняться на безликие супермаркеты в западноевропейских пригородах. Используйте свою уникальность, и тогда ГУМ будет жить вечно.

Очевидно, следует согласиться с подобным суждением, — подытожил П. А. Козлов.

В завершение главы приводим два, казалось бы, совершенно разнородных текста. Что общего между исполненным пафоса рапортом партийному съезду и лихими виршами старейшины белорусского цеха сатириков Михася Скрипки?..

Первое сходство: оба произведения некоторым, так сказать, образом затрагивают финансово-экономическую тематику. Но главное в другом: эти тексты были заложены в сценарий одного праздничного вечера, состоявшегося когда-то в ГУМе. Разница лишь в том, что рапорт партсъезду провозглашался во время официально-торжественной части, а стихи самодеятельные артисты читали, когда пришел черед художественной программы праздничного мероприятия.

Только лишь ироническую усмешку способны вызвать сегодня эти тексты?.. Они — отражение нашего прошлого. И каким бы ни было это прошлое — оно все же наше...

РАПОРТ
коллектива Государственного универсального магазина города Минска
XXV съезду КПСС

Мы, работники Государственного универсального магазина столицы Советской Белоруссии города-героя Минска, с огромным воодушевлением восприняли решения декабрьского (1975 г.) Пленума ЦК КПСС, проект ЦК КПСС к XXV съезду партии «Основные направления развития народного хозяйства СССР на 1976—1980 гг.». Коммунисты, комсомольцы, весь коллектив ГУМа целиком и полностью одобряют и поддерживают плодотворную деятельность Ленинского Центрального Комитета КПСС, Политбюро ЦК, лично Генерального секретаря ЦК КПСС товарища Л.И.Брежнева, направленную на реализацию внешнеполитического курса партии, задач коммунистического строительства.

Включившись во всенародное социалистическое соревнование по достойной встрече XXV съезда партии, коллектив досрочно, к 9 декабря 1975 года, завершил пятилетнее задание по товарообороту. Сверх плана населению продано товаров на 6,4 млн. руб. Девиз нашей работы — «Высокую культуру обслуживания каждый день на каждом рабочем месте».

Выполняя генеральную линию партии на повышение материального и культурного уровня жизни народа в коллективе, осуществлен ряд мер по улучшению условий труда и быта, повышению квалификационного уровня работников, их экономической и общеобразовательной подготовки. За высокие показатели в труде более половины работников универмага удостоены звания «Ударник коммунистического труда», 14 человек награждены Знаком «Ударник 9-й пятилетки».

Горячо, по-деловому обсудил коллектив постановление ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ «О Всесоюзном социалистическом соревновании за повышение эффективности производства и качества работы, за успешное выполнение народнохозяйственного плана на 1976 год».

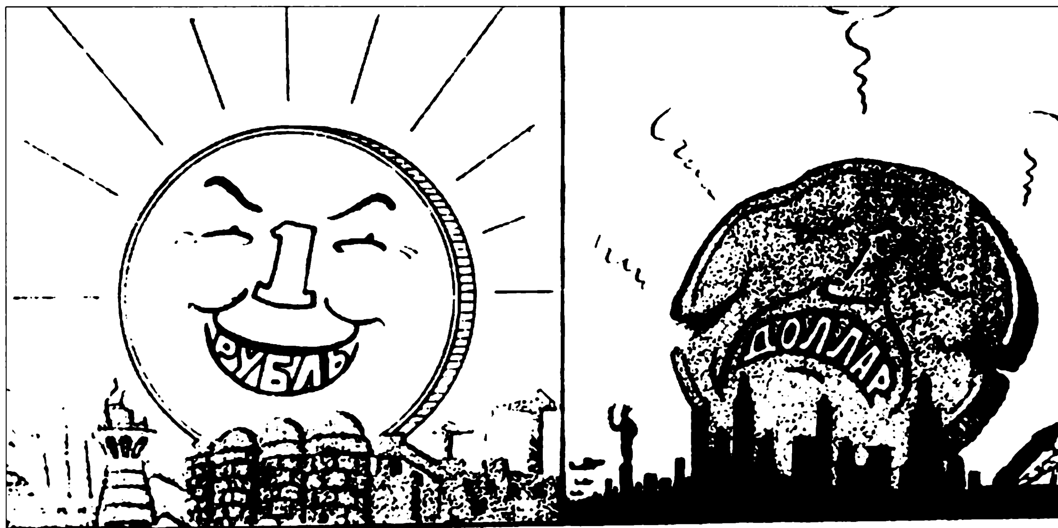
Работники универмага приняли повышенные социалистические обязательства на первый год 10-й пятилетки, направленные на улучшение эффективности и качества работы каждого труженика.

Предусмотрено годовой план товарооборота выполнить к 27 декабря, продать сверх задания товаров на 7,2 млн. руб., значительно увеличить объем дополнительных услуг покупателям.

Рады доложить, что коллектив универмага уверенно вступил в новую пятилетку, значительно перевыполнив план товарооборота января месяца.

От имени коммунистов, всех тружеников универмага мы заверяем XXV съезд нашей партии, что на основе широко развернувшегося социалистического соревнования ознаменуем каждый трудовой день новой пятилетки высоким качеством работы, приложим максимум усилий для претворения в жизнь исторических решений XXV съезда КПСС, грандиозных задач коммунистического строительства.

Директор ГУМа — *Г. Т. Молочко.*
Секретарь партбюро — *В. В. Скоробогатов.*
Председатель МК профсоюза — *Л. Д. Вишневская.*
Секретарь комитета комсомола — *В. А. Григорьева.*



«Восход — закат». *Рисунок А. Грунина. ТАСС.*
Неужели так оно и было на самом деле?..

Міхась СКРЫПКА

Рубель і долар

Не за сінімі марамі,
Можа, у нас ці побач з намі
Грошы ўсіх на свеце марак
Зазвінелі звонам чарак,
Каб адзначыць Новы год
І не знаць бяды, нягод.
Тут быў долар-задавака,
Франк абшарпаны, гуляка,
Ліра, крона, фунт кульгавы,
Тугрык, рупій і рухавы
Новы злоты, йены, леі.
Адным словам, асамблея.
Першым долар тут падняўся
І да поту выхваляўся
Сваёй шчырай дапамогай,
Што ён служыць людзям, богу.
Раптам голас маладзецкі
(Гэта наш рубель савецкі)
Перабіў хвалько пытаннем:
— А давай у справы глянем.
Ці туды ты траціш сілы,
Наш шаноўны, долар мілы?
Колькі траціш ты мільёнаў
На забойцаў і шпіёнаў?
Лазіш лыскам пад вароты
Учыняць перавароты,
Возіш золата ў Тайван,
У гнілы, бяздонны чан.
Ты і ў Турцыю пралез,
Ну, а дзе твой мендэрэс?
На свае бярэш бюджэты
Усіх на свеце прайдзісветаў.
Не наводзь на сонца цень:
Што згніло — не расцвіце.
А на здраднікаў «падкутых» —
Хамаршэльдаў і мабутаў, —
Ведай, — слабыя надзеі:
Ланцугі яны не склеяць.
Долар кажа: «Э, мілейшы,
І ты ж ходзіш да слабейшых!»
— Так, бываю за граніцай,
Ды будую там бальніцы.
Рупій тут перабівае:
— Збудаваў рубель Бхілаі!
— А ў мяне аж у пустыню
Ён правёў жыццё — плаціну!
— А ў мяне палац да неба!
— Мне ў час пазычыў хлеба!
— Ён знішчае цемру, гора! —
Закрычалі грошы хорам.
— Нас рубель на ногі ставіць!
Ад таго і вырастае.
— А далары сеюць порах,
Здраду, смерць, галечу, гора.
Цэлы свет яго кляне.
Што пасеяў — то і жне.
Долар бачыць: крыць тут нечым.
А рубель расправіў плечы
И сказаў: давай лепш будзем
Мы служыць не смерці — людзям.
Долар буркнуў: «Ну й праблема!»
Ды хутчэй дамоў, да Сэма
У заморскія аж далі,
Толькі пяткі заблішчалі.

Приложение к главе

УКАЗ ПРЕЗИДИУМА ВЕРХОВНОГО СОВЕТА БЕЛОРУССКОЙ ССР

О награждении Государственного универсального магазина города Минска Почетной грамотой Верховного Совета Белорусской ССР

За достигнутые успехи в выполнении планов и социалистических обязательств, активное внедрение прогрессивных форм и высокую культуру обслуживания населения наградить Государственный универсальный магазин города Минска Почетной грамотой Верховного Совета Белорусской ССР.

Председатель Президиума Верховного Совета Белорусской ССР **Ф. СУРГАНОВ.**
Секретарь Президиума Верховного Совета Белорусской ССР **Е. ЧАГИНА.**
12 ноября 1976 г., гор. Минск.

Работники, награжденные в период работы в ГУМе

Орденом Трудового Красного Знамени
Пугачева Валентина Ивановна — 1971
Шлепнева Анна Александровна — 1974
Щедрова Надежда Ивановна — 1974
Молочко Григорий Тихонович — 1976
Станкевич Любовь Михайловна — 1977
Березовик Дарья Антоновна — 1981
Войтешеня Тимофей Александрович — 1981

Орденом «Знак Почета»
Людчик Тамара Михайловна — 1981

Медалью «За трудовую доблесть»
Макаревич Владимир Александрович — 1966
Климович Зинаида Георгиевна — 1970
Чуйкевич Раиса Афанасьевна — 1976
Праженик Регина Романовна — 1978
Гордиенко Тамара Анатольевна — 1981
Голубева Мария Алексеевна — 1985

Медалью «За доблестный труд»
Хоронеко Анна Павловна — 1970

Почетной грамотой Верховного Совета Белорусской ССР
Макаренко Анна Ивановна — 1976
Молочко Григорий Тихонович — 1976, 1983
Скоробогатов Владимир Васильевич — 1976
Щербина Тамара Васильевна — 1977
Щурко Елена Борисовна — 1978
Аграшина Евгения Александровна — 1981

Грамотой Верховного Совета Белорусской ССР
Кучинская Надежда Филипповна — 1969
Лопатик Нина Федоровна — 1970
Гурбо Янина Францевна — 1976
Лазебник Галина Григорьевна — 1976
Людчик Тамара Михайловна — 1976
Силакова Елена Максимовна — 1976

Войтешеня Тимофей Александрович — 1979
Березовик Дарья Антоновна — 1980

Почетной грамотой
Совета Министров Республики Беларусь

Лукашевич Тамара Ивановна — 1996
Войтешеня Тимофей Александрович — 1996
Карачун Николай Николаевич — 2001

Удостоены почетного звания
«Заслуженный работник торговли и общественного питания» Белорусской ССР

Балашова Фаина Миновна — 1974
Алейчик Валентина Ивановна — 1976
Станкевич Любовь Михайловна — 1978
Молочко Григорий Тихонович — 1980

Награждены значками «Отличник советской торговли»
и «Отличник торговли Республики Беларусь»

Былина Ванда Павловна
Станкевич Любовь Михайловна
Глинская Неонила Васильевна
Щедрова Надежда Ивановна
Ящишина Янина Адамовна
Тарароева Татьяна Ивановна
Пугачева Валентина Ивановна
Сухова Тамара Константиновна
Гиль Галина Степановна
Винник Лидия Семеновна
Зонтович Людмила Маврикиевна
Календо Ксения Петровна
Титова Зинаида Герасимовна
Семашко Римма Ивановна
Дедюля Иосиф Афанасьевич
Акулич Анастасия Николаевна
Гнусова Мария Алексеевна
Версоцкая Алиция Леоновна
Дубовик Александр Владимирович
Комар Виктория Ивановна
Микульская Людмила Александровна
Малаховская Лариса Владимировна
Сташенкова Валентина Михайловна
Мордуева Любовь Филипповна
Гембицкая Валентина Васильевна
Лукьянская Диана Филипповна
Макаревич Владимир Александрович
Балашова Фаина Миновна
Козловская Анна Ивановна
Лазебник Галина Григорьевна
Людчик Тамара Михайловна
Мороз Вадим Николаевич
Селивончик Евгений Иванович
Устименко Захар Кузьмич
Бургун Мария Николаевна
Осипенко Владимир Ильич
Шакуля Тамара Прохоровна
Лопатик Нина Федоровна
Шубин Петр Афанасьевич
Скоробогатов Владимир Васильевич

Варламова Вера Васильевна
Булдакова Любовь Евгеньевна
Морданова Зоя Иосифовна
Ходин Петр Филиппович
Данильчик Нина Михайловна
Молочко Григорий Тихонович
Кучинская Надежда Филипповна
Силакова Елена Максимовна
Роговская Алина Александровна
Мушта Наталья Александровна
Березовик Дарья Антоновна
Войтешеня Тимофей Александрович
Вишневская Лидия Демьяновна
Лисичкина Регина Викентьевна
Алейчик Валентина Ивановна
Гумена Евдокия Федоровна
Дядева Нелли Арсеньевна
Сословская Надежда Анисимовна
Ламеко Валентина Станиславовна
Пастушонок Каролина Ивановна
Тиванова Бронислава Александровна
Денисевич Мария Филипповна
Воскобович Валентина Николаевна
Иодо Валентина Васильевна
Лиштван Лидия Александровна
Шут Мария Федоровна
Селиванов Александр Дмитриевич
Омельянович Надежда Кузьминична
Мельник Инна Петровна
Рыбакова Тамара Васильевна
Гирис Людмила Николаевна
Макеева Зинаида Петровна
Макаренко Анна Ивановна
Лукашевич Тамара Ивановна
Дурейко Ева Сергеевна
Хоронеко Анна Павловна
Рожко Тамара Степановна
Кабайлова Ольга Аркадьевна
Кухта Валентина Викторовна
Приступа Светлана Николаевна
Мартынова Елена Степановна
Крышнёва Нина Трофимовна
Борщевская Тамара Ивановна
Машкова Серафима Николаевна
Карачун Николай Николаевич
Гайдуль Галина Павловна
Гуцало Александр Петрович

Глава шестая
Устремленный в будущее

— На крутом повороте истории. — Изменение формы собственности предприятия. — В рыночную эпоху вступали с собственными наработками. — Почему не нужны огромные склады. — Компьютеризация и новые технологии. — Взаимоотношения с промышленностью. — Социальная сфера. — Лозунг «Магазин для всей семьи». — ГУМ был и остается главным универмагом страны.



Минский ГУМ, сентябрь 2001 г.

Острый кризис, поразивший экономику Беларуси в начале 1990-х годов, поставил предприятия торговли в крайне тяжелое положение. После распада Советского Союза исчезли сложившиеся на протяжении многих десятилетий формы экономического сотрудничества и партнерства, оборвались традиционные связи предприятий промышленности и торговли бывших союзных республик. Ликвидация Совета Экономической Взаимопомощи привела к нехватке импортных изделий.

Ажиотажный спрос наряду с дефицитом многих предметов широкого потребления — дисбаланс товарно-денежной массы — порождал настоящий товарный голод. Товары жестко лимитировались, была хроническая неразбериха с распределением по разного рода талонам, книжкам, карточкам. Тогдашний директор ГУМа П. А. Козлов с неимоверными усилиями удерживал коллектив на плаву.

О состоянии торговли в то непростое время и возможных путях выхода из кризиса достаточно точно, на наш взгляд,



Директор универмага в 1987—1995 гг. Петр Афанасьевич Козлов.

сказала в 1994 году, выступая в печати, начальник планово-экономического отдела универмага Светлана Приступа:

«Сегодня торговлю обвиняют чуть ли не во всех смертных грехах. Дефицит товаров — виновата торговля. Цены высокие и продолжают расти — и тут без торговли не обошлось. Об этом говорят всегда и везде, но никто и знать не хочет, каких усилий стоит торговле обыкновенное выживание, не говоря уже о каком-либо процветании. Торговая надбавка на товар, кажущаяся многим чрезмерно высокой, не спасает финансового положения предприятия. Около 30 процентов валового дохода уходит на всевозможные налоги и сборы, 60 процентов — на покрытие издержек обращения и только 10 процентов остается в распоряжении предприятия, причем одну треть прибыли необходимо использовать на увеличение собственных оборотных средств. Нетрудно представить, сколько денег остается у нас на развитие материально-технической базы, модернизацию технологического процесса торговли, покупку оборудования и т. д. При такой прибыли осуществлять социальные программы в коллективе, поощрять людей за хорошую работу, готовить новые кадры очень трудно, а порой и невозможно.

Самое страшное для всей торговли — хроническая нехватка средств для закупки товаров. Собственные оборотные средства, накопленные годами, в одночасье «съела» инфляция. Наш товарооборот уже исчисляется миллиардами рублей, а это значит, что такие же суммы нужны для закупки новых товаров. Вот и стоим каждый день «на коленях» в банке. Каким образом при такой ситуации держимся на плаву, приходится только удивляться.

Тем не менее коллектив универмага готов наращивать объем товарооборота, закупать гораздо большее количество товаров у предприятий республики и зарубежных фирм, расширять объем и повышать качество торговых услуг населению. Успешному решению этих задач, по нашему твердому убеждению, могла бы способствовать приватизация универмага и создание на его базе акционерного общества закрытого типа. С их осуществлением мы связываем все свои планы и надежды увидеть универмаг красивым и процветающим торговым предприятием, в котором его лучшие традиции не только не уйдут в прошлое, но и получат второе дыхание».

В мае 1995 года руководителем Минского ГУМа был назначен Николай Николаевич Карачун. Несколько слов о личности нынешнего директора предприятия.

Выпускник Минского кооперативного техникума Белкоопсоюза и Гомельского кооперативного института Центросоюза, он начинал рядовым товароведом. Служил в армии, работал в системе потребительской кооперации республики. Был в длительной служебной командировке в Монголии — работал в должности инструктора по торговле отделения снабжения и бытового обслуживания города Эрдэнэт. После командировки работал начальником отдела организации торговли Центрального райпищеторга Минска, заместителем директора Белювелирторга, заместителем начальника Управления торговли Мингорисполкома, заместителем начальника Отдела торговли и услуг населению Совета Министров Республики Беларусь.

Принимая должность директора ГУМа, Н. Н. Карачун хорошо сознавал, что до него на этом посту трудились опытнейшие руководители, замечательные знатоки торгового дела. Они умело работали,

сообразуясь с требованиями своего времени, однако теперь предстояло осуществить коренное обновление флагмана белорусской торговли, преобразовать основы деятельности более чем тысячного коллектива.

Первейшим вопросом стала форма собственности предприятия. Что выбирать? Сохранить привычный статус государственной организации? Или же безоглядно броситься в пучину рынка, пойти по пути Московского ГУМа, который фактически превратился в скопление разных магазинов под одной крышей?..

Карачун и его единомышленники заняли твердую исходную позицию: необходимо сохранить единство универмага, следует дорожить своими людьми, сложившимся коллективом. Иначе, если бездумно сдавать площади «варягам», то фирмы-арендаторы станут неизбежно приводить собственные штаты продавцов. Так можно дойти до полного «растворения» собственно ГУМа.

Новое вино в старые мехи начали вливать осторожно и постепенно. В 1996 году универмаг стал арендным предприятием. Первый год работы в новых условиях подтвердил правильность выбора, и была подана заявка на акционирование. В феврале 1997 года Минский ГУМ зарегистрирован как открытое акционерное общество.

Акционерами предприятия стали 1 070 сотрудников универмага и 182 пенсионера, работавших ранее в ГУМе. В уставном фонде ГУМа 49 процентов вкладов принадлежат коллективу универмага и 51 — государству. На выкуп универмага трудовой коллектив использовал чеки «Имущество» и личные средства. Государство в лице Мингорисполкома внесло в уставный фонд открытого акционерного общества три магазина.

Первые впечатления и оценки работников универмага после изменения формы собственности были такими: раньше всякое свое начинание руководство ГУМа должно было сверять с вышестоящими государственными органами; теперь же принимаются самостоятельные решения, а все непростые организационно-финансовые вопросы решаются на собрании акционеров. Никто никого не «давит», идет



В 2000 году был оборудован новый просторный актовый зал.



Обновленные торговые залы ГУМа. 2001 г.

тайное голосование, в котором участвует государство в лице учредителя и члены коллектива. Характерно, что обычно проявляется общность позиций.

Люди поверили в личную перспективу и перспективу своих детей-наследников, в то, что акции ГУМа, который за всю историю никогда не был убыточным, займут достойное место на белорусском рынке ценных бумаг.

Правильность действий руководства ОАО «ГУМ» подтвердил тот факт, что по итогам работы за 1998 год коллективу была присуждена почетная награда Министерства торговли Республики Беларусь «Бронзовый Меркурий» в новой номинации «За обеспечение эффективной работы в условиях изменившейся формы собственности».

Сегодня универмаг имеет торговую площадь 6 800 квадратных метров, численность работников — 1 235 человек. Какими новшествами отмечен их труд?

Парадокс дня нынешнего: когда-то государственное торговое предприятие боролось за возможно большую площадь складских помещений, однако в условиях рыночных отношений собственные большие склады стали обременительными, и пришлось пересмотреть весь метод. Совершенно незачем, как, допустим, в 1970-е годы, создавать запасы сезонных товаров.

Посчитали и убедились, что складов может быть почти в три раза меньше. А в результате за счет реконструкции складских и подсобных помещений было дополнительно открыто более 2 000 квадратных метров торговой площади. Это позволило возобновить в ГУМе торговлю ювелирными изделиями, спорттоварами и тканями, значительно расширить продовольственную и хозяйственную группы товаров. Новые торговые площади оснащены более современным оборудованием, работа здесь организована только по методу самообслуживания. Намечено внедрение самообслуживания и после реконструкции в основном здании.

Еще в 1999 году было приобретено 15 новых компьютеров, и здесь следует вспомнить, что путь от деревянных счетов к компьютеру пролегал через запуск в 1992 году автоматизированной системы управления «Универмаг». Работа в этом направлении постоянно расширялась, со временем был преодолен скрытый протест и недоверие к электронике. Если в самом начале внедрение компьютеров осуществлялось более полугода с «ручным» дублированием всех документов, то внедрение автоматизированной системы на складе кафе прошло всего за месяц и — без дублирования.



Директор универмага с 1995 г. Николай Николаевич Карачун.

К середине 1990-х годов автоматизацией были охвачены в той или иной мере практически все подразделения универмага, несколько десятков персональных компьютеров стали надежными помощниками специалистов. Накопленный опыт позволил объединить разрозненные автоматизированные рабочие места в единую вычислительную сеть. Автоматизированы самые трудоемкие функции складского учета: выписка накладных, контроль за движением и остатками товаров, получение всех отчетных документов по складу. Это позволило автоматизировать бухгалтерский учет и занять первое место на профессиональном республиканском конкурсе предприятий торговли.

Министерство торговли, учитывая опыт автоматизации и готовность здешних кадров, определило Минский ГУМ как пер-



Занятия в новом спортивном зале.



К услугам работников универмага парикмахерская и маникюрный кабинет — пусть небольшие, но свои!



Врачебный прием в медпункте универмага.



После окончания рабочего дня в массажном кабинете помогут снять усталость.



Комната отдыха работников ГУМа. 2001 г.

вое среди универмагов предприятие для внедрения отечественных автоматизированных кассовых систем, разработанных в рамках республиканской программы «Штриховая идентификация и безналичные расчеты».

ГУМ — единственное предприятие торговли Республики Беларусь, которое размещается в здании, являющемся памятником архитектуры XX столетия. Это обстоятельство налагает дополнительную ответственность и материальные заботы на его работников. Нельзя произвольно менять детали внешней отделки здания и его внутреннюю планировку, до разумных пределов следует ограничивать применение современных материалов и стилевого оформления.

В отличие от какого-нибудь торгового центра в пригороде, специфика здания ГУМа такова, что даже ночью оно не имеет права выглядеть «мертвым домом». ГУМ обязан украшать столицу круглые сутки. Поэтому к Новому, 2000 году была установлена дорогая система подсветки здания. И еще с середины 1999 года начата большая работа по реставрации фасада, проектная стоимость которой в ценах августа 1999 г. составила 412 миллиардов рублей. Несомненной заслугой перед городом явилось и то, что ГУМ не поскупился, предложив уложить элегантную тротуарную плитку возле здания, чтобы тем самым украсить столицу. Около 6 миллиардов рублей потребовалось извлечь из прибыли, но коллектив акционеров ГУМа поддержал инициативу своего руководителя.

Сменив форму собственности, коллектив ГУМа не замкнулся в своих интересах. Универмаг систематически помогает благотворительным фондам «Дети в беде!», «Мы — детям!», «Фонд милосердия и здоровья», оказывает помощь ветеранской организации Центрального района столицы, ассоциации инвалидов, откликается на просьбы церкви, средних школ и детских дошкольных учреждений, бывших воинов-интернационалистов.

Как директор Николай Николаевич Карачун оценивает день нынешний Минского ГУМа? Вот некоторые его суждения:

— Более всего меня как руководителя заботит взаимодействие промышленности и торговли в деле поставки товаров. Универмаг имеет прямые договора практически со всеми промышленными пред-



Обновленные торговые залы ГУМа. 2001 г.

приятиями республики, 71 процент в товарообороте занимают товары отечественного производства. Мы стоим горой за родные заводы и фабрики, достаточно хорошо понимаем их проблемы. И в то же время вынуждены терпеть определенный диктат со стороны промышленности.

Уже набила оскомину проблема предоплаты. Мы готовы платить вперед за товар, который быстро оборачивается. Например — за школьную форму перед началом учебного года. Но сразу заплатить, допустим, Бресту — за чулочно-носочные изделия и ковры, Пинску — за трикотаж или минскому «Атланту» — за холодильники у нас не хватает ни собственных оборотных средств, ни банковских кредитов. В связи с этим и случаются отдельные пробелы в ассортименте ГУМа.

Непростая ситуация с ценообразованием. При заданном параметре роста цен не более 6 процентов в месяц некоторые «зазнавшиеся» предприятия превышают этот показатель. И снова мы перед выбором: либо не иметь товара вообще, либо подписывать протоколы согласования цен.

Тревожит то, что промышленность постепенно снимает с себя обязанность доставки товаров. Сегодня около 70 процентов поступивших товаров — самовывоз. Наши товароведы превращаются в экспедиторов с высшим образованием, за год в ГУМе выписывается свыше тысячи командировок. Потребовалось создание целого грузового автопарка в универмаге — за три года вынуждены были приобрести 7 машин.

В итоге все вышеперечисленные проблемы приводят к одному: недостаточному обеспечению населения отдельными группами товаров. Почти постоянно ощущается недостаток фарфоровой посуды, холодильников и телевизоров, мужских костюмов, чулочно-носочных изделий и белья и, что особенно обидно, — товаров для детей. А расширять ассортимент за счет товаров, производимых за пределами республики, сложно по причине проблематичности расчетов за белорусские рубли. Надо признать, что раньше эту брешь как-то закрывали предприниматели, однако затем они ушли на рынки, где легче конвертировать наличные деньги.

О делах наших домашних... В универ-



В это помещение весной 2001 г. переехала библиотека универмага. Здесь содержится обширная подборка книг и периодических изданий на торгово-экономические темы.



Руководители и ведущие специалисты открытого акционерного общества «ГУМ».
В первом ряду (слева направо): главный бухгалтер Тамара Андреевна **Марчик**, председатель профсоюзного комитета Нина Трофимовна **Крышнёва**, начальник экономического отдела Тамара Сергеевна **Лытина**, заместитель директора Оксана Тимофеевна **Геращенко**, заведующая комплексом № 2 Ольга Аркадьевна **Кабайлова**, заведующая комплексом № 1 Светлана Борисовна **Руденкова**, заведующая комплексом № 6 Валентина Анатольевна **Тухто**, заведующая комплексом № 4 Татьяна Петровна **Бабурина**, юрисконсульт Наталья Николаевна **Ульянцева**, заместитель главного бухгалтера Марина Анатольевна **Сальникова**.
Во втором ряду (слева направо): начальник отдела организации торговли Александр Александрович **Хомич**, заместитель начальника коммерческого отдела Валерий Игнатьевич **Костаненко**, заместитель директора Сергей Андреевич **Ращинский**, заместитель директора Галина Николаевна **Васина**, директор Николай Николаевич **Карачун**, заместитель директора Петр Иванович **Дедков**, начальник коммерческого отдела Александр Петрович **Гуцало**, начальник отдела АСУ Александр Станиславович **Жарко**, инспектор по ГО, ТБ и охране труда Игорь Степанович **Пилецкий**.

Сентябрь 2001 г.

маге весьма стабильные кадры, можно говорить о том, что это давно сложившаяся, здоровая семья со своими традициями и устоями. К слову, мы гордимся тем, что эти традиции бывают востребованы и перенимаются в новых торговых предприятиях. Когда 35 лет назад создавался Центральный универсальный магазин, то кадры из ГУМа помогали ЦУМу. Потом ГУМ и ЦУМ вместе помогали создавать универмаг «Беларусь». А затем опять же все вместе содействовали становлению Торгового дома «На Немиге». Очевидно, не стоит намекать здесь на «клонирование» ГУМа, но все же надо помнить о том, что в начале этой цепочки стоит наш универмаг...

В ГУМе сильный и здравомыслящий профсоюзный актив, который конструктивно взаимодействует с администрацией. Наградой коллективу за преданность общему делу стало переоборудование медпункта, стоматологического и массажного кабинетов, парикмахерской, спортивного зала. Вдобавок — бесплатное посещение плавательного бассейна, приобретение костюмов и музыкальных инструментов для художественной само-

деятельности. Как бы сложно ни было с финансами, но мы не отказываемся от долевого содержания детского оздоровительного лагеря, где каждое лето отдыхают 150 детей наших работников. Больше стало уделяться внимания людям, ушедшим из коллектива на заслуженный отдых. Они присутствуют на общих праздниках, получают поздравления и подарки и как акционеры участвуют в управлении производством.

Как будет дальше развиваться универмаг, каким видится завтрашний день акционерного общества «ГУМ»...

Казалось бы, с учетом планировки нашего здания и при наличии того фактора, что ГУМ относится к памятникам архитектуры, расширять торговые площади больше некуда. Да, действительно невозможны какие-либо внешние пристройки и надстройки. Но есть одна идея, кажущаяся пока еще фантастикой: перекрыть ныне существующий внутренний двор. В новые объемы можно было бы перенести управление ГУМа, а на четвертом этаже (ныне административном) организовать торговые ряды.

Есть одна проблема, которая возникла в последние годы, когда наши граждане в массе своей сели за руль личного автомобиля. При всей удачности места расположения ГУМа имеется один существенный недостаток, который с течением времени проявляется все больше: отсутствие собственной автостоянки. Люди, которые привыкли ездить на личных авто или прибыли за покупкой крупногабаритного товара, ощущают это неудобство.

Поэтому будем исходить из того, что значительная часть наших покупателей приезжает на троллейбусе или метро. Это люди среднего достатка, семейные, и зачастую они являются за покупками вместе с детьми. Как сделать так, чтобы папа и мама смогли уделить максимум внимания покупкам и не отвлекались на ребенка, который устает от передвижения по универмагу? Выход найден в открытии специальной комнаты присмотра за детьми (кстати, совет этот дал столичный мэр), где покупатели спокойно оставляют своих малышей на попечении опытных педагогов. Как бы ни было трудно в минувшие годы, мы никогда не отказывались от детского ассортимента. И первое, что создали на освободившихся в результате переустройства площадях, — это салон товаров для детей.

Главный наш лозунг такой: «ГУМ — магазин для всей семьи». Ставку делаем на добротные и не слишком дорогие отечественные товары, приверженцев которых становится все больше, — подчеркнул в завершение беседы Н. Н. Карачун.

...Эта глава получилась самой короткой, потому что она — про день настоящий Минского ГУМа. Ее пишет сама жизнь, а жизнь, как известно, продолжается. Не станем заглядывать слишком далеко, но верится в то, что ГУМ был и останется главным универмагом страны, признанным лидером белорусской торговли.

P. S. Жизнь нашего коллектива никогда не ограничивалась размерами торговых залов. Ярмарки и праздничные демонстрации, конкурсы самодеятельности и субботники... В качестве приложения к главе публикуем несколько последних страниц из «семейного» альбома ГУМа. Многие из запечатленных событий еще свежи в памяти, но мы уверены, что со временем эти любительские снимки займут достойное место в экспозиции музея универмага.



Оборудование прежнего спортзала ГУМа уступало нынешнему, да и зимой там бывало прохладно... а вот азарт и воля к победе на соревнованиях начале 1990-х — ничуть не меньшие, чем в наши дни.



Сбылась мечта многих работников универмага: кафе на 4-м этаже, до этого арендуемое, перешло в собственность ГУМа. 5 марта 1996 г. событие отметили «Конкурсом на лучшее блюдо». До этого никто и не предполагал, что в коллективе столько кулинарных талантов. Победители получили ценные призы.



Ответственный момент: нелегко будет задуть 45 свечей на юбилейном торте!





Традиция активного отдыха. Январь 1996 года — лыжные соревнования в Раубичах .
Вернемся к снимку на стр. 94. Конечно, за тридцать лет команда ГУМа изменилась, а вот хрустящий снег, чистый воздух и прекрасное настроение — все те же!





В 1990-е годы Минский ГУМ одним из первых в Беларуси возродил выездную торговлю с элементами народного театра. Здесь в роли ярмарочных зазывал успешно выступают работники универмага. Рождественский базар 1998 г. на центральной площади столицы.



Стать лучшим в своем деле — мечта каждого продавца. В ГУМе регулярно проводятся конкурсы «Моя профессия». На снимке те, кто боролся за почетное звание в 1996 г.



Городской конкурс профессионалов — серьезное испытание. Честь родного универмага отстаивает «цыганский ансамбль» ГУМа — коллектив самодеятельности, кстати, один из лучших в отрасли. 1998 г.



ГУМ прапануе...



Субботник.





Санитарная дружина гражданской обороны ОАО «ГУМ» — одна из сильнейших в Минске. В мае 2000 г. на первенстве Центрального района города команда универмага, выполнив на «отлично» все нормативы и вводные, заняла 1-е место.



Праздник города — 2000. От имени Центрального района Минска гостей приветствует коллектив самодеятельности универмага.



Ветераны ГУМа — всегда желанные гости.



В ноябре 1999 г. на Республиканском конкурсе самодеятельного художественного творчества работников торговли хореографический коллектив Минского ГУМа был награжден Дипломом II степени.



На праздничной демострации: «Мы из ГУМа!»

ПРИЛОЖЕНИЯ

Директора Минского ГУМа

1934–1941 годы:
(В связи с утратой архивных документов довоенные сведения неполные)

Гуревич Самуил Соломонович	1934
Дуберштейн Яков Фиселевич	1934–1936
Самбуров	1936
Драгилев	1938–1941

С 1944 года:

Чухловин Сергей Дмитриевич	1944–1947
Сердцев Иван Николаевич	1947–1949
Наркевич Людвиг Иосифович	1949–1957
Плохотников Василий Никитович	1958–1960
Каленников Иван Иванович	1960–1964
Ляхов Евстафий Петрович	1964–1969
Пощастьев Степан Титович	1969–1973
Молочко Григорий Тихонович	1973–1986
Гарбуз Иван Иванович	1986–1987
Козлов Петр Афанасьевич	1987–1995
Карачун Николай Николаевич	с 1995

РЕШЕНИЕ

**Исполнительного комитета Минского городского Совета народных депутатов
Об утверждении Государственного списка памятников
градостроительства и архитектуры г. Минска**

В целях сохранения памятников градостроительства и архитектуры г. Минска исполком Минского городского Совета народных депутатов

РЕШИЛ:

1. Утвердить Государственный список памятников градостроительства и архитектуры г. Минска (прилагается).
2. Исполкомам райсоветов обеспечить сохранение памятников, которые находятся на территории района в соответствии со списком и с учетом действующего законодательства.

Председатель горсовета **А. Герасименко**.
Управляющий делами **Л. Володько**.

30 декабря 1993 года.

**Государственный список памятников
градостроительства и архитектуры города Минска**

<...>

Здание Государственного универсального магазина, пр. Ф. Скорины, 21 — 1951 г., архитекторы Р. Гегарт, Л. Мелеги.

Из хроники ГУМа

28.05.1934

Открытие в Минске в здании бывшего Польского банка на углу Советской и Комсомольской улиц Первого образцового государственного универсального магазина — ГУМа.

26.07.1945

Издание распоряжения заместителя Председателя СНК СССР о строительстве здания нового универсального магазина в Минске.

28.01.1946

По постановлению СНК БССР строительство универмага возложено на Наркомгражданстрой БССР.

15.04.1946

Плановое начало строительства здания универмага.

5.11.1951

Праздник города и белорусской торговли — открытие нового здания ГУМа.

Минский универмаг входит в систему Главунивермага Министерства торговли СССР.

1.1955

Минский универмаг входит в систему республиканского торга «Белунивермаг» Министерства торговли БССР.

16.08.1955

Впервые сделана попытка перевести две торговые секции («Силикаты» и «Метизы») на метод «продажи товаров без помощи продавца» — самообслуживания.

1956

Начат процесс отказа от использования централизованных касс и перевода их непосредственно за прилавки.

1957

Строительство детского сада универмага на улице Клары Цеткин.

1961

Изменение условий оплаты труда, введение вместо категорий (I, II, III) квалификаций: старший продавец, продавец, младший продавец.

1962

В универмаге учреждено постоянно действующее производственное совещание (ПДПС).

Организован духовой оркестр.

1963

В исследовательских целях начал регулярно проводиться «День неудовлетворенного спроса».

ГУМ активно содействует открытию в Минске Тракторозаводского универмага, магазина «1000 мелочей».

1964

ГУМ участвует в создании Центрального универмага «Минск» и переводит туда свыше 100 своих работников.

Проведен профессиональный смотр-конкурс по внедрению прогрессивных форм торговли.

Начинает работу школа торгового мастерства.
Вводится новая единая форма для продавцов.

1968

Образован организационный отдел.
Осуществляется первое переоборудование ГУМа, сотрудники выезжают за опытом в универмаги Риги, Таллина, Москвы.
Начало внедрения механизированного бухгалтерского учета.

1969

Переоборудование универмага, внедрение боксовой системы.
Минский ГУМ в числе первых универмагов СССР внедряет метод самообслуживания покупателей — секции кожгалантереи и игрушек.
Действует совет по научной организации труда.
Совместно с НИИ экономики и экономико-математических методов планирования разработана система управления учетом и движением чулочно-носочных изделий на складах универмага с использованием электронно-вычислительной техники.

1970

По методу самообслуживания работают 27 секций и бригад.

1972

Уровень самообслуживания покупателей достигает 70,3 %.

2.1973

Организована диспетчерская служба универмага.

8.1973

Образован экономический совет универмага.
Создана школа-магазин.
Начало шефских связей со Стародорожским районом Минской области.

1.1974

Упразднен республиканский торг «Белунивермаг». ГУМ передан в местное подчинение и стал именоваться «Государственный универсальный магазин Управления торговли Мингорисполкома».
В подчинение универмагу передан магазин «Спорт» по Ленинскому проспекту, 16.

1975

Переход на метод формирования ассортимента и продажи товаров по потребительскому назначению (комплексам). Универмаг впервые в стране отказался от традиционных узкоспециализированных секций, осуществляющих продажу одежды, трикотажа и обуви, и перешел на продажу этих товаров по размерам.

1976

Универмаг одним из первых в СССР внедрил систему бездефектного труда.
Впервые организована торговля по потребительским комплексам «Товары для женщин», «Товары для мужчин», «Товары для детей», «Товары для дома», «Культура в быту».
Для отдыха работников ГУМа оборудован палаточный городок на озере Нарочь.

12.11.1976

ГУМ награжден Почетной грамотой Верховного Совета Белорусской ССР.

1977

Вводятся стандарты предприятия, входящие в систему управления качеством торгового обслуживания.

Внедряются новые кассовые аппараты «Ока-4401».

18.03.1977

Введен в эксплуатацию механизированный склад на улице Вильямса. Строительство нового склада на территории универмага.

25.11.1977

Универмагу передано помещение магазина «Березка» по ул. Ленина, 16 для организации магазина «Олимпийский сувенир».

1979

По итогам работы за 1978 г. коллектив ГУМа награжден переходящим Красным знаменем ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ.

Начало капитального ремонта и переоборудования универмага, переход на линейную систему торговли.

1980

Внедряется система управления качеством торгового обслуживания. Действует народный университет советской торговли ГУМа. Покупателям оказываются дополнительные услуги 34 видов.

Для работников универмага открываются спортзал, актовый зал, комната отдыха (зимний сад), комната гигиены. Расцвет художественной самодеятельности: работают драматический и танцевальный кружки, народный хор, вокальная группа.

1981

Организована работа телетайпа.

Действует бюро рационализаторской и изобретательской работы.

Создан учебно-методический совет по профессиональному обучению работников и профориентации молодежи.

Принят бывший магазин «Автомобили» на Червенском рынке (до 1984 г.).

Создан совет молодых специалистов.

Торговая площадь ГУМа составляет около 4 000 квадратных метров, площадь складских помещений — 5 483 м^2. Товарооборот достиг 88 миллионов рублей в год.

1982

Капитальный ремонт здания ГУМа.

1983

С использованием мини-ЭВМ «Роботрон-1840» разработана и внедрена система автоматизированного учета движения галантерейных товаров на складах.

Организован правовой всеобуч рабочих и служащих.

Разработан и внедрен товарный знак ГУМа.

Разработана программа до 2000 г. по сокращению применения ручного труда.

28.12.1983

Завершен капитальный ремонт трех этажей здания ГУМа.

1984

Внедрена бригадная форма организации труда.

Участие в строительстве пионерлагеря-профилактория у поселка Энергетик Дзержинского района Минской области.

1985

Созданы школа по изучению передового опыта и кабинет экономического образования.

ГУМ начинает обслуживать белорусских нефтяников-вахтовиков на месторождении Лангепас в Западной Сибири.

1986

Вводится обучение компьютерной грамоте.

1987

Разработаны новые положения об отделах, должностные инструкции специалистов и работников массовых профессий.

Создана секция «Кооперативные товары».

Продавцам присваиваются категории — I, II, III.

1991

Создана секция по продаже товаров за свободно конвертируемую валюту.

1993

Оборудование новой внутренней телефонной станции.

1995

Расширение торговой площади на 1100 м^2 за счет складской и открытие на ней салонов «Товары для детей» и «Товары для интерьера».

Созданы новые секции тканей, джинсовых изделий, скобяных товаров, игрушек, продовольственных товаров.

8.10.1995

Универмаг начинает работать по воскресеньям — без выходных.

6.02.1996

Государственный универсальный магазин преобразован в «Арендное предприятие ГУМ».

Поворот к мелкой рознице, создание 10 выносных точек и летнего кафе.

Создано собственное кафе, открыт на складской площади экспресс-бар.

Предоставлена торговая площадь в аренду для оказания покупателем дополнительных услуг: проявка пленок и печать фотографий (компания «Кодак»), изготовление ключей («Белсталь»), обмен валюты.

1–8.10.1996

Эксперимент с выездной торговлей в Мурманске.

Внедрена услуга по комплектованию и оформлению подарков.

2.1997

Торговое арендное предприятие «ГУМ» преобразовано в открытое акционерное общество «ГУМ».

11.1997

Увеличена складская площадь за счет создания второго уровня в складских помещениях.

1.1998

На 600 $м^2$ бывшей складской площади разместились секции женской одежды и обуви.

Внедрена усовершенствованная система охранной сигнализации.

6.1998

Начаты ремонтно-строительные работы по обновлению торговых залов, административных и социально-бытовых помещений.

10.1998

В порядке оказания шефской помощи организуется выездная торговля в городе Старые Дороги.

11.1998

Возобновлена торговля за иностранную валюту товарами импортного производства.

12.1998

Организована розничная и комиссионная торговля изделиями из драгметаллов.

1999

По итогам работы за 1998 год открытому акционерному обществу «ГУМ» присуждена почетная профессиональная награда Министерства торговли Республики Беларусь «Бронзовый Меркурий» в номинации «За обеспечение эффективной работы в условиях изменившейся формы собственности».

5.1999

За счет передачи универмагу бывших комиссионных магазинов по ул. Козлова, 2, ул. Красной, 14 и ул. Козлова, 15 увеличен уставный фонд ОАО «ГУМ», благодаря чему образован комплекс № 4 «Товары народного потребления».

6.1999

Открыт пункт приема стеклотары в складском помещении по ул. Вильямса, 39.

1999

Складские помещения 5-го этажа переоборудованы под кабинеты для специалистов технических служб.

7.1999

В магазине по ул. Козлова, 2 организована комиссионная торговля электробытовой техникой, пушно-меховыми товарами, швейными, кино-, фото- и радиотоварами, оргтехникой.

08.1999

Начаты работы по реставрации фасада здания универмага — памятника градостроительства и архитектуры Минска.

12.1999

За счет складских помещений увеличена на 500 $м^2$ торговая площадь третьего этажа. Созданы салоны «Женская одежда» и «Женская обувь».

7.2000

На бывшей складской площади открылась секция «Ювелирные изделия».

8.2000

В аренду взято помещение по ул. Чкалова, 35, где разместилась секция «В полет», входящая в состав комплекса № 4.

9.2000

Приобретено в собственность помещение бывшего продовольственного магазина по ул. Орловской, 31. Туда же из основного здания универмага перемещена секция «Продтовары».

12.2000

Открыт бар в помещении городской дирекции Белбизнесбанка по ул. Коллекторной, 11.

1.02.2001

С целью создания удобств покупателям, посещающим универмаг с детьми, открыта детская комната.

БИБЛИОГРАФИЯ

СПИСОК АРХИВНЫХ ФОНДОВ

Национальный архив Республики Беларусь:

ф. 4п — Центральный Комитет КПБ
ф. 7 — Совет Министров БССР
ф. 31 — Госплан БССР
ф. 116 — Белорусское государственное объединение розничной торговли Народного комиссариата снабжения БССР
ф. 117 — Министерство торговли БССР
ф. 490 — Белорусское бюро Всесоюзного совета синдикатов
ф. 1089 — Белорусский республиканский торг «Белунивермаг»

Национальный исторический архив Беларуси:

ф. 1 — Минская городская управа
ф. 295 — Канцелярия Минского гражданского губернатора

Государственный архив Минской области:

ф. 371 — Торговый отдел Исполнительного комитета Минского областного Совета (Облторг)
ф. 372 — Минская городская организация по розничной торговле промтоварами
ф. 373 — Торговый отдел Исполнительного комитета Минского окружного Совета (Окрторг)
ф. 454п — Первичная организация КПБ Государственного универсального магазина «ГУМ» г. Минска
ф. 1260 — Отдел промышленной торговли Исполнительного комитета Минского городского Совета

ПЕРИОДИЧЕСКИЕ ИЗДАНИЯ

Белорусская торговая газета
Вечерний Минск
Гермес
Звязда
Коммерческий вестник
Мінская праўда
На Немиге
Промышленность Белоруссии
Рабочий
Советская Белоруссия
Советский Союз
Сталинская молодежь

ЛИТЕРАТУРА

Аксельрод В. С. Как мы учились торговать. М., «Московский рабочий». 1986.
Весь Минск, или Спутник по г. Минску. Издание первое С. М. Яхимовича.

Минск. Электротипография С. А. Некрасова. 1911.
Дарбинян М.М. и др. Торговлю — на новый качественный уровень. М., «Экономика». 1988.
Дихтяр Г .А. Советская торговля в период социализма и развернутого строительства коммунизма. М., «Наука». 1965
Каневский Е. М., Марголин Л. Г. У истоков советской торговли. М., «Экономика». 1975.
Матлин А. М. Размышления экономиста о торговле. М., «Экономика». 1990.
Осокина Е. А. Иерархия потребления. О жизни людей в условиях сталинского снабжения 1928–1935 гг. М., Издательство МГОУ, 1993.
Осокина Е. А. За фасадом «сталинского изобилия»: Распределение и рынок в снабжении населения в годы индустриализации. 1927–1941. Издательство РОССПЭН, 1999.
Строгов Н. И. Культура обслуживания покупателей. М., Издательство Центросоюза. 1962.
Тимофеев Р. В. Государственная торговля Беларуси в период НЭПа // Вестник Витебского государственного университета им. П. М. Машерова. 1998, № 1(7).
Шибеко З. В., Шибеко С. Ф. Минск: Страницы жизни дореволюционного города. Мн., «Полымя». 1990.

Авторы выражают благодарность Национальному архиву Республики Беларусь и музею Минского ГУМа за предоставленный иллюстративный материал, а также личную признательность культурологу Алесю Жинкину за возможность использовать его электронное собрание документальных фотоизображений.

ДЛЯ ЗАМЕТОК

ОГЛАВЛЕНИЕ

Документально-публицистическое издание

Сергей Сергеевич Крапивин
Илья Николаевич Курков

МИНСКИЙ ГУМ: ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ (ДОКУМЕНТЫ, ВОСПОМИНАНИЯ, ИНТЕРВЬЮ)

Художник И. М. Щегельский

Подписано в печать 09.10.2001 г. Формат 70x100 1/16. Бумага мелованная глянцевая. Печать офсетная. Усл. печ. л. 11,66. Усл. кр.-отт. 46,64.
Тираж 3000 экз. Заказ 2854.

Налоговая льгота – Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 007-98, ч. 1; 22.11.20.600.

Отпечатано на УП «Минская фабрика цветной печати».
220024, г. Минск, ул. Корженевского, 20.

Минский ГУМ

Народный Комиссариат Внешней и Внутренней Торговли СССР.

Белорусская Соц. Сов. Республика.
Государственная Экспортно-Импортная Торговая Контора
„ГОСТОРГБЕЛ"
ПРАВЛЕНИЕ
Минск. Площадь Свободы № 7
ТЕЛЕФОНЫ №№ 402, 403, 404, 406, 407, 235, 223
ОТДЕЛЕНИЯ:
Бобруйске, Орше, Могилеве, Бобруйске, Мозыре, Костюковичи, Борисове

ДЗЯРЖАЎНАЯ
Экспортна-Імпартовая Гандлевая Кантора
„ГОСТОРГБЕЛ"
ПРАЎЛЕНЬНЕ
Менск. Плошча

Декабря 7 192
№ 639

Беларуская Сацыялістычная Савецкая Рэспубліка
Белорусская Социалистич. Советская Республика
Socialistycz. Sowiet. Republika Białej Rusi
ווייסרוסישע סאציאליסטישע ראטן רעפובליק

Народны КАМІСАРЫЯТ Замежнага і Ўнутранага гандлю
Народный КОМИССАРИАТ по Внешней и Внутренней торговле
„НАРКАМГАНДЛЮ"
г. МЕНСК
тэлеф. №№ 711, 10

БЕЛНАРКОМТОРГУ БССР
сообщаем, что все
ическую систему
НАЧ. ПРАВЛЕНИЯ
/Майзельс/

МИНСКИЙ
Универмаг НКТ СССР
(Советская улица, дом № 43)
Получены и поступили в продажу
выпущенные минским радиозаводом им. Молотова
НОВЫЕ
РАДИОПРИЕМНИКИ
„ПИОНЕР" (всеволновые)
цена 1000 руб.
Работает на 5 металлических лампах с питанием от сети переменного тока напряжением 110, 120, 135, 150, 220 и 240 вольт.
Универмаг торгует без выходных дней с 10 час. утра до 8 час. 45 м. вечера.

НАРКОМ КОМИССАР ТОРГОВЛИ БЕЛОРУССКОЙ ССР
/В. ВЫХОДЦЕВ/

Союз Социалистических Советских Республик
Народный Комиссариат Внешней и Внутренней Торговли
Для телеграмм: Наркомторг Москва.
Адрес: Москва, Ильинка, 14.
ТЕЛЕФОНЫ коммутаторы 3-25-80 3-25-81 3-25-82 3-25-83 3-25-84 3-25-85 3-25-86
№ 22957
„31" июля 1926 г.
На №
Краткое содержание

Комиссии по снижению Рознич. цен при Минск.
НКТОРГЕ БССР
Копия Торг. Инспекции НКТОРГА БССР.

Народны Камісарыят Унутранага Гандлю БССР